



COMUNE DI GENOVA

DIREZIONE SVILUPPO DEL PERSONALE E FORMAZIONE

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 2020-113.0.0.-216**

L'anno 2020 il giorno 23 del mese di Novembre il sottoscritto Magnani Nadia in qualita' di dirigente di Direzione Sviluppo Del Personale E Formazione, ha adottato la Determinazione Dirigenziale di seguito riportata.

OGGETTO AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETT A) DEL D.LGS. N. 50/2016 SUL MEPA DI CONSIP, ALLA SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT DEL SERVIZIO DI FORMAZIONE MANAGERIALE RIVOLTO AD ALCUNI DIPENDENTI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA E DI ALTA PROFESSIONALITA' DEL COMUNE DIGENOVA - IMPORTO DI SPESA EURO 39.000,00 -ESENTE IVA AI SENSI DELL'ART. 14, COMMA 10, LEGGE 537/1993 .- CIG Z202F4EFB9

Adottata il 23/11/2020  
Esecutiva dal 23/11/2020

23/11/2020

MAGNANI NADIA

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile



COMUNE DI GENOVA

DIREZIONE SVILUPPO DEL PERSONALE E FORMAZIONE

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 2020-113.0.0.-216**

OGGETTO AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETT A) DEL D.LGS. N. 50/2016 SUL MEPA DI CONSIP, ALLA SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT DEL SERVIZIO DI FORMAZIONE MANAGERIALE RIVOLTO AD ALCUNI DIPENDENTI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA E DI ALTA PROFESSIONALITA' DEL COMUNE DIGENOVA - IMPORTO DI SPESA EURO 39.000,00 -ESENTE IVA AI SENSI DELL'ART. 14, COMMA 10, LEGGE 537/1993 .- CIG Z202F4EFB9

IL DIRIGENTE RESPONSABILE

Visti:

- il T.U. sull'ordinamento degli EE.LL. approvato con D.Lgs. n. 267 del 18.08.2000;
- gli artt. 77 e 80 dello Statuto del Comune di Genova;
- il Regolamento a disciplina dell'attività contrattuale del Comune di Genova;
- il Regolamento di contabilità del Comune di Genova;
- il D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.;
- il D.L. 32/2019 convertito con modificazioni dalla L. 14 giugