



COMUNE DI GENOVA

MUNICIPIO - LEVANTE

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 2016-309.0.0.-72**

L'anno 2016 il giorno 16 del mese di Giugno la sottoscritta Dott.ssa Barboni Simonetta in qualità di Segretario Generale del Municipio Levante, ha adottato la Determinazione Dirigenziale di seguito riportata.

**OGGETTO OGGETTO: AFFIDAMENTO, AI SENSI DELL' ART. 36 D.LGS. 50/2016, ALLA DOTT.SSA FRANCESCA MERLINI DEL SERVIZIO DI FORMAZIONE IN SUPERVISIONE RIVOLTA AL PERSONALE OPERANTE NELL'AMBITO TERRITORIALE SOCIALE N. 51 – MUNICIPIO LEVANTE (SPESA COMPLESSIVA EURO 1.200,00).  
CIG. Z461A3A538**

Adottata il 16/06/2016  
Esecutiva dal 22/07/2016

16/06/2016	BARBONI SIMONETTA
------------	-------------------

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile



COMUNE DI GENOVA

MUNICIPIO LEVANTE

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 2016-309.0.0.-72**

**OGGETTO: AFFIDAMENTO, AI SENSI DELL' ART. 36 DEL D.LGS. 50/2016, ALLA DOTT.SSA FRANCESCA MERLINI DEL SERVIZIO DI FORMAZIONE IN SUPERVISIONE RIVOLTA AL PERSONALE OPERANTE NELL'AMBITO TERRITORIALE SOCIALE N. 51 – MUNICIPIO LEVANTE (SPESA COMPLESSIVA EURO 1.200,00) - CIG. Z461A3A538**

IL SEGRETARIO GENERALE DEL MUNICIPIO LEVANTE

SULLA base delle funzioni attribuite ai Dirigenti dal T.U.O.E.L. D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, e ss.mm.ii., e dagli artt. 77 e 80 dello Statuto del Comune di Genova;

**VISTI:**

- il D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e ss.mm.ii., ed in particolare l'art. 4 comma 2, 16 e 17 relativi alle funzioni dirigenziali;

- gli artt. 107, 153, 192 del D.Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii.;

- il D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 “Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture”;

- il D.P.R. 5 ottobre 2010, n. 207 “Regolamento di esecuzione ed attuazione del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 «Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE”, per le parti ancora in vigore fino all'adozione degli atti attuativi del D.Lgs. n. 50/2016;

- il Regolamento Comunale sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi – Parte I – approvato con Deliberazione della Giunta Comunale n. 1121 del 16.07.1998, e ss.mm.ii., ed in particolare il Titolo III - “Funzioni di direzione dell'Ente”;

- il Regolamento di Contabilità, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 34 del 04/03/1996 ed in particolare l'art. 22 commi 6 e 7 relativi alla competenza gestionale dei

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile

Dirigenti responsabili dei servizi comunali, ultima modifica con deliberazione del Consiglio Comunale n. 15 del 12/04/2016;

- il Regolamento a disciplina dell'Attività Contrattuale, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 20 del 28 aprile 2011;

- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 30 del 18/05/2016 con la quale sono stati approvati i Documenti Previsionali e Programmatici 2016/2018;

- la deliberazione di Giunta Comunale n. 123 del 23.06.2016 con la quale è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione 2016;

**ACCERTATO** che i pagamenti conseguenti al presente provvedimento sono compatibili con i relativi stanziamenti di cassa del bilancio e con le regole della finanza pubblica;

**RICHIAMATO** il Provvedimento del Sindaco n. 233 del 17 giugno 2015, con il quale è stato conferito alla sottoscritta l'incarico di Segretario Generale del Municipio Levante;

#### **VISTI INOLTRE:**

- il Regolamento per la formazione continua degli Assistenti Sociali approvato nella seduta di Consiglio Nazionale dell'Ordine degli Assistenti sociali del 10 gennaio 2014 – Del. 01/2014 e trasmesso al Ministero della Giustizia come previsto dal comma 3 dell'art. 7 del DPR 137/2012;

- le Raccomandazioni operative per la sicurezza del personale degli Ambiti Territoriali Sociali (Prot. N. 172298 dell'11/06/2014) e l'allegata "Procedura correlata a situazioni di emergenza o pericolosità per gli operatori sociali degli Ambiti Territoriali Sociali (A.T.S.) – istruzioni operative", punto A.1.2 – Supervisione;

**RILEVATO** che, come da letteratura, la formazione in supervisione

- è un processo orientato alla ricerca che ha come oggetto privilegiato l'esperienza lavorativa che più di altri utilizza direttamente l'esperienza e ne fa, nello stesso tempo, fonte e scopo dell'intervento formativo;

- consiste nel processo di riflessione, apprendimento e valutazione che si sviluppa attraverso la relazione tra un professionista esperto e più operatori nel corso della loro attività professionale con l'obiettivo del rafforzamento di competenze ed abilità professionali degli operatori in relazione alla gestione dei casi;

**RILEVATO INOLTRE** che, in continuità con la precedente offerta formativa a favore del Comune di Genova, si è individuata come esperta la Dott.ssa Francesca Merlini (C.F. MRL FNC 59M51D150Q9) Via Grado 11 - CAP. 26100 Cremona, la quale ha presentato in data 05/05/2016 una nota, allegata parte integrante al presente provvedimento, con la propria proposta formativa per un percorso di supervisione professionale rivolta agli operatori dell'A.T.S. 51 Levante per il periodo settembre – dicembre 2016, articolata

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile

in 4 incontri complessivi, della durata di 3 ore ciascuno, per una spesa di Euro 300,00 per ciascun incontro;

### **CONSIDERATO:**

- che la Dott.ssa Francesca Merlini ha svolto per il Comune di Genova nel periodo 2014 -2015, attraverso la società di formazione THEMIS, una formazione analoga;
- che la materia richiede un supporto specialistico da parte di professionisti dotati di competenze e conoscenze articolate sia sulle modalità operative del servizio sociale nelle diverse realtà territoriali, sia sulle normative nazionali e locali;

Ritenuto pertanto, necessario realizzare l'attività di formazione in supervisione a favore dell'Ambito Territoriale Sociale n. 51 del Municipio Levante, finalizzata a fornire un supporto specialistico per gli aspetti di cui ai commi precedenti, da svolgersi attraverso incontri sistematici per ogni equipe;

Considerato inoltre che la Dott.ssa Francesca Merlini ha un'ampia esperienza come formatore e come supervisore di equipe professionali della Pubblica Amministrazione, come risulta dal CV allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

Ritenuto pertanto opportuno e conveniente, sia per la qualificazione professionale del formatore che per la conoscenza approfondita delle problematiche del Comune di Genova, affidare alla Dott.ssa Francesca Merlini, ai sensi dell'art. 36 comma 2 del D.Lgs. 50/2016 il servizio di formazione in supervisione secondo quanto previsto nello schema di contratto, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

Rilevata la congruità economica dell'offerta presentata dalla Dott.ssa Francesca Merlini di Euro 300,00 esente I.V.A. ai sensi dell'art. 10 del D.P.R. 633/72 e art. 14 L. 537/93 per ognuno dei 4 incontri e quindi per una spesa complessiva di Euro 1.200,00 in ragione della qualificazione professionale del formatore, della rispondenza della stessa alle esigenze della Civica Amministrazione e del numero di interventi previsti;

### **DATO ATTO:**

- che l'attività formativa in oggetto deve essere preventivamente autorizzata dalla Direzione Pianificazione Strategica, Smart City e Statistica, autorizzazione che verrà resa in sede di adozione della presente determinazione dirigenziale;
- che la Direzione Pianificazione Strategica, Smart City e Statistica con atto datoriale prot. n. 158183 del 06/05/2016, allegato parte integrante al presente provvedimento, ha autorizzato il Segretario Generale del Municipio Levante ad impegnare su capitolo di propria competenza la spesa complessiva di Euro 1.200,00;
- che il numero di C.I.G. è il seguente: **Z461A3A538**

### **DETERMINA**

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile

- 1) di affidare, per i motivi di cui in premessa, alla Dott.ssa Francesca Merlini (C.F. MRL FNC 59M51D150Q) - Via Grado 11 - CAP. 26100 Cremona, ai sensi dell'art. 36 comma 2 del D.Lgs. 50/2016 il servizio di formazione in supervisione per il personale operante nell'Ambito Territoriale Sociale 51 del Municipio Levante per l'importo complessivo di Euro 1.200,00, esente IVA ai sensi dell'art.10 D.P.R. 633/72 e art. 14 L. 537/93 (codice benef. 51639);
- 2) di impegnare la somma di Euro 1.200,00 al capitolo 3153 c.d.c. 163.6.29 "Pianificazione Strategica – Attività di formazione" P.D.C. 1.3.2.4.1. Acquisto di servizi per formazione specialistica SIOPE 1309 Corsi di formazione per il proprio personale (**Imp. 2016.8146**);
- 3) di approvare lo schema di contratto allegato che, unitamente al curriculum vitae e alla proposta formativa, costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 4) di demandare al Municipio Levante gli adempimenti necessari alla stipula del contratto ed alla successiva registrazione in adempimento alla comunicazione della Direzione Stazione Unica Appaltante e Servizi Generali n. 366039 del 05/12/2014;
- 5) di dare atto che la tipologia del servizio di che trattasi non risulta oggetto di Convenzioni CONSIP e non è presente sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) di Consip;
- 6) di dare atto, inoltre, che il presente provvedimento deve essere trasmesso alla Direzione Pianificazione Strategica, Smart City e Statistica, ai fini degli adempimenti di competenza;
- 7) di provvedere alla liquidazione della spesa mediante emissione di richiesta di mandato di pagamento (mod. M1 rag) nei limiti di cui al presente provvedimento e dietro presentazione di regolari fatture, ai sensi degli artt. 54 e 55 del Regolamento di Contabilità;
- 8) di dare infine atto che:
  - l'impegno è stato assunto ai sensi dell'art. 183 del D.Lgs. n. 267/2000;
  - ai fini della modalità di pagamento da applicarsi ai sensi di quanto previsto dalla Legge 23 dicembre 2014 n. 190 (Legge di Stabilità 2015), che la spesa di cui all'impegno del presente provvedimento riveste carattere istituzionale;
  - la spesa di cui al presente provvedimento rientra nei limiti di cui all'art. 6 comma 13 della Legge 122/2010 come da autorizzazione della Direzione Capofila Pianificazione Strategica, Smart City e Statistica;
  - il presente provvedimento è stato redatto nel rispetto della normativa sulla tutela dei dati personali.

Il Segretario Generale del  
Municipio Levante  
Dott.ssa Simonetta Barboni

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile



COMUNE DI GENOVA

ALLEGATO ALLA DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 2016-309.0.0.-72

AD OGGETTO

OGGETTO: AFFIDAMENTO, AI SENSI DELL' ART. 36 D.LGS. 50/2016, ALLA DOTT.SSA FRANCESCA MERLINI DEL SERVIZIO DI FORMAZIONE IN SUPERVISIONE RIVOLTA AL PERSONALE OPERANTE NELL'AMBITO TERRITORIALE SOCIALE N. 51 – MUNICIPIO LEVANTE (SPESA COMPLESSIVA EURO 1.200,00).

CIG. Z461A3A538

**Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 183, comma 7, D.L.gs 267/2000 e s.s.m . si appone visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria.**

Il Responsabile del Servizio Finanziario  
[Dott.ssa Stefania Villa]

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile

**Percorso di supervisione professionale**  
**rivolto agli operatori dell'ATS Levante**  
**settembre- dicembre 2016**

**Premessa**

La supervisione professionale è un'opportunità per gli operatori dell'aiuto di riflettere sul proprio ruolo e sui diversi mandati che ne definiscono l'operatività. Consiste nel processo di riflessione, apprendimento e valutazione che si sviluppa attraverso la relazione tra un professionista esperto e più operatori nel corso della loro attività professionale. Si caratterizza come uno spazio protetto e tutelato in cui il gruppo ripensa ai propri scopi, obiettivi e modalità di lavoro, al fine di rivedere e rivalutare con metodo l'agire professionale. È anche uno spazio di sostegno motivazionale in cui condividere sempre più l'identità professionale ed anche l'identità organizzativa. La supervisione, intesa come spazio di meta riflessione, favorisce la capacità di gestire efficacemente la necessaria integrazione e congruenza tra il mandato sociale, istituzionale, professionale, promuovendo la consapevolezza dell'agire, considerando la complessità emotiva e/o organizzativa dei problemi da trattare. Attraverso la descrizione di ciò che si fa e delle modalità con le quali si costruiscono interventi e relazioni con gli utenti, con i colleghi, con altri servizi, gli operatori hanno l'opportunità di riflettere sull'efficacia del proprio agire professionale, sulle scelte metodologiche adottate, sugli strumenti utilizzati e di effettuare un monitoraggio costante sulla qualità delle prestazioni erogate.

**Obiettivi**

- offrire uno spazio di riflessione e approfondimento di gruppo che contribuisca a rafforzare l'identità professionale, dell'equipe e del servizio;
- favorire la condivisione delle difficoltà comuni di fronte a situazioni complesse e multi problematiche e l'elaborazione di dispositivi che sostengano sul piano metodologico e organizzativo il lavoro professionale;
- sviluppare la capacità di gestire lo stress professionale aiutando ad individuare i vissuti emotivi, le attese e le possibilità;
- consolidare la capacità di assumere in modo consapevole e sostenibile la responsabilità professionale;
- esplorare interrogativi e dilemmi etici che emergono dalla pratica professionale rispetto alle responsabilità professionali.

**Metodologia**

Si utilizzerà una metodologia attiva che coniuga l'elaborazione delle esperienze con l'approfondimento teorico e lo sviluppo operativo. Durante gli incontri di supervisione professionale gli operatori saranno invitati a presentare situazioni vissute come particolarmente impegnative: casi in carico, rapporti con altri professionisti, difficoltà nella costruzione della rete, rapporti con altri enti, modalità organizzative, ecc.

Attraverso il supporto del gruppo e del supervisore si effettuerà un lavoro di comprensione di ciò che è avvenuto, del metodo di lavoro utilizzato, delle strategie, delle azioni e degli strumenti adottati per fronteggiare i problemi, con l'obiettivo di individuare eventuali nuove strategie, strumenti efficaci e funzionali al miglioramento e alla valorizzazione della propria professionalità e dell'organizzazione del

servizio. Sarà, inoltre, posta particolare attenzione all'individuazione delle responsabilità deontologiche ed etiche.

### **Calendario**

Saranno effettuati 4 incontri di 3 ore ciascuno nelle seguenti date:

1. *venerdì 16 settembre, ore 10.30-13.30*
2. *venerdì 21 ottobre, ore 10.30-13.30*
3. *giovedì 3 novembre, ore 14.00-17.00*
4. *venerdì 2 dicembre, ore 10.30-13.30*

### **Formatrice**

Le attività formative saranno realizzate dalla dr.ssa Francesca Merlini, Assistente Sociale, Sociologa, Analista Transazionale Supervisore e Didatta in contratto, Docente di Servizio Sociale presso il Corso di laurea in Scienze del Servizio Sociale, Facoltà di Sociologia, dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Brescia.

La formatrice, in conformità con quanto previsto dal Regolamento per la formazione continua degli assistenti sociali, ha ottenuto l'accreditamento e la relativa iscrizione all'Albo dei formatori accreditati da parte del Consiglio Nazionale dell'Ordine degli Assistenti Sociali, con provvedimento del 9/08/2010.

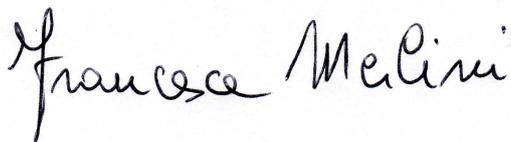
### **Costi**

Costo per ciascun incontro € 300. Il costo complessivo per i 4 incontri è di 1200 €.

Esente IVA ai sensi art. 10 del D.P.R. 633/72 e art. 14 L. 537/93.

Cremona, 5 maggio 2016

dott.ssa Francesca Merlini



Si allega curriculum professionale



COMUNE DI GENOVA

Prot 158183

del 06/05/2016

AL SEGRETARIO MUNICIPALE  
MUNICIPIO LEVANTE  
DOTT.SSA SIMONA BARBONI

e p.c.: DIRETTORE AREA SERVIZI DI STAFF  
E MUNICIPI  
DOTT.SSA MAGDA MARCHESE

AL DIRETTORE POLITICHE SOCIALI  
DOTT.SSA MARIA MAIMONE

L O R O S E D I

**OGGETTO: AUTORIZZAZIONE AL MUNICIPIO LEVANTE AD IMPEGNARE FONDI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE PER SUPERVISIONE RIVOLTA AL PERSONALE OPERANTE NEGLI AMBITI TERRITORIALI SOCIALI**

La sottoscritta Dott.ssa G. Pesce in qualità di Direttore della Direzione Pianificazione Strategica, Smart City, Innovazione d'Impresa e Statistica, come da provvedimento del Sindaco n° 75 del 11/03/2016;

Visti:

- l'art. 107, comma 3, del D.Lgs. 267/2000 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali", che prevedendo la distinzione delle funzioni proprie degli Organi di direzione politica rispetto alle competenze e responsabilità dei Dirigenti, riserva a questi ultimi, tra l'altro, i compiti di gestione amministrativa;

- gli artt. 77 e 80 del vigente Statuto del Comune di Genova, che disciplinano le funzioni ed i compiti della dirigenza;

- il Regolamento di Contabilità approvato con deliberazione del Consiglio Comunale del 9 dicembre 2008 n. 88 e successive modifiche;

- il D.Lgs. 30/03/2001 n. 165;

Preso atto degli obblighi derivanti dalla normativa, dalla contrattazione collettiva nazionale e dalle linee direttive in tema di formazione, che vincolano le pubbliche amministrazioni a sostenere e promuovere lo sviluppo e la valorizzazione del personale, in coerenza con l'evoluzione organizzativa, attraverso attività di crescita e di aggiornamento professionale;

Premesso che la programmazione e il coordinamento di tutte le iniziative di formazione sono gestiti a livello centrale dalla Direzione Pianificazione Strategica, Smart City Innovazione d'Impresa e Statistica;

Considerato che da diversi anni è stata realizzata, nei confronti degli operatori degli Ambiti Territoriali Sociali, una particolare attività di formazione al fine di dare agli stessi strumenti atti ad affrontare le diverse problematiche con cui ogni giorno debbono confrontarsi;

Rilevato che ogni Municipio, per la differente tipologia di utenza che gestisce, si rivolge a formatori specializzati diversi;

Ritenuto pertanto opportuno assegnare ad ogni Municipio una somma tale da consentire di procedere in maniera autonoma all'affidamento dell'attività di formazione di "Supervisione" rivolta personale operante negli Ambiti Territoriali Sociali al formatore che riterranno più idoneo, come da ripartizione concordata con la Direzione Politiche Sociali;

Tutto ciò premesso e considerato:

#### **DISPONE**

- 1) di autorizzare il Municipio Levante **in ambito istituzionale**, ad impegnare la spesa complessiva € 1.200,00 al capitolo 3153 c.d.c. 163.6.29 "Pianificazione Strategica – Attività di Formazione" **Codifica Pdc U.1.3.2.4.1** (Acquisto di servizi per formazione specialistica) **Codice SIOPE 1309** – Corsi di formazione per il proprio personale – Bilancio 2016.

Il Direttore  
Dott.ssa G. Pesce  
(doc. firmato dgt)

**CURRICULUM VITAE  
FORMATO EUROPEO**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>FRANCESCA MERLINI</b>
Indirizzo	VIA GRADO, 11 - CREMONA
Telefono	+39.0372.429282
Cellulare	+39.333.4647373
Fax	+39.0372.28417
E-mail	francesca.merlini@libero.it
Posta certificata	francesca.merlini@pec.it
Indirizzo skype	francescamerlini

Nazionalità	ITALIANA
Data di nascita	11 AGOSTO 1959, A CREMONA
Codice fiscale	MRL FNC 59M51D150Q
Partita IVA	01458490198

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

da settembre 2003 a oggi		
		<b>CbM</b> - Centro per il bambino maltrattato e la cura della crisi familiare - Via Calatafimi, 10 - Milano
		Cooperativa
		Consulente
		Attività di formazione e supervisione professionale per operatori psico-sociali
da settembre '99 a oggi		
		<b>Ce.R.I.S.S.</b> (Centro Studi, Ricerche e Intervento sui Servizi Sociali) dell'Università Cattolica del sacro Cuore - Via Musej, 41 di Brescia.
		Università
		Consulente
		Attività di ricerca, formazione e supervisione professionale
da gennaio '95 a oggi		
		<b>Irs</b> - Istituto per la ricerca sociale, via XX Settembre, 24 Milano
		Cooperativa/settore socio-economico
		Consulente
		Attività di ricerca, formatore senior in percorsi di formazione rivolti a operatori di enti pubblici, supervisione per operatori psico sociali e conduzione di gruppi di coordinamento.

da ottobre 1994 a oggi		
		<b>Università Cattolica del Sacro Cuore</b> , via Trieste, 17 Brescia
		Università
		Docente a contratto
da maggio 1993 a settembre 2003		
		<b>Mete s.n.c.</b> , Via Nikolajevka, 18 - 20152 Milano
		Società di studi sociali
		Consulente
		Attività di formazione
da gennaio '93 a oggi		
		<b>Libera professionista</b> -Studio Professionale di Sociologia, Servizio sociale e Consulenza Organizzativa
		Attività di ricerca, formazione e supervisione professionale in campo psico-socio-educativo e organizzativo presso Enti locali vari, Ministeri e soggetti del privato sociale
da gennaio '93 a oggi		
		<b>Università</b> (Università Cattolica Sacro Cuore, Università di Trento, Royal University of Phnom Penh, Università di Perugia, Università di Parma, Università di Catania)
		Incarichi professionali
		Attività di docenza, ricerca, formazione
da settembre 1999 a dicembre 2007		
		<b>Centro per le famiglie</b> , Comune di Cremona.
		Ente pubblico
		Dipendente part time
		Referente per la progettazione
da gennaio '90 a settembre '99		
		<b>Unità Operative di Base, Settore minori</b> , del Comune di Cremona
		Ente pubblico
		Dipendente part time
		Assistente Sociale
da gennaio '87 a dicembre '89		
		<b>Servizio Sociale Anziani</b> del Comune di Cremona.
		Ente pubblico
		Dipendente
		Assistente Sociale
da gennaio a novembre '82		
		<b>Servizio Psichiatrico</b> Territoriale dell'USL 51 di Cremona.
		Ente pubblico
		Dipendente
		Assistente sociale

Date	1. ATTIVITA' PROFESSIONALI
feb- giugno 2016	Conduttrice del percorso di "Supervisione professionale rivolto agli assistenti sociali dell'Ambito di Treviglio", ore 25
gennaio-giugno 2016	Conduttrice del percorso di "Supervisione per supervisori di tirocinio", organizzato dal Croas Liguria, ore 18 ore
gennaio-giugno 2015	Conduttrice del percorso di "Supervisione professionale organizzativa e metodologica rivolto agli operatori dell'area sociale" che operano nel territorio dell'Alto Ferrarese, ore 60
febbraio-giugno 2015	Conduttrice del percorso "La gestione delle emozioni nei percorsi di presa incarico", rivolto agli as e educatori dell'Asp di Imola, committenza Irs, ore 32
maggio-dic 2015	Conduttrice del percorso "Supervisione professionale del Servizio Minori e famiglia", rivolto agli as del Comune di Rozzano, committenza Cbm, ore 30
febb- ott 2014	Conduttrice del "Percorso di coordinamento dei supervisori dei Servizi per Minori" del Comune di Milano, Committenza Irs, 12 ore
maggio-dicembre 2014	Conduttrice del "Percorso di supervisione nelle situazioni di maltrattamento e di violenza di genere e per la sperimentazione delle linee guida", rivolto alle equipe integrate della rete del Comune di Andria, committenza Cbm, ore 35
aprile-giugno 2013	Supervisore del "Percorso di supervisione metodologica" rivolto a un gruppo di assistenti sociali del Ministero di Giustizia, del Comune e dell'Asl di Verona, 20 ore.
gen-dic 2013	Supervisore del "Progetto di supervisione professionale organizzativa e metodologica" rivolto agli operatori della Gestione Associata Servizi Sociali dell'Alto Ferrarese, 66 ore.
gen. 2013- marzo 2014	Supervisore del "Percorso di supervisione organizzativa" rivolto agli assistenti sociali del Comune di Mantova, 25 ore all'anno.
<b>maggio 2013- dicembre 2016</b>	Supervisore delle equipe psicosociali, servizio anziani e servizio minori, (assistenti sociali, psicologi, educatori professionali), dei Servizi Sociali dell'Unione Terre dei Castelli, 42 ore all'anno.
febb-aprile 2013	Supervisore dell' "Equipe abuso e maltrattamento" del territorio provinciale di Maniago, (assistenti sociali, psicologi del Servizio Sociale e del Consultorio Familiare, operatori della neuropsichiatria infantile), committenza CBM, 18 ore.
maggio- nov 2013	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto agli assistenti sociali e agli psicologi dei Comuni afferenti all'Ufficio di piano del Comune di Saronno", 16 ore.
aprile- ott. 2013	Supervisore del percorso "Lavorare con i gruppi. Uno strumento d'intervento nel lavoro sociale.", rivolto agli assistenti sociali dell'Asl 4 Chiavarese, 18 ore.
maggio 2012-nov 2013	Supervisore del "Percorso di formazione e supervisione sulla metodologia della presa in carico" rivolto agli assistenti sociali dell'Ambito di Rozzano, committenza CBM, 54 ore.
feb-giugno 2012	Supervisore del "Percorso di supervisione professionale" rivolto agli operatori dell'Ambito di Erba, committenza Irs, 20 ore.
feb 2012-giugno 2014	Supervisore del "Percorso di supervisione professionale" rivolto agli assistenti sociali dell'Azienda sociale Lario e Valli, committenza Irs, 84 ore.
<b>apr. 2012-dic 2015</b>	Supervisore del "Percorso di supervisione professionale e sostegno al ruolo" rivolto ai coordinatori di Ats della Provincia di Genova, 24 ore all'anno.
<b>gen 2012-dic 2015</b>	Supervisore del "Percorso di supervisione professionale" rivolto agli assistenti sociali degli Ats della Provincia di Genova, 72 ore..
dic 2011-gennaio 2014	Supervisore del "Percorso di supervisione metodologica rivolto agli operatori del servizio Tutela Minori del Comune di Castelfranco Emilia"(assistenti sociali, educatori e psicologi), 96 ore.
nov. '11-novembre '12	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto ai coordinatori Ats", del Comune di Genova, 62 ore.
Sett '11-aprile '13	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto alle due equipe, Area Minori e Area Anziani, dell'ATS Centro-est" del Comune di Genova (assistenti sociali, educatori, psicologi e personale

	tecnico), 60 ore.
Maggio '11-aprile '13	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto all' equipe dell'UCST" del Comune di Genova (assistenti sociali, educatori e personale tecnico), 33 ore.
maggio'11- aprile '13	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto alle due equipe, Area Minori e Area Anziani, dell'ATS Valpolcevera" del Comune di Genova (assistenti sociali, educatori, psicologi e personale tecnico), 60 ore.
aprile'11-dic '12	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto agli assistenti sociali del territorio Asl 4 di Chiavari"), 84 ore.
aprile-dic '11	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto agli educatori della Comunita' educativa residenziale Susa", 21 ore.
feb-nov '11	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto agli assistenti sociali e agli psicologi dei Comuni afferenti all'Ufficio di piano del Comune di Saronno", 16 ore.
ottobre '10-gennaio'11	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto agli operatori del Servizio Tutela Minori e del Servizio Affidi/Autonomia", dell'Ambito territoriale di Menaggio, (assistenti sociali e psicologi), Committenza lrs, 20 ore.
maggio 2010-gennaio 2011	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto alle due equipe, Area Minori e Area Anziani, dell'ATS della Media Valbisagno" di Genova (assistenti sociali, educatori e psicologi), 36 ore.
maggio 2010-gennaio 2011	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto alle due equipe psico-sociali del Consorzio Lodigiano per i Servizi alla Persona" (assistenti sociali, educatori e psicologi), ore 64.
gennaio-giugno 2010	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto al Servizio adulti, anziani e disabili" (responsabile, assistenti sociali e psicologa) dell'ambito di Menaggio (CO), committenza lrs, ore 20.
gennaio-giugno 2010	Supervisore del "Percorso di supervisione rivolto al Servizio adulti, anziani e disabili" (responsabile, assistenti sociali e psicologa) dell'ambito di Menaggio (CO), committenza lrs, ore 20.
dicembre 2009-dicembre 2012	Supervisore del "Percorso di supervisione clinica e sociale sul tema della tutela dei minori e della presa in carico psicosociale", rivolto agli operatori (assistenti sociali, psicologi e psicoterapeuti, educatori) del territorio comunale di Parma, committenza CBM, 60 ore.
ottobre 2009-aprile 2010	Supervisore degli assistenti sociali del Servizio Genitorialità e Inclusione Sociale del Comune di La Spezia, committenza lrs, 30 ore.
ottobre 2009-dicembre 2012	Supervisore dell'equipe psicosociale (responsabile di servizio, assistenti sociali, psicologi, educatori professionali), dell'Area Minori dell'ASP "Giorgio Gasparini" di Vignola, 54 ore all'anno.
agosto-dicembre 2009	Supervisore delle Equipe del Servizio Sociale dell'Ufficio di Piano di Menaggio, organizzato dalla Provincia di Como, committenza lrs, 20 ore.
<b>giugno 2009-dic. 2016</b>	Supervisore degli operatori (assistenti sociali e psicologi) dei comuni afferenti all'Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona "Offertasociale" di Vimercate, sul tema della tutela dei minori e della presa in carico psicosociale, committenza CBM, 25 ore all'anno.
maggio-novembre 2009	Supervisore dell' "Equipe abuso e maltrattamento" del territorio provinciale di Maniago, (assistenti sociali, psicologi del Servizio Sociale e del Consultorio Familiare, operatori della neuropsichiatria infantile), committenza CBM, 18 ore.
gennaio-dicembre 2009	Supervisore dell'equipe del Servizio Sociale Territoriale del Consorzio Lodigiano per i Servizi alla Persona (32 ore).
maggio-dicembre 2008	Supervisore dell'equipe del progetto "Sportello di Promozione Sociale" organizzato dal Comune di Mantova e dal Centro servizi del volontariato (20 ore).
<b>marzo 2008-dic 2016</b>	Supervisore delle Equipe del Servizio Sociale-Settore Minori dell'Ufficio di Piano - distretto di Carpi (19 operatori: 1 responsabili di servizio, 10 assistenti sociali, 4 psicologi, 4 educatori professionali), 36 ore all'anno.
febbraio 2008-novembre 2009	Supervisore per un gruppo di Assistenti sociali dei Servizi Tutela Minori, organizzato dall'Ambito di Merano, committenza CbM, 28 ore all'anno.
febb 2008-dicembre 2009	Supervisore del gruppo degli assistenti sociali del distretto n°5-Sebino (8 assistenti sociali dei 12 Comuni del Distretto e 2 assistenti sociali del servizio Tutela Minori), ore 35 all'anno.
febb 2008- dicembre	Supervisore del Servizio Famiglia e Minori dell'Ufficio di Piano di Tirano, (2 assistenti sociali

2011	una psicologa, un responsabile), committenza Cbm, ore 25 all'anno.
sett. 2007- mag 2008	Supervisore dell'Equipe del Servizio Sociale Adulti del Comune di La Spezia (12 assistenti sociali e 2 responsabili), committenza Irs, 30 ore.
sett. 2007- mag 2008	Supervisore dell'Equipe del Servizio Sociale Minori del Comune di La Spezia (5 assistenti sociali e due responsabili), committenza Irs, 30 ore.
settembre 2007- marzo 2008	Supervisore all'interno del Progetto "Il silenzio dei passerotti" per operatori psicosociali dell'Asl, dei Comuni e del Privato Sociale del territorio di Imperia, Sanremo e Ventimiglia sul tema della tutela dei minori e della presa in carico psicosociale. Due gruppi di operatori, distretto di Ventimiglia e distretto di Imperia, committenza Cbm, 42 ore.
maggio-novembre 2007	Supervisore dell'Equipe psico-educativa del Progetto "Il granello di senapa" della Caritas di Trapani (13 operatori: 2 responsabili, 3 psicologhe, 8 educatrici professionali), 48 ore.
<b>maggio 2007 – dic 2016</b>	Supervisore dell'Equipe del Servizio Sociale-Settore Minori dell'Azienda Ausl di Modena - distretto di Mirandola (14 operatori: 2 responsabili di servizio, 5 assistenti sociali, 4 psicologi, 3 educatrici professionali), 36 ore all'anno.
marzo- giugno 2007	Supervisore degli operatori dei servizi diurni del Progetto Madre-Bambino del Comune di Genova (14 operatori: assistenti sociali, educatori e psicologi), committenza Irs, ore 20.
febbraio-maggio 2007	Supervisore di un gruppo di assistenti sociali dell'Ambito di San Donà di Piave (13 assistenti sociali), committenza Irs, 18 ore.
febbraio-maggio 2007	Supervisore di 2 gruppi professionali di assistenti sociali (18 assistenti sociali) dell'Ufficio Esecuzioni Penale Esterna di Verona, Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria, Ministero di Giustizia, 36 ore.
febbraio-maggio 2007	Supervisore dell'Equipe Specialistica Minori del distretto di Erba (due psicologhe, 3 assistenti sociali), committenza Irs, 15 ore.
ottobre 2006-febbraio 2007	Supervisore dell'équipe Specialistica Disabili del distretto di Erba (coordinatore UdP, uno psicologo, un'assistente sociale, un'educatrice), committenza Irs, 15 ore.
settembre 2006- maggio 2007	Supervisore di un gruppo di assistenti sociali del Servizio Tutela Minori del Comune di Milano (12 assistenti sociali), committenza Cbm, 30 ore.
maggio 2006-marzo 2007	Supervisore del Servizio Sociale territoriale del distretto di Erba (12 assistenti sociali), committenza Irs, 27 ore.
maggio 2006-marzo 2007	Supervisore all'interno del Progetto "Il silenzio dei passerotti" per operatori psicosociali dell'Asl, dei Comuni e del Privato Sociale del territorio di Imperia, Sanremo e Ventimiglia sul tema della tutela dei minori e della presa in carico psicosociale. Due gruppi di operatori, distretto di Ventimiglia e distretto di Imperia, committenza Cbm, 42 ore.
aprile -novembre 2006	Supervisore degli operatori del Servizio di Assistenza domiciliare anziani del Comune di Brescia, committenza C.e.r.i.s.s. (12 operatori), 18 ore.
gennaio 2006- febbraio 2007	Supervisore del Servizio Tutela Minori del Comune di Lecco (18 operatori: psicologi, educatori, assistenti sociali), committenza Cbm, 30 ore.
settembre 2004- marzo 2005	Supervisore del Servizio Sociale del Comune di Piacenza (20 assistenti sociali), 35 ore.
marzo- dicembre 2004	Supervisore dei referenti per l'integrazione sociosanitaria delle Asl e degli ambiti della Provincia di Napoli, committenza Irs.
novembre 2003- novembre 2004	Supervisore di 2 gruppi di assistenti sociali del Servizio Famiglia del Comune di Milano (10 assistenti sociali per gruppo), 60 ore.
da marzo 2003- gennaio 2007	Supervisore degli operatori del Servizio Minori, Area Prevenzione, del Comune di Brescia, committenza C.e.r.i.s.s..
novembre 2001- maggio 2003	Supervisore del gruppo di volontari del progetto Famiglia aiuta famiglia, promosso dall'Associazione "Il Girasole" di Cremona.

settembre 2000- giugno 2009	Supervisore degli assistenti sociali operanti presso il Comune di Cologno Monzese (9 assistenti sociali), committenza Irs.
maggio '99-aprile '00	Supervisore di due gruppi di assistenti sociali nell'ambito del percorso "Attraverso la complessità del caso: dalla metodologia del lavoro di gruppo alla supervisione", rivolto agli assistenti sociali del Comune di Firenze, 120 ore, committenza Irs.
gennaio-giugno 2015	<b>Consulente:</b> Consulente del Ministero della Giustizia per il Progetto Europeo "Form a chain to safeguard children" - <i>Programme "Prevention of and Fight Against Crime 2012 ISEC/FPA</i> , promosso dalla Province of Limburg, ore 50
<b>feb. 2011- ott 2016</b>	Consulenza organizzativa rivolta allo Staff dirigenziale del Servizi Sociali dell'Unione Terre dei Castelli (MO), ore 16 all'anno.
giugno-novembre 2010	Consulenza organizzativa rivolta allo Staff dirigenziale del Consorzio Lodigiano per i Servizi alla Persona, ore 15.
marzo 2010	Consulente dell'Ufficio di Servizio Sociale per il progetto di "Attuazione Progetto Sviluppo Servizi alla persona" presso la Comunità Montana del Sebino Bresciano, ore 6.
marzo- giugno 2007	Conduttrice del percorso di consulenza socio-organizzativa rivolto al Servizio Minori e Famiglia dell'Ufficio di Piano di Tirano, utilizzando la metodologia della progettazione partecipata, 25 ore, committenza Cbm.
maggio-dicembre 2005	Conduttrice del percorso di consulenza per la riorganizzazione del servizio Tutela minori dell'ambito di Legnano, utilizzando la metodologia della progettazione partecipata, 24 ore, committenza Cbm.
	<b>Coordinatore:</b>
Novembre 2009- dicembre 2010	Progetto formativo all'interno del "Progetto di ricerca-intervento sull'abuso e maltrattamento infantile", Comune di Andria (BA), committenza Cbm.
novembre 2002- giugno 2003	Progetto "Monitoraggio, valutazione e documentazione del piano provinciale di attuazione del 2° triennio della legge 285/97" della provincia di Ravenna, committenza Irs.
	<b>Consulente per la progettazione:</b>
settembre 2007- febbraio 2008	Consulente per la progettazione nel "Progetto Intercultura" della Fondazione CARIPLO, sulla Progettazione partecipata, committenza Irs, ore 50.
settembre '99	Coordinatrice del gruppo redattore del progetto "Spazi e tempi nuovi per genitori e bambini. Un'ipotesi di intervento per il Comune di Brescia", elaborato dal Ce.R.I.S.S. in collaborazione con l'Associazione "Risorsa famiglia" di Brescia.
	<b>Consulente familiare:</b>
marzo-giugno 2007	Conduttrice percorso di gruppo all'interno del progetto "Coppie che si separano genitori che restano: paternità e maternità nella separazione. La conciliazione familiare come condivisione di responsabilità tra genitori", rivolto a padri e madri separati, organizzato dal Comune e dalla Provincia di Cremona.
maggio 2006	Conduttrice percorso di gruppo all'interno del progetto "Il ruolo paterno: padri di maschi, padri di femmine", rivolto a padri e madri con figli minori, organizzato presso il Centro per le Famiglie del Comune di Cremona.
gennaio 2005 -maggio 2006	Conduttrice gruppi di incontro all'interno del progetto "La sapienza di partire da sé. Autostima e sostegno alla genitorialità", rivolto a madri, organizzato presso il Centro per le Famiglie del Comune di Cremona.
aprile 2005	Conduttrice incontro su "L'adolescente e il suo corpo" rivolto a genitori della scuola Elementare Dorotea di Cremona
marzo 2005	Conduttrice incontro su "Funzioni e senso dei capricci per "grandi" e "piccoli" " rivolto a genitori della scuola Elementare Dorotea di Cremona
marzo 2005	Conduttrice incontro su "Il passaggio dall'infanzia all'adolescenza: prepararsi ai cambiamenti dei nostri figli" rivolto a genitori della scuola Elementare Dorotea di Cremona

febbraio 2004-giugno 2006	Conduttrice percorsi di gruppo all'interno del progetto "Coppie che si separano, genitori che restano. Un sostegno per le famiglie nella separazione", rivolto a genitori separati, organizzato dal Centro per le famiglie del Comune di Cremona.
marzo 2004	Conduttrice incontro su "Diamo spazio alle emozioni: educare ad ascoltare e a riconoscersi" rivolto a genitori della scuola Elementare Dorotea di Cremona
febbraio 2004	Conduttrice incontro su "Limiti e frustrazioni: quale significato per i bambini?" rivolto a genitori della scuola Elementare Dorotea di Cremona
gennaio 2004	Conduttrice incontro su "L'autonomia: un processo da costruire" rivolto a genitori della scuola Elementare Dorotea di Cremona
ottobre 2003-giugno 2007	Conduttrice percorsi di gruppo all'interno del progetto " Essere genitori. Una proposta per confrontarsi sulle scelte educative" rivolto a genitori con figli minori, organizzato presso il Centro per le Famiglie del Comune di Cremona.
marzo-aprile 2003	Conduttrice laboratori di gruppo all'interno del progetto "Educare oggi: gestire i conflitti per costruire una coesione educativa. Domande, percorsi, strumenti", rivolto ai genitori della Scuola Elementare Capra-Plasio di Cremona.
	<b>Attività di coaching</b>
nov 2013-marzo-2014	Coaching alla Coordinatrice Ats, Comune di Genova, 10 ore.
nov 2011-nov 2013	Coaching alla responsabile dell' equipe di progetto del progetto Slalom, finanziato dalla Fondazione Cariplo, promosso dal Cbm, 20 ore.

Date	<b>2. ATTIVITA' DIDATTICHE</b>
	<b>Docenze:</b>
dall'A.A. 2014-15 a oggi	Docente nel "Laboratorio di orientamento al servizio sociale I" presso il corso di Laurea di base in Scienze del Servizio Sociale, Facoltà di Scienze politiche e sociali, dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, sede di Brescia, corso annuale, n. 40 ore.
dall'A.A. 2013-14 a oggi	Docente presso il "Training triennale di analisi transazionale in campo organizzativo", organizzato da Eureka Servizi, ore 24
dall'anno 2013-14	Docente presso la Scuola Eureka di "Training di analisi transazionale in campo organizzativo", ore 35.
A.A. 2012-2013	Docente del percorso "La funzione dell'assistente sociale di fronte alle situazioni con carattere di urgenza/emergenza", svolto presso la Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana, Dipartimento Scienze aziendali e sociali, 28 ore.
dall' A.A. 2009-10 a oggi	Docente del Laboratorio di formazione personale "L'uso di sé nella relazione d'aiuto" presso il corso di Laurea di base in Scienze del Servizio Sociale, Facoltà di Scienze politiche e sociali, dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, sede di Brescia, corso semestrale, n. 40 ore.
dall' A.A.2006/07 all' A.A. 2008-09	Docente di Metodi del Servizio Sociale I, al corso di Laurea di base in Scienze del Servizio Sociale, Facoltà di Sociologia, dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, sede di Brescia, corso annuale n. 60 ore.
A.A. 2004-2005	Docente presso il Master Universitario "Abuso all'infanzia e psicologia del trauma", Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, 4 ore.
A.A.. 2002-2003	Docente presso il Master Universitario "Politiche sociali e servizi alla persona: la protezione dei minori", Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano (16 ore)
dall' A.A.. '99-'00 all' A.A. '05-'06	Docente di "Metodi di Servizio Sociale II" al Corso di Laurea in Scienze del Servizio Sociale, Facoltà di Sociologia, presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano - Sede di Brescia, corso annuale di 60 ore.
A.A. '96/97	Docente di "Introduction to theories and practice of Social Work" presso la Facoltà di Scienze Sociali della Royal University of Phnom Penh, Cambogia, 65 ore.
dall' A.A.. '94-'95 all'	Docente di Metodi e Tecniche del Servizio Sociale I alla Scuola Diretta a Fini Speciali e

A.A. '98-'99	successivamente Diploma Universitario in Servizio Sociale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano - Sede di Brescia, corso annuale n. 60 ore.
A.A. 1995/96	Addetta alle esercitazioni nell'ambito di un Corso di aggiornamento per assistenti sociali sul tema "L'intervento di rete nel lavoro sociale", organizzato dalla Scuola Diretta a Fini Speciali per Assistenti Sociali dell'Università di Perugia, 36 ore.
anno scolastico '94-'95	Docente di Metodologia del Lavoro Sociale nell'ambito del Corso di Formazione Professionale per Ausiliario Socio-assistenziale presso l'ENAIP Lombardia di Cremona .
anno scolastico '93-'94	Docente di Metodologia del Lavoro Sociale nell'ambito del Corso di Formazione Professionale per Ausiliario Socio-assistenziale presso l'ENAIP Lombardia di Cremona.
A.A.. '93-'94	Conduttrice di ateliers di Servizio Sociale sulla Progettualità e sull'Intervento di Rete presso la Scuola di Servizio Sociale dell'Università di Parma.

	<b>3. ATTIVITA' FORMATIVE</b>
	<b>Docente nei seguenti corsi e seminari:</b>
febbraio -marzo 2016	Docente del Laboratorio formativo rivolto agli assistenti sociali, "Essere o fare l'assistente sociale: l'importanza di una professione", rivolto agli as della Provincia di Monza Brianza, ore 14
ottobre-nov 2015	Docente dei SEMINARI DI FORMAZIONE DEONTOLOGICA PER ASSISTENTI SOCIALI, rivolti agli as della Provincia di Mantova, ore 10
ott 2015-febb 2016	Docente del percorso "Il Servizio Sociale Professionale Territoriale di primo livello l'accompagnamento del processo riorganizzativo", rivolto alle equipe di zona del Comune di Milano, committenza lrs, 48 ore.
ott 2015-feb 2016	Docente del percorso "Accompagnamento alla gestione dei casi complessi", rivolto agli assistenti sociali dell'ambito 3, Rezzato, ore 20.-
ott 2015-gen 2016	Docente del percorso "Accompagnare i servizi e gli operatori della rete nel processo di attuazione del Piano di Zona 2015- 2017" rivolto agli assistenti sociali e ai responsabili dell'ambito 11, Salò, ore 20.
ott 2015-dic 2016	Docente del percorso "Il servizio sociale e il servizio tutela minori: forme di collaborazione e strategie alternative di intervento nella rete dei servizi rivolti ai minori e alle famiglie", rivolto agli as dell'Ambito 11, Salò, ore 20
dicembre 2015	Docente del seminario "Metodologia di lavoro con i gruppi nei servizi per la cura delle famiglie con anziani", rivolto agli as del distretto di Ragusa, ore 20
sett-nov 2015	Docente del percorso "La violenza di genere e la rete dei servizi" rivolto alle volontarie del Centro Antiviolenza Aida di cremona, ore 15
aprile-giugno 2015	Docente del Laboratorio deontologico "Responsabilità deontologiche e giuridiche nel lavoro dell'assistente sociale", rivolto agli as dell'Asl 4 Chavarese e del territorio, ore 18
giugno 2015	Docente del seminario "Formare una catena per proteggere i minori, nell'Ambito del il Progetto Europeo "Form a chain to safeguard children" - Programme "Prevention of and Fight Against Crime 2012 ISEC/FPA, rivolto agli operatori psocio-socio-educativi del Comune di Genova, ore 18
febbraio -maggio 2015	Docente del Corso di formazione "Assistenti sociali e bambini maltrattati: le indagini sociali" organizzato dal Consorzio Lodigiano rivolto ad assistenti sociali e psicologi , committenza CbM, (36 ore).
marzo 2015	Docente del seminario "Formare una catena per proteggere i minori, nell'Ambito del il Progetto Europeo "Form a chain to safeguard children" - Programme "Prevention of and Fight Against Crime 2012 ISEC/FPA, rivolto agli operatori psocio-socio-educativi del Comune di Cagliari, ore 21
nov 2014	Seminario formativo "La valutazione professionale dell'assistente sociale nella relazione d'aiuto", rivolto agli assistenti sociali delle provincie di Nuoro e Olbia, Ordine Assistenti sociali, 22 ore
marzo-nov 2014	Docente nel percorso formativo "Il servizio Sociale Professionale attore dell'integrazione: i mandati del servizio sociale e la presa in carico integrata" rivolto agli assistenti sociali dell'Asl 4

	Chiavarese e dei Comuni, 36 ore.
mag-nov 2014	Docente nel percorso "Accompagnamento alla gestione di casi complessi con la finalità di miglioramento della capacità di analisi e valutazione della situazione", rivolto agli assistenti sociali del distretto 5 Sebino, committenza provincia di Brescia, 24 ore.
sett-dic 2014	Docente nel percorso "Accompagnamento alla gestione dei casi complessi", rivolto agli assistenti sociali del distretto 3 Bs Est, committenza provincia di Brescia, 20 ore.
mag-nov 2014	Docente nel percorso "Cura della rete sociale attraverso l'accompagnamento degli operatori nel processo di attuazione del piano di zona", rivolto agli assistenti sociali del distretto 11, committenza provincia di Brescia, 24 ore.
mag-nov 2014	Docente nel percorso "Il sostegno alla famiglia multiproblematica e la protezione dei minori", rivolto agli assistenti sociali del distretto 11, committenza provincia di Brescia, 20 ore.
maggio-dic 2014	Docente nel percorso "Attuazione di azioni di sostegno nella fase del post-sisma rivolte ai gruppi operativi dei Comuni e dell'Unione dedicati all'assistenza alla popolazione", committenza Ucmn, 38 ore.
genn-giugno 2014	Docente nel percorso "Gli assistenti sociali di fronte alla crisi: percorso di aggiornamento e formazione per assistenti sociali", rivolto agli assistenti sociali della Provincia di Brescia, committenza Irs, 48 ore
maggio-giugno 2013	Docente nel percorso "La valutazione psicosociale nell'area tutela minori", rivolto a psicologi, educatori e assistenti sociali della Comunità comprensoriale Burgraviato (Bz), Committenza Cbm, 24 ore.
gen-maggio 2013	Docente nel percorso "Disegnare il welfare di domani", rivolto agli assistenti sociali della Provincia di Mantova, committenza Irs, 24 ore,
aprile-giugno 2013	Docente nel Laboratorio deontologico "La valutazione dell'intervento a favore dell'utente" realizzato dal Consiglio Regionale degli assistenti sociali della Lombardia, 18 ore.
febb-aprile 2013	Docente del percorso "Rispondere ai quesiti dell'Autorità Giudiziaria: le Indagini sociali" rivolto ad un gruppo di assistenti sociali della Provincia di Milano, committenza Cbm, ore 24
sett-nov 2012	Docente nel percorso "Gli assistenti sociali e i cambiamenti del welfare: percorso di aggiornamento, formazione e sostegno al ruolo", rivolto ad un gruppo di assistenti sociali della Provincia di Milano, committenza Irs, ore 14
sett-dic 2012	Docente del percorso formativo rivolto agli assistenti sociali del distretto di Valle Sabbia (BS) sul tema "Dalla rilevazione dei segnali di malessere all'attivazione dell'autorità giudiziaria" secondo modulo, committenza Acb, 20 ore.
giugno-nov 2012	Docente del percorso formativo rivolto agli assistenti sociali del distretto n° 5 Sebino (BS) sul tema "Tutela minori: accompagnamento assistenti sociali", committenza Acb, 20 ore.
maggio-ott 2012	Docente del percorso formativo rivolto agli assistenti sociali del distretto del Garda (BS) sul tema "Il segretariato sociale: costruzione di percorsi e procedure condivise in raccordo con i servizi socio sanitari e le agenzie territoriali", committenza Acb, 20 ore.
marzo-giugno 2012	Docente del percorso di formazione "Diagnosi sociale e relazione d'aiuto: il lavoro dell'assistente sociale nei servizi dei comuni", rivolto agli assistenti sociali dell'ambito distrettuale urbano 6.5 di Pordenone, committenza Irs., 28 ore.
febb-aprile 2012	Docente del percorso di formazione "Segretariato sociale e pronto intervento sociale", rivolto agli assistenti sociali del Comune di La Spezia, committenza Promo P.A., 16 ore
gen-maggio 2012	Docente del Corso di formazione "Assistenti sociali e bambini maltrattati: le indagini sociali" organizzato dal CBM, rivolto ad assistenti sociali dei servizi Tutela minori, committenza CbM, 36 ore.
gen-marzo 2012	Docente del percorso formativo rivolto agli assistenti sociali e ai volontari dell'Ambito di Somma Lombardo (VA) "L'intervento sociale in situazioni di emergenza", committenza Irs, 28 ore.
nov '11	Docente nel seminario "Etica e deontologia del servizio sociale: dilemmi e snodi critici nel lavoro con le famiglie e i minori" organizzato dalla Provincia di Milano e rivolto agli assistenti sociali, committenza Cbm, 12 ore.
nov '11-aprile 2012	Docente nel percorso formativo "Lavorare con i gruppi. Uno strumento d'intervento nel lavoro

	<i>sociale</i> ” rivolto agli assistenti sociali dell’Asl 4 Chiavarese, 36 ore.
ott-nov ‘11	Docente nel percorso laboratoriale <i>“L’assistente sociale tra responsabilità tecnico professionali e vincoli/risorse dell’organizzazione di riferimento”</i> organizzato dall’Ordine regionale degli Assistenti sociali della Lombardia, 18 ore.
aprile-giugno 2011	Docente nel percorso formativo <i>“La presa in carico integrata sul territorio dell’ULSS 7”</i> , di Conegliano Veneto, rivolto agli operatori coinvolti nelle UVMD, committenza lrs, 36 ore.
febb-apr 2011	Docente del percorso formativo rivolto agli assistenti sociali e ai responsabili di servizio del distretto del Chiari (BS) <i>“Il servizio sociale e la gestione dell'emergenza sociale”</i> , committenza lrs, 12 ore.
gen-apr 2011	Docente del percorso formativo rivolto agli assistenti sociali del distretto del Garda (BS) sul tema <i>“Il segretariato sociale: condivisione delle modalita’ operative in atto nei servizi sociali di base per la costruzione di percorsi comuni di accesso, analisi della domanda e presa in carico”</i> , 16 ore.
gen-apr 2011	Docente del percorso formativo <i>“Sostegno alla famiglia e ai minori”</i> rivolto agli operatori dei servizi territoriali del distretto n°5-Sebino, 16 ore .
gen-giugno 2011	Docente del percorso formativo rivolto agli assistenti sociali dei territori dell’ ambito territoriale Isola bergamasca e Bassa val San Martino, sul tema <i>“La valutazione della qualità degli interventi degli assistenti sociali”</i> , committenza lrs, 49 ore.
dic 2010-gen 2011	Docente del Corso di formazione <i>“Assistenti sociali e bambini maltrattati: le indagini sociali”</i> organizzato dal Comune di Faenza, rivolto ad assistenti sociali dei servizi Tutela minori, committenza CbM, (28).
settembre-dicembre 2010	Docente del percorso formativo <i>“La Tutela minori”</i> rivolto agli operatori dei distretto n°5-Sebino, 16 ore .
ottobre 2010	Docente del percorso formativo <i>“Trasformazioni della famiglia e sostegno alla genitorialità”</i> rivolto agli operatori dei Consultori dell’Asl di Cagliari, 21 ore
giugno-dicembre 2010	Percorso formativo rivolto all’Equipe multidisciplinare specialistica su Abuso e Maltrattamento all’Infanzia del Comune di Andria, Committenza Cbm. 30 ore.
aprile-maggio 2010	Docente del percorso formativo <i>“La presa in carico e il trattamento delle situazioni di maltrattamento e abuso sessuale”</i> rivolto agli operatori della rete dei servizi del Comune di Andria, 42 ore, committenza Cbm
marzo-maggio 2010	Docente del percorso formativo <i>“La costruzione del progetto con la persona nel percorso di integrazione tra il Servizio Sociale dell’ ASL ed il Servizio Sociale degli Enti locali: ruolo, funzione e risorse- corso avanzato”</i> rivolto agli assistenti sociali dell’Asl e dei Comuni, organizzato dall’Asl N. 4 “Chiavarese”, 36 ore.
dicembre-aprile 2010	Docente del <i>“Percorso formativo di analisi organizzativa”</i> rivolto agli operatori dell’Azienda Consorzio Servizi Sociali dell’Olgiatese, committenza lrs, 20 ore.
dicembre 2009-aprile 2010	Docente del percorso formativo <i>“Le funzioni degli operatori in presenza di richieste di intervento con carattere di urgenza /emergenza”</i> rivolto agli operatori del Servizio di Reperibilità notturna e festiva del Comune di Genova, committenza lrs, 42 ore.
dicembre 2009-marzo 2010	Docente del corso di formazione <i>“Sviluppo professionale ed organizzativo per gli operatori dell’area anziani”</i> , rivolto agli assistenti sociali dell’area anziani del Comune di Brescia, organizzato dall’Associazione comuni bresciani , 12 ore.
dicembre 2009-febbraio 2010	Docente del corso di formazione <i>“Costruzione di percorsi di programmazione e progettazione sociale per la gestione delle reti con lo scopo di consolidare le relazioni tra le diverse unità di offerta territoriali”</i> , rivolto ad assistenti sociali, educatori e psicologi impegnati in progetti nell’area dei minori e giovani della Comunità Montana di Valle Sabbia, organizzato dall’Associazione comuni bresciani , 12 ore.
novembre 2009-febbraio 2010	Docente del corso di formazione <i>“Sistema dei bisogni e lavoro nel sociale e sostegno alla famiglia e ai minori”</i> , rivolto ad assistenti sociali e psicologi del distretto n°5-Sebino , organizzato dall’Associazione comuni bresciani , 15 ore.
ottobre–novembre 2009	Docente nei corsi di formazione di primo e secondo livello <i>“Violenza all’infanzia: riconoscere, proteggere, intervenire”</i> , rivolto ad operatori dei consultori dell’Asl della Provincia di Foggia (psicologi, ginecologi, assistenti sociali, ostetriche, medici, pediatri), committenza CBM, (36ore).
ottobre 2009-marzo	Docente del percorso formativo rivolto agli assistenti sociali dei territori del consorzio

2010	intercomunale per la gestione dei servizi socio-assistenziali (Cis) del Nord Torino, sul tema della "Valutazione della qualità degli interventi degli assistenti sociali", committenza Irs, 49 ore.
settembre 2009- febbraio 2010	Docente del Corso di formazione "Assistenti sociali e bambini maltrattati: le indagini sociali" organizzato dall'Ambito Territoriale Distrettuale Alto Isontino, rivolto agli assistenti sociali dei servizi sociali di base e tutela minori, committenza CbM, (48 ore).
ottobre-dicembre 2009	Docente del percorso formativo per gli operatori e i funzionari della regione Marche su "La negoziazione nei processi di programmazione regionale", committenza Irs, 28 ore.
aprile-novembre 2009	Docente del percorso formativo rivolto agli operatori del Servizio Sociale Territoriale e del Servizio Sociale Settore Minori "La condivisione delle modalità operative" del Distretto di Mirandola (28 ore).
aprile-settembre 2009	Docente del Corso di formazione "Assistenti sociali e bambini maltrattati: le indagini sociali" organizzato dal distretto di Maniago, rivolto ad assistenti sociali e alla psicologa dei servizi Tutela minori, committenza CbM, (48 ore).
aprile -ottobre 2009	Docente del percorso formativo rivolto agli assistenti sociali dei territori del sandonatese e portogruarese "Relazione d'aiuto, valutazione delle situazioni e gestione dei conflitti: il lavoro dell'assistente sociale nei servizi dei comuni", committenza Irs, 42 ore.
marzo-settembre 2009	Docente nel percorso formativo "Accompagnamento all'acquisizione di prassi condivise", rivolto agli assistenti sociali del Distretto e agli psicologi dei Consultori familiari del territorio della Comunità Comprensoriale Burgraviato (Merano), committenza CbM, (24 ore).
aprile-maggio 2009	Docente del percorso formativo "La costruzione del progetto con la persona nel percorso di integrazione tra il Servizio Sociale dell' ASL ed il Servizio Sociale degli Enti locali: ruolo, funzione e risorse" rivolto agli assistenti sociali dell'Asl e dei Comuni, organizzato dall'Asl N. 4 "Chiavarese", 24 ore
marzo-ottobre 2009	Docente e conduttrice del percorso di ricerca partecipata "La valutazione del lavoro sociale" organizzato dall'Ordine regionale lombardo degli assistenti sociali (42 ore).
febbraio 2009	Docente del percorso formativo per gli operatori dell'area governo del territorio della regione Marche su "La negoziazione nel processo di programmazione regionale", committenza Irs, 14 ore.
gennaio-marzo 2009	Docente al Corso di formazione "La metodologia di lavoro del case management" rivolto agli operatori dell'area socio-sanitaria dell'ambito di La Spezia, committenza Irs, (21 ore).
febbraio 2009	Docente al Corso di Alta Formazione "Il lavoro sociale nel settore dell'infanzia e famiglia: verso nuovi saperi", organizzato da Regione Emilia Romagna, Ausl Bologna e Fondazione Alma Mater-Università di Bologna, rivolto ad assistenti sociali specialisti, ore 4.
dic. 2008-febb. 2009	Docente al Corso di formazione "Implementazione delle reti territoriali per l'inclusione sociale", rivolto agli operatori del pubblico e del privato sociale dell'area carcere e inclusione sociale della Regione Lombardia, organizzato dall'Iref, committenza Irs, (35 ore).
maggio-giugno 2008	Docente al Corso di formazione "La metodologia di lavoro del case management" rivolto agli operatori dell'area socio-sanitaria dei distretti di Lecco e Merate, organizzato dalla Provincia di Lecco, committenza Irs, (21 ore).
aprile 2008	Docente al Corso di formazione "Integrazione socio-sanitaria: sviluppo professionale e lavoro di rete" rivolto ai dirigenti dell'area socio-sanitaria delle provincie di Sassari e Olbia, organizzato dalla Regione Sardegna, committenza Irs, (28 ore).
aprile-novembre 2008	Docente al Corso di formazione per operatori volontari dello "Sportello di Promozione Sociale" organizzato dal Comune di Mantova e dal Centro servizi del volontariato (35 ore).
febbraio-maggio 2008	Docente al Corso di formazione "Le antenne sociali a sostegno della popolazione anziana: dalla lettura dei bisogni alla ricerca delle risposte" organizzato dal Centro servizi del volontariato di Mantova e dalla Consulta per il volontariato di Suzzara (6 ore).
febbraio-maggio 2008	Docente del Corso di formazione "Assistenti sociali e bambini maltrattati: le indagini sociali" organizzato dalla Provincia di Sondrio, rivolto agli assistenti sociali dei servizi Tutela minori, committenza CbM, (48 ore).
febbraio 2008	Docente al Corso di Alta Formazione "Il lavoro sociale nei contesti della complessità: gli assistenti sociali verso nuovi saperi", organizzato da Regione Emilia Romagna, Ausl Bologna e Fondazione Alma Mater- Università di Bologna, rivolto ad assistenti sociali specialisti, ore 4.

gennaio 2008	Docente al Corso di Formazione "Il maltrattamento e l'abuso all'infanzia: Riconoscere, proteggere, intervenire", organizzato dal Consorzio Sol.Co. di Catania, rivolto ad operatori psico-socio-educativi, committenza CbM, ore 7.
gennaio 2008	Docente al Corso di Formazione "Violenza all'infanzia: riconoscere, proteggere, intervenire", organizzato dall'Asl della Provincia di Foggia, rivolto agli operatori dei consultori familiari (medici, psicologi, assistenti sociali, ostetriche), committenza CbM, ore 14.
gennaio-maggio 2008	Docente al Corso di formazione "Assistenti sociali e bambini maltrattati: le indagini sociali" organizzato dalla Provincia di Sondrio, rivolto agli assistenti sociali dei servizi Tutela minori, committenza CbM, (48 ore).
gennaio-aprile 2008	Docente al Corso di formazione "Il sistema di accreditamento e il miglioramento della qualità dei servizi" organizzato dall'Ufficio di Piano dell'ambito distrettuale n.7 di Rozzano, rivolto a rappresentanti dei Comuni, dell'UdP e dei Soggetti del terzo settore, committenza Irs, (30 ore).
novembre 2007	Docente al corso di formazione "La valutazione dell'intervento professionale dell'assistente sociale" organizzato dall'Asl 10 di Firenze - zona fiorentina sud-est (18 ore)
settembre 2007-gennaio 2008	Docente al Corso di formazione "Il rapporto capo-collaboratore" organizzato dall'Azienda Centro Lario e Valli, rivolto a Responsabili di Servizio e assistenti sociali, (ore 24).
sett 2007-febb 2008	Docente al Corso di formazione "Il segretariato sociale" organizzato dal Comune di Seregno, rivolto ad assistenti sociali e personale amministrativo, committenza Irs (ore 40).
settembre-novembre 2007	Docente al Corso di formazione "Assistenti sociali e bambini maltrattati: le indagini sociali" organizzato dal Consorzio per i servizi sociali di Cuneo, rivolto agli assistenti sociali dei servizi Tutela minori, committenza CbM, (28 ore).
giugno 2007	Docente al Corso di formazione "Assistenti sociali e bambini maltrattati: le indagini sociali" organizzato dall'Ambito di Merano, rivolto agli assistenti sociali dei servizi Tutela minori, committenza CbM, (14 ore).
aprile - maggio 2007	Docente al Corso di formazione "La valutazione del lavoro dell'assistente sociale" rivolto ai Supervisor di tirocinio, organizzato dalla Facoltà di Sociologia, Laurea in servizio Sociale, dell'Università di Trento (6 ore).
febbraio-maggio 2007	Accompagnamento formativo dell'Equipe dei Responsabili di area dell'Ufficio di Piano di Menaggio, committenza Irs (ore 15).
novembre 2006-marzo 2007	Docente al Corso di formazione "Supervisione di assistenti sociali in servizio", organizzato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore, Servizio formazione permanente e dal Centro Ricerche ed Interventi sui Servizi Sociali, sede di Milano, (32 ore).
Novembre 2006-febbraio 2007	Docente al Corso di formazione "La valutazione dell'attività professionale dell'assistente sociale mediante le metodologie di autovalutazione" organizzato dall'ASL 10 di Firenze - Zona fiorentina Sud-est (21 ore)
ottobre 2006-gennaio 2007	Docente al percorso "Progetto tematico Regione Siciliana Il intervento. Criteri di innovazione per l'attuazione della riforma del Welfare regionale" rivolto ai dirigenti degli Uffici di Piano della Regione Sicilia, organizzato dal Formez e dall'Irs (60 ore).
Ottobre 2006-maggio 2007	Docente al Corso di "Formazione di formatori sui temi della famiglia e dei compiti genitoriali", rivolto a operatori del Distretto di Ostiglia, organizzato dall'Associazione "Un..due..tre..tocca a te", ore 28
ottobre 2005-marzo 2006	Docente nel percorso formativo "La partecipazione delle organizzazioni di volontariato e delle associazioni alla costruzione della rete dei servizi sociali" rivolto alle associazioni di volontariato della Provincia di Mantova, 21 ore.
dicembre 2003-dicembre 2004	Conduttrice di gruppo nel Corso "La prevenzione del maltrattamento e dell'abuso intrafamiliare" rivolto agli operatori del Servizio Famiglia Infanzia Età Evolutiva Asl di Milano, 48 ore.
ottobre 2003-giugno 2004	Conduttrice di "Laboratori sulla costruzione della rete", rivolti agli operatori area Minori e Famiglia dell'Ambito di Rozzano, organizzato dal CbM, 27 ore.
ottobre 2003	Docente del Modulo "La progettazione e gli interventi a rete" del corso rivolto agli operatori sociali del settore Famiglia e Affidamento di Oristano, organizzato dall'Irs, 24 ore.
settembre 2003	Docente nel Corso F.S.E. "Affido" sul tema "Il terzo settore e la legge 328", organizzato dalla Società Archè di Catania, 16 ore.
marzo-giugno 2003	Docente del corso di formazione "La valutazione dei progetti per l'infanzia e l'adolescenza"

	rivolto ai progettisti 285 della Provincia di Ravenna, organizzato dall'IRS, 35 ore.
febbraio-giugno 2003	Conduttrice di gruppo nel corso di formazione "Assistenti sociali e bambini maltrattati: le indagini sociali", organizzato dal Centro Bambino Maltrattato, rivolto agli assistenti sociali, 36 ore.
novembre '02	Docente del Corso di formazione "Lavorare in gruppo, lavorare in rete. I progetti della legge 285", rivolto agli operatori dei Comuni di Corato, Terlizzi e Ruvo di Puglia, organizzato dall'IRS, 21 ore.
settembre-novembre '02	Docente del Corso di formazione "Lavorare in gruppo, lavorare in rete, sviluppare la comunità", rivolto agli operatori del Comune di Genova, organizzato dall'IRS, 35 ore.
aprile-maggio '02	Docente nel Corso di formazione sulla Legge 328/2000 rivolto agli operatori del Comune di Mantova, 8 ore.
aprile-luglio '02	Docente del Corso di formazione "Lavorare in gruppo, lavorare in rete, sviluppare la comunità", rivolto agli operatori del Comune di Genova, organizzato dall'IRS, 35 ore.
gennaio-maggio '02	Docente nell'ambito del percorso di elaborazione dei Piani di Zona (Legge 328/2000) della Provincia di Bologna, 35 ore.
marzo-maggio '02	Docente nel Corso di formazione "Un percorso per costruire l'azione sociale: la metodologia di progetto", organizzato dal Ce.R.I.S.S. di Brescia, 56 ore.
marzo-giugno '01	Docente nel Corso di formazione "Il case management con la famiglia", rivolto agli operatori del Comune di Zola Predosa, organizzato dallo studio Mete, 24 ore.
maggio '01	Docente nel Corso di Aggiornamento per Assistenti Sociali sul tema "Il lavoro di rete", organizzato dall'U.S.L. 2 di Lucca, in collaborazione con lo studio METE, 6 ore.
marzo- giugno '01	Docente nel Corso di formazione "La realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (L.328-2000): i rapporti tra l'Asl e i Comuni", organizzato dalla provincia di Brescia in collaborazione con l'IRS, 28 ore.
febbraio '01	Docente nel Corso di formazione per operatori sociali "Strategie di rete e lavoro sociale", organizzato dall'A.S.L. N.1 della Provincia di Milano in collaborazione con lo studio METE, 6 ore.
dicembre '00	Docente nell'ambito del corso "Interventi seminariali brevi per assistenti sociali e responsabili amministrativi dei servizi sociali comunali", organizzato dalla Provincia di Brescia in collaborazione con il Ce.R.I.S.S. dell'Università Cattolica di Brescia, 6 ore.
giugno '00	Docente nell'ambito del corso "Interventi seminariali brevi per assistenti sociali e responsabili amministrativi dei servizi sociali comunali", organizzato dalla Provincia di Lecco in collaborazione con il Ce.R.I.S.S. dell'Università Cattolica di Brescia, 6 ore.
ottobre '99-marzo '00	Conduttrice di gruppo nell'ambito del Corso di formazione "Il Progetto. Metodologia e strumenti", organizzato dall'Università degli studi di Parma.
maggio '99	Docente nell'ambito di un Corso di Formazione per Assistenti Sociali sul tema "L'intervento di rete", organizzato dall'Università di Catania, Magistero di Servizio Sociale, sede di Caltanissetta, 6 ore.
marzo-maggio '99	Docente nell'ambito di un Corso di Aggiornamento per Assistenti Sociali sul tema "Il lavoro di rete", organizzato dal Comune e dall'ASL di Varese in collaborazione con lo studio METE, 12 ore.
dicembre '97-maggio '99	Docente nell'ambito di un Intervento formativo per Assistenti Sociali sul tema "La valutazione dell'attività professionale dell'assistente sociale", organizzato dall'Azienda USL di Garbagnate in collaborazione con l'IRS di Milano, 50 ore.
marzo-ottobre '96	Docente nell'ambito di un Corso di Aggiornamento per Assistenti Sociali sul tema "L'intervento di rete nel lavoro sociale", organizzato dall'Azienda U.S.S.L. n°3 di Busto Arsizio in collaborazione con lo studio METE di Milano, 30 ore.
febbraio-giugno '95	Conduttrice di ateliers di Servizio Sociale nell'ambito di un Corso di aggiornamento per operatori sociali organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione - Presidenza del Consiglio dei Ministri di Reggio Calabria, sul tema "Il servizio sociale professionale ai sensi del DPR n. 14/87: contenuti e modalità di intervento operativo

	dell'assistente sociale", 24 ore
febbraio-giugno '94	Docente nell'ambito di un Corso di Aggiornamento per Assistenti Sociali della Regione Molise sul tema "La progettualità nel Lavoro Sociale", 24 ore
maggio '93	Conduttrice di un seminario di aggiornamento per operatori socio-assistenziali del Settore Sociale dell'USSL 31 di Adria (RO), 8 ore

	<b>4. ATTIVITÀ DI STUDIO E RICERCA</b>
anno 2013	Conduttrice di focus group nell'ambito della ricerca " <i>Una professione alle corde? Gli assistenti sociali lombardi di fronte alla crisi del welfare</i> ", realizzata dall'Ordine regionale assistenti sociali, Irs e Lombardia Sociale.
anno 2008	Ricercatrice nell'ambito della ricerca "I servizi sociali, le professioni che vi operano, i fabbisogni di professionalità emergenti", commissionata dall'ISFOL all'interno della programmazione del FSE 2000/2006" - pon ob. 3 azioni di sistema asse b – misura b1
anno 2005-2006	Partecipazione alla Ricerca "Immagini della famiglia. Come bambini e ragazzi cremonesi vedono la loro famiglia", curata dal Centro per le Famiglie del Comune di Cremona.
ottobre 2003 - novembre 2004	Partecipazione alla Ricerca Intervento "Fattori di rischio e fattori protettivi nella valutazione psico-sociale dei minori e delle famiglie", responsabile scientifico prof.ssa P. Di Blasio, dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
ottobre 2003- dicembre 2004	Conduttrice di focus group per l'"Osservatorio sulle Politiche sociali" della Provincia di Mantova, committenza Irs.
luglio 2003 - giugno 2004	Ricercatrice nell'ambito del progetto "Woman east smuggling and trafficking. Ricerca sulle storie di vita, avviato dalla Regione Emilia Romagna in partnership con le regioni Lombardia, Friuli Venezia Giulia, Veneto, Marche, Umbria, Abruzzo.
novembre '00-maggio '02	Partecipazione al percorso di formazione e ricerca "I nuovi padri e le nuove madri" rivolto a genitori e operatori del Centro per le Famiglie del Comune di Cremona, in collaborazione con il Centro Psicopedagogico per la Pace e la gestione di conflitti di Piacenza
dal 1997 al 1999	Partecipazione al progetto di ricerca "Epistemologia del servizio sociale, crisi delle politiche sociali e nuovi modelli di intervento" organizzato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano - Corso di D.U. in Servizio Sociale.
novembre '95 - dicembre '97	Partecipazione al progetto di ricerca azione sul tema "L'intervento di rete" organizzato dall'Università di Parma - Corso di D. U. in Servizio Sociale (
marzo '95 - febbraio '96	Partecipazione al progetto di ricerca-intervento sul tema "La città sicura: percorsi di prevenzione" organizzato dal Comitato Carcere-Territorio di Cremona con la supervisione del Prof. Massimo Pavarini dell'Università di Bologna.
settembre '93 - aprile '94	Partecipazione al progetto di ricerca-intervento sui bisogni di formazione dell'Assistente Sociale, a partire dall'analisi della sua professionalità e del contesto di lavoro in cui opera, organizzato dalla Regione Lombardia.
maggio '90 - febbraio '91	Partecipazione, con funzioni di coordinamento interno, al progetto di ricerca-intervento "Il processo di costruzione di una équipe multiprofessionale nell'ambito dei Servizi Sociali di base" con la supervisione dell'Istituto per la Ricerca Sociale (IRS) di Milano, organizzato dal Comune di Cremona.
agosto '88 - ottobre '88	Partecipazione al programma di scambio professionale Regione Lombardia/Youth Network Council of Chicago (Illinois) per operatori sociali.
febbraio '88 -febbraio '89	Partecipazione al progetto di ricerca-intervento sul tema "Evoluzione della pena e reinserimento sociale dei detenuti", organizzato dal Comune di Cremona in collaborazione con il Ministero di Grazia e Giustizia e con alcuni gruppi di volontariato e del privato sociale della città, con la supervisione del Prof. Massimo Pavarini, Docente di Diritto Penitenziario presso l'Università di Bologna.



	<b>5. PUBBLICAZIONI</b>
	<b>Testi</b>
2007	<b>"L'assistente sociale e la valutazione. Esperienze e strumenti"</b> a cura di U.De Ambrogio, T.Bertotti, F.Merlini, Carocci Faber, Roma.
	<b>Contributi a testi</b>
2013	<b>"Le responsabilità dell'assistente sociale nei confronti della società"</b> , di F. Merlini, in Filippini, Bianchi (a cura di), <i>Le responsabilità professionali dell'assistente sociale</i> , Carocci, Roma.
2010	<b>"La valutazione professionale"</b> , di F. Merlini, in Marini M., Obretti F. (a cura di), <i>Modelli e strumenti per la valutazione</i> , Carocci, Roma.
2009	<b>"Assistenti sociali e libera professione"</b> , di F. Merlini, in L.Gui (a cura di), <i>Organizzazione e servizio sociale</i> , Carocci Faber, Roma.
2007	<b>"Valutazione dei casi e diagnosi sociale"</b> di F. Merlini, T. Bertotti, S. Filippini, in U.De Ambrogio, T.Bertotti, F.Merlini, (a cura di), <i>L'assistente sociale e la valutazione. Esperienze e strumenti</i> , Carocci Faber, Roma.
2007	<b>"La supervisione al servizio della valutazione"</b> di F. Merlini, S.Filippini, in U.De Ambrogio, T.Bertotti, F.Merlini, (a cura di), <i>L'assistente sociale e la valutazione. Esperienze e strumenti</i> , Carocci Faber, Roma.
2005	<b>"La legge regionale sulla famiglia n. 23/99"</b> di F. Merlini, S. Filippini, in C. Gori (a cura di) <i>"Politiche sociali di centro destra. La riforma del welfare lombardo"</i> Carocci, Roma.
2005	<b>"La valutazione professionale"</b> di F. Merlini, S. Filippini, in <i>"Dizionario di Servizio Sociale"</i> , Carocci, Roma.
2005	<b>"La valutazione nel processo d'aiuto"</b> di F. Merlini, S. Filippini, in <i>"Dizionario di Servizio Sociale"</i> , Carocci, Roma.
2003	<b>"I piani di zona: la riforma messa alla prova"</b> di F. Merlini, K.Avanzini in G. Magistrali (a cura di), <i>"Il futuro delle politiche sociali in Italia. Prospettive e nodi critici della legge 328/00"</i> , Franco Angeli.
2003	<b>"La valutazione dell'intervento professionale dell'assistente sociale"</b> di F. Merlini, E. Ranci Ortigosa, in U. De Ambrogio (a cura di), <i>"Valutare i servizi e le politiche sociali"</i> , Carocci, Roma.
	<b>Articoli</b>
2015	<b>"La supervisione clinica e metodologica nei servizi sociali"</b> , di F. Merlini, . Casartelli, L. Della Rosa, in Rivista "i Quid", <i>"Allargare lo sguardo"</i> , n. 14
2015	<b>"Gli assistenti sociali e la formazione"</b> , di F. Merlini, in Rivista "i Quid", <i>"Una professione alle corde? Assistenti sociali di fronte alla crisi del welfare"</i> , n. 4
2013	<b>"Formazione personale per futuri assistenti sociali"</b> di C. Marzotto, F. Merlini, M. Bonadonna, M. Bombardieri, in <i>Lavoro Sociale</i> , numero di settembre.
2012	<b>"La nascita di un'Equipe Multidisciplinare: l'esperienza di Andria"</b> , di F. Merlini e A. Casartelli, in <i>Prospettive Sociali e Sanitarie</i> , n° 6 .
2011	<b>"La formazione continua per la professionalità degli assistenti sociali"</b> , F. Merlini, in <i>Prospettive Sociali e Sanitarie</i> , n° 3.
2009	<b>"Assistente sociale. Uno sguardo sulla professione in cambiamento"</b> a cura di F. Merlini e A. Casartelli, Rivista "i Quid", n.4.
2009	<b>"Scrivere nel lavoro sociale: fatiche ed opportunità tra pratica e ricerca"</b> di F. Merlini e T. Bertotti, in <i>Prospettive Sociali e Sanitarie</i> , n°2.
2006	<b>"La supervisione al servizio della valutazione. Un'esperienza professionale"</b> di F. Merlini, S. Filippini. in <i>Prospettive Sociali e Sanitarie</i> , n° 19.

2006	<b>“Immagini della famiglia. Come bambini e ragazzi cremonesi vedono la loro famiglia: una ricerca del Centro per le famiglie del Comune di Cremona”</b> di F.Merlini, G.Magistrali, A.Persico, M.Beltrami, in Gift (Quaderni di documentazione del Centro per le famiglie di Ferrara), numero di ottobre.
2006	<b>“Il lavoro di rete come opportunità di crescita del volontariato mantovano”</b> di F. Merlini, in Quaderni Centro Servizi volontariato Mantova, 2006.
2004	<b>“Un rinnovato patto tra famiglia e servizi”</b> di F. Merlini, G. Magistrali in Prospettive Sociali e Sanitarie, n° 5-6.
2002	<b>“Supervisione, il filo di Arianna”</b> di F. Merlini, A. Casartelli, R. Fenoglio in Prospettive Sociali e Sanitarie, n° 12.
2001	<b>“La valutazione dell’attività professionale dell’assistente sociale”</b> , di F. Merlini, E. Ranci Ortigosa, in Prospettive Sociali e Sanitarie, n° 17.
1999	<b>“I centri di servizio per il volontariato: percorsi costitutivi, caratteri e problematiche”</b> di F. Merlini in Politiche sociali e servizi, n°2.
1998	<b>“Servizio sociale e formazione: un'esperienza di cooperazione internazionale in ambito universitario”</b> di F. Merlini, S. Filippini, in Studium Educationis, CEDAM, n° 2.
1997	<b>“Ricerca e operatività del servizio sociale nella tutela dell'infanzia: resoconto di un confronto europeo nell'ambito di un programma intensivo Erasmus/Socrates”</b> di F. Merlini, T. Bertotti, in Politiche Sociali e Servizi, n°1.

	<b>6. INTERVENTI A CONVEGNI</b>
19 MARZO 2016	
28 SETTEMBRE 2015	Relazione al seminario <i>"Prefigurare il futuro. Etica e deontologia del servizio sociale dilemmi e snodi critici nel lavoro con le famiglie e i minori"</i> organizzato dalla Provincia di Milano.
1 LUGLIO 2015	Relazione <i>"Experiencing the use of the self in helping relationships: a pathway in group"</i> , al Convegno <i>"Social Work Education in Europe: towards 2025"</i> , organizzato a Milano dall'EASSW.
19 GENNAIO 2015	Relazione <i>"Sfidare la crisi. Confrontarsi con i limiti e valorizzare le competenze della professione"</i> al Convegno <i>"Gli assistenti sociali di fronte alla crisi: ostacoli e opportunità"</i> , organizzato dalla Provincia di Brescia e dal Croas Lombardia.
12 DICEMBRE 2014	Relazione <i>"Identità e valori del servizio sociale professionale nella pratica operativa"</i> al convegno <i>"Le parole del servizio sociale professionale"</i> , organizzato Unione Terre dei Castelli.
18 OTTOBRE 2013	Relazione al convegno <i>"Questioni deontologiche e giuridiche nell'attività dei servizi sociali: alcune questioni aperte"</i> , organizzato dall'ordine regionale assistenti sociali della Liguria, Genova.
11 GIUGNO 2013	Relazione al Convegno <i>"Una professione alle corde? Gli assistenti sociali lombardi di fronte alla crisi del welfare"</i> su <i>"Assistente Sociale: quale specificità nel Welfare della crisi?"</i> , organizzato dall'Ordine regionale assistenti sociali della Lombardia, Milano.
9 FEBBRAIO 2013	Relazione al Convegno <i>"L'analisi transazionale nelle organizzazioni oggi: risultati e prospettive"</i> , organizzato da Eureka, Milano
9 NOVEMBRE 2012	Relazione al 4° Convegno internazionale sulla Qualità del Welfare <i>"La tutela dei minori. Buone pratiche relazionali"</i> organizzato dalle Edizioni Erickson all'interno del Workshop <i>"Catapultati in Tutela? Accompagnare gli operatori neoassunti"</i> su <i>"Sostenere chi aiuta: la supervisione a supporto della professione"</i> Riva del Garda.
9 ottobre 2012	Relazione al seminario <i>"La formazione quale risorsa In un welfare che cambia"</i> organizzato dall'Ordine Assistenti sociali della Regione Lombardia, su <i>"Le declinazioni della formazione"</i> , Cremona.
15 maggio 2012	Relazione al Seminario <i>"L'assistente sociale e l'organizzazione di lavoro ai tempi della crisi del welfare"</i> organizzato dall'Ordine Assistenti sociali della Regione Lombardia, su <i>"L'assistente sociale tra responsabilità tecnico professionali e vincoli/risorse dell'organizzazione di riferimento"</i> , Milano.
16 aprile 2012	Relazione al Seminario <i>"Nuove responsabilità e opportunità nell'attuale crisi. L'assistente sociale tra mandato sociale, professionale, istituzionale"</i> organizzato dall'Ordine Assistenti sociali della Regione Liguria, su <i>"Codice deontologico e rapporto con l'organizzazione di lavoro"</i> , Genova.
14 dicembre 2010	Relazione al Convegno <i>"I sentieri del trauma: interventi psicologici e giuridici"</i> su <i>"La segnalazione all'Autorità Giudiziaria: criticità e buone prassi"</i> organizzato da Come.Te - Centro multi professionale per lo studio e la cura del trauma, Lodi.
12 novembre 2010	Relazione al 3° Convegno internazionale sulla Qualità del Welfare <i>"La tutela dei minori. Buone pratiche e innovazioni"</i> organizzato dalle Edizioni Erickson all'interno del Workshop <i>"Tutelare chi tutela: supporto emotivo e supervisione degli operatori"</i> Riva del Garda.
31 gennaio 2009	Relazione al Convegno <i>"Dell'ascoltare e dell'osservare – 2° monitoraggio sul maltrattamento dei minori in provincia di Lecce"</i> organizzato dalla Fondazione Rico Semeraro, su <i>"Maltrattamento minorile: la rete del prendersi cura"</i> , Lecce.
25 novembre 2008	Relazione al Seminario <i>"La valutazione di servizio sociale. Modelli e strumenti"</i> organizzato dall'Ordine Assistenti sociali della Regione Liguria, su <i>"La valutazione professionale"</i> , Genova.
13e 14 novembre 2008	Conduzione di due sessioni di <i>"Interventi liberi"</i> al 2° Convegno internazionale sui servizi sociali <i>"La qualità del Welfare. Buone pratiche e innovazioni"</i> organizzato dalle Edizioni Erickson, Riva del Garda.
23 settembre 2008	Conduzione del seminario di studio <i>"La valutazione nei servizi sociali e del lavoro sociale"</i> , organizzato dall'Ordine Assistenti sociali della Regione Sicilia, Noto.
10 novembre 2006	Relazione al 1° Convegno internazionale sui servizi sociali <i>"La qualità del Welfare. Buone pratiche e innovazioni"</i> organizzato dalle Edizioni Erickson all'interno del Workshop <i>"La formazione degli operatori sociali: sfide e tendenze"</i> su <i>"Supervisione ed autovalutazione: opportunità della formazione permanente"</i> , Riva del Garda.

6 maggio 2006	Relazione all'IX Congresso dell'Associazione Italiana di Valutazione (AIV) "La valutazione diffusa: mondi, mestieri, metodi e utilizzi della valutazione italiana" su "Valutare la qualità dell'intervento professionale dell'assistente sociale: un percorso possibile", Genova.
15 ottobre 2004	Relazione al Seminario di studio "Coltivare professionalità e competenza. Il Servizio sociale tra formazione, comunicazione e qualità dell'intervento" organizzato dall'Ordine Assistenti sociali della regione Emilia Romagna su "La valutazione dell'intervento professionale", Parma.
1 aprile 2004	Conduttrice del gruppo "Tutela minori" al Seminario di studio "Dove vanno le politiche per i minori? Fra l. 285/97 e Piani di zona" organizzato dall'Istituto per la Ricerca Sociale, Milano.
11 dicembre 2003	Partecipazione alla Tavola rotonda "Le politiche per le famiglie: prospettive a livello locale" all'interno del Convegno regionale "Famiglie e servizi" organizzato dal Comune di Cremona.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

marzo 2013	Analista transazionale in campo organizzativo docente e supervisore in contratto formativo (PTSTA). Sede di TEW: Nizza.
	<b>Analista transazionale docente e supervisore in contratto.</b>
dicembre 2010	Diploma di Analista Transazionale Certificata, specializzata in Organizzazioni, conseguito a Milano, certificato dall'International Transactional Analysis Association (I.T.A.A.), dall'European Association of Transactional Analysis (E.A.T.A.) e dell'Associazione italiana di Analisi Transazionale (A.I.A.T.).
	<b>Analista Transazionale Certificata</b> , specializzata nel campo Organizzativo
	Competenze di consulenza organizzativa, teoria e pratica dell'Analisi Transazionale, conduzione di gruppi di lavoro e di cura.
da marzo 2003 a dicembre 2006	Corso quadriennale di specializzazione alla scuola di Counselling psicosociale del Centro di Psicologia e Analisi Transazionale di Milano
	Competenze di conduzione di gruppi di lavoro e di cura, conduzione della relazione d'aiuto con applicazione specifica nell'ambito del counselling e della consulenza organizzativa, teoria e pratica dell'Analisi Transazionale .
	<b>Counsellor professionista</b> iscritta al CNCP-
da novembre '98 a febbraio '00	Corso biennale di "Sensibilizzazione e formazione alla Mediazione Familiare" condotto dall'Associazione Ge.A. di Milano
	Acquisizione di competenze per gestire situazioni di conflittualità genitoriale e accompagnare in un percorso di mediazione
	<b>Mediatore familiare</b>
a.a. '97-'98	Corso di perfezionamento sul Terzo Settore organizzato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore, Dipartimento di Sociologia
da gennaio 2001 a dicembre 2004	<b>Supervisione personale</b> all'attività professionale, con il dott. Claudio Renzetti, sociologo clinico
	Rielaborazione attività libero professionali (supervisione e formazione)
da ottobre 1999 a marzo 2000	Corso di formazione universitaria: " <b>Il progetto. Metodologia e strumenti</b> ", organizzato dall'Università degli studi di Parma
	Acquisizione di un metodo e di strumenti, per costruire e valutare progetti di azione sociale
da gennaio '94 a novembre '95	Ciclo di seminari biennale di <b>formazione per formatori</b> condotti dal Prof. Din Dao del Cabinet CIMES (Conseil Intervention Méthodes et Stratégies) di Parigi
	Acquisizione di competenze inerenti l'attività di formazione degli adulti

da febbraio '90 a febbraio '92	Corso di Formazione biennale sulla “ <b>Metodologia dell’Intervento di Rete</b> ” organizzato dalla Scuola di Servizio Sociale dell'Università di Parma
	Conoscenza e utilizzo della metodologia del lavoro con le reti sociali, nella lettura e nelle conseguenti scelte operative, in contesti individuali, familiari, di gruppo e di comunità.
da novembre 1989 a marzo 1993	Laurea in Scienze Politiche-indirizzo Politico/Sociale conseguita presso l'Università degli Studi di Bologna con votazione di 105/110.
	Studi sociali
	<b>Dottore in scienze politiche a indirizzo politico-sociale</b>
da ottobre 1978 a luglio 1981	Diploma di Assistente Sociale c/o la Scuola Diretta a Fini Speciali di Servizio Sociale dell'Università di Parma, con votazione di 70/70 con dichiarazione di lode
	Competenze per l’esercizio della professione di assistente sociale
	<b>Assistente sociale</b>
settembre 1973 a luglio 1978	Diploma di scuola media superiore in Ragioniere, Istituto Tecnico Commerciale E. Beltrami di Cremona, con votazione di 56/60
	Indirizzo commerciale
	<b>Ragioniere</b>

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**  
Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

**MADRELINGUA**

**ITALIANO**

**ALTRE LINGUE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**  
Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (a es. cultura e sport), ecc.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**  
Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di

INGLESE	FRANCESE	SPAGNOLO
Buono	Buono	Buono
Buono	Elementare	Elementare
Buono	Elementare	Elementare

Buone capacità e competenze relazionali formate nell’esperienza lavorativa di assistente sociale, di formatrice accademica e professionale e nell’esperienza di lavoro su progetti di ricerca-azione che prevedono il lavoro di gruppo e di equipe. Competenze acquisite anche in esperienze extralavorative come quelle di volontariato sociale.

Capacità di ascolto e di costruire relazioni d’aiuto empatiche.

Capacità di facilitare la comunicazione e di negoziare soluzioni alternative alle controversie, acquisite al corso di formazione alla mediazione familiare.

Capacità di conduzione di gruppi acquisita professionalmente e dall’esperienza di conduzione di gruppi di formazione, di supervisione di assistenti sociali, di operatori psico-sociali, di genitori.

Buone competenze organizzative sviluppate in ambito professionale attraverso il coordinamento di equipe di operatori nei settori del servizio sociale, della ricerca universitaria e della formazione professionale.

Capacità di definizione, attuazione e monitoraggio di progetti e interventi in ambito

lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE Musica, scrittura, disegno ecc.
PATENTE O PATENTI

sociale, con particolare riferimento alle tematiche del lavoro sociale, delle politiche giovanili e delle problematiche connesse alla tossicodipendenza.
Buone competenze tecniche nell'utilizzo del computer, pacchetto Office professional.
Buona competenza letteraria sviluppata attraverso la lettura
Patente di guida, categoria B

<b>ULTERIORI INFORMAZIONI</b>
-------------------------------

da Giugno 2014
da Agosto 2010
Ottobre 2010
A.A. 2009-2010
A.A. 2008-09
dicembre 2007
A.A. 2006-07
da gennaio 2007
da dicembre 2006
da dicembre 2006
da ottobre 2002
da settembre 2001
dal 1997
dal 1987 al 2000

Presidente del Collegio di disciplina n°2, Ordine regionale degli Assistenti Sociali della Lombardia
Formatrice accreditata dal Consiglio Nazionale dell'Ordine degli Assistenti Sociali, con provvedimento del 9/08/2010
Membro esperto della Commissione giudicatrice del Concorso per la selezione pubblica di Assistenti Sociali dell'Azienda Sociale Cremonese.
Membro effettivo della Commissione giudicatrice dell'Esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Assistente Sociale, con nomina del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.
Membro effettivo della Commissione giudicatrice dell'Esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Assistente Sociale, con nomina del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.
Membro esperto della Commissione giudicatrice del Concorso per Assistenti Sociali dell'Ufficio di Piano di Casalmaggiore.
Membro effettivo della Commissione giudicatrice dell'Esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Assistente Sociale, con nomina del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.
Componente Comitato Scientifico della Rivista "SottoTraccia. Saperi e percorsi sociali" pubblicata da Navarra Editore di Marsala (TR).
Iscritta CPAT-EATA (Associazione Nazionale di Analisi transazionale) affiliata all'European Association of Transactional Analysis
Iscritta al Coordinamento Nazionale Counsellor Professionisti (CNCP).
Iscritta all'Albo degli Assistenti Sociali della Regione Lombardia, sez. A.
Iscritta all'Aidoss (Associazione di Docenti di Servizio Sociale)
Componente della Redazione della rivista "Prospettive Sociali e Sanitarie" pubblicata dall'Irs di Milano.
Componente del Comitato di Gestione del "Centro Studi e Ricerca sulla Condizione Giovanile e sul Disagio" a cui aderiscono gruppi di volontariato e del privato sociale, Comune di Cremona, Provincia di Cremona.

La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, la sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Cremona,  
gennaio 2016

Francesca Merlini



Cron. .... del .....

CONTRATTO FRA IL COMUNE DI GENOVA E  
..... PER IL SERVIZIO DI FORMAZIONE IN  
SUPERVISIONE A FAVORE DEL MUNICIPIO LEVANTE PER IL  
SUPPORTO SPECIALISTICO AL PERSONALE OPERANTE  
NELL'AMBITO TERRITORIALE SOCIALE N. 51.

CIG Z461A3A538

\*\*\*§\*\*\*§\*\*\*§\*\*\*§\*\*\*

L'anno ....., il giorno ..... del mese di  
..... in Genova, con la presente scrittura privata da regi-  
strarsi solo in caso d'uso tra Il **COMUNE DI GENOVA**, con sede in Geno-  
va Via Garibaldi n. 9, Codice Fiscale 00856930102, rappresentato dalla  
Dott.ssa Simonetta Barboni, domiciliata presso la sede Comunale, nella qua-  
lità di Segretario Generale del Municipio Levante

**E**

.....  
Via ..... n. .... - C.A.P. ....,  
codice fiscale ..... e partita I.V.A.....;

**PREMESSO CHE:**

- con determinazione dirigenziale n. ...., ese-  
cutiva ai sensi di legge, è stato affidato ai sensi dell'art. 36 comma 2  
del D.Lgs. 50/2016, a..... il servizio di forma-  
zione, a favore del Municipio Levante, per supporto specialistico di  
formazione in supervisione rivolto al personale operante nell'Ambito

Territoriale Sociale n. 51 del Municipio Levante;

- Le parti, come sopra costituite, convengono e stipulano quanto segue, in conformità ed in esecuzione della suddetta determinazione dirigenziale:

**Articolo 1. Oggetto del contratto** - Il Comune di Genova affida il servizio di formazione in supervisione suddetto a ....., che accetta di svolgere il medesimo.

**Articolo 2. Termini e durata del contratto** – Le prestazioni di cui al presente contratto andranno svolte nei termini indicati dalla Civica Amministrazione nel corso dell'anno 2016, per un totale di 4 incontri complessivi della durata di 3 ore ciascuno.

**Articolo 3. Importo del contratto** - Le Parti, come sopra costituite, dichiarano che l'importo del presente contratto ammonta ad Euro 1.200,00 (esente IVA ai sensi dell'art. 10 DPR n.633/72);

Il Comune di Genova, ai sensi dell'art. 22 del vigente “Regolamento a Disciplina dell'Attività Contrattuale del Comune di Genova”, si riserva la facoltà di richiedere, nel corso dell'esecuzione del contratto ed alle condizioni dallo stesso previste, aumenti o diminuzioni fino alla concorrenza del quinto dell'importo contrattuale. In tal caso la controparte si obbliga ad eseguire l'ulteriore prestazione richiesta senza che da ciò derivi il diritto a qualsivoglia indennizzo, ad eccezione del corrispettivo relativo alla nuova prestazione assegnata.

**Articolo 4. Disciplina contrattuale del rapporto** - Il servizio viene conferito dal Comune di Genova ed accettato dalla controparte sotto l'osservanza piena, assoluta ed inderogabile del presente contratto e degli atti nello stesso richiamati. Per quanto non espressamente disciplinato dal presente atto, le

Parti si obbligano a fare riferimento al Capitolato Generale per gli Appalti e le Forniture del Comune di Genova ed al “Regolamento a disciplina dell’Attività Contrattuale del Comune di Genova”, che le Parti stesse, come sopra costituite, dichiarano di ben conoscere e di accettare.

**Articolo 6. Pagamenti** – I pagamenti andranno effettuati a mezzo fattura elettronica emessa a conclusione delle attività.

La fattura elettronica, intestata a ....., deve contenere:

- numerazione progressiva,
- data di emissione,
- numero dell’ordine
- codice identificativo gara (CIG)
- titolo di esenzione da IVA e/o da imposta di bollo
- codice IPA del Municipio Levante I4RFTY

Le parti si danno reciprocamente atto che, il fornitore è obbligato ad emettere fattura elettronica: in caso di mancato adempimento a tale obbligo il Comune di Genova non potrà liquidare i corrispettivi dovuti; il Comune rigetterà le fatture elettroniche pervenute qualora non contengano i seguenti dati: la partita I.V.A. del Comune, la numerazione progressiva, la data di emissione, eventuale titolo di esenzione da I.V.A. e/o da imposta di bollo, il numero d’ordine, il numero di C.I.G. ed il codice IPA. Quest’ultimo codice potrà essere modificato in corso di esecuzione del contratto, l’eventuale modifica verrà prontamente comunicata via PEC.

Il pagamento della fattura, previa verifica della correttezza contributiva (DURC regolare), avverrà entro trenta giorni decorrenti dalla data di ricevimento della medesima da parte dell’Ufficio competente indicato

sull'ordinativo; a tale scopo farà fede la data di arrivo nella piattaforma informatica dedicata.

Il Comune, in caso di irregolarità del DURC procederà nei modi ed ai sensi di quanto disposto dalla normativa.

Ai sensi e per gli effetti del comma 5 dell'art. 3 della Legge 13 agosto 2010 n. 136 e s.m.i il **CIG** attribuito al servizio di cui al presente contratto è Z461A3A538.

Il pagamento sarà effettuato mediante l'emissione di bonifico bancario presso banca ..... – Agenzia n. .... di ..... -  
Codice IBAN ..... dedicato, anche in via non esclusiva, alle commesse pubbliche, ai sensi dell'art. 3 della Legge n. 136/2010.

La controparte si impegna a dare immediata comunicazione al Comune circa eventuali modifiche degli estremi indicati e si assume gli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari di cui alla Legge n. 136/2010 e s.m.i.

**Articolo 7. Penali** - Il Comune, in caso di inadempienze, si riserva di applicare delle penalità il cui importo sarà graduato tra un minimo di euro 100,00 ed un massimo di euro 500,00 in base ad indicatori di gravità che verranno fissati in relazione al caso specifico e comunicati in sede di contestazione al gestore.

Nel caso di violazioni derivanti da irregolarità tali da compromettere gravemente la regolare esecuzione di quanto previsto nel presente atto, il Comune si riserva di procedere alla risoluzione del medesimo ai sensi degli articoli 1453 e 1454 del codice civile.

**Articolo 8. Clausola risolutiva espressa** - Il Comune di Genova procederà

alla risoluzione del contratto ai sensi dell'art. 1456 Codice Civile, al verificarsi delle seguenti fattispecie:

- a) sopravvenuta causa di esclusione di cui all'art. 81 del D.Lgs. 50/2016;
- b) grave negligenza o malafede nell'esecuzione della prestazione, errore grave nell'esercizio delle attività, nonché violazioni alle norme in materia di sicurezza o alle norme in materia di contributi previdenziali ed assistenziali;
- c) falsa dichiarazione o contraffazione di documenti nel corso dell'esecuzione del servizio;
- d) transazioni di cui al presente contratto non eseguite avvalendosi di Istituti Bancari o della Società Poste italiane S.p.A., o degli altri strumenti idonei a consentire la piena tracciabilità dell'operazione, ai sensi del comma 9 bis dell'art. 3 della Legge n.136/2010;

Infine, si procederà alla risoluzione del contratto qualora, nel corso dell'esecuzione del medesimo, fosse attivata da CONSIP S.p.A. una convenzione per un servizio analogo a quello oggetto del presente contratto, da eseguirsi alle medesime condizioni contrattuali o migliorative, ad un prezzo più basso ed il professionista rifiuti di adeguarsi ai parametri prezzo/qualità di detta convenzione CONSIP.

**Articolo 9 – Controversie.** Tutte le controversie che dovessero sorgere tra le Parti, in ordine all'interpretazione, esecuzione, scioglimento del presente contratto e del rapporto giuridico con esso dedotto, saranno devolute alla competente Autorità Giudiziaria - Foro esclusivo di Genova.

**Articolo 10 - . Spese di contratto, imposte, tasse e trattamento fiscale.**

Tutte le eventuali spese alle quali darà luogo la presente scrittura privata e

quelle ad essa conseguenti ed in genere tutti gli oneri previsti nel presente atto, sono a carico del professionista che vi si obbliga.

La presente scrittura privata verrà registrata solo in caso d'uso ai sensi dell'art. 5) del T.U. approvato con D.P.R. n. 131 in data 26 aprile 1986.

.....

**per il Comune di  
Genova**

.....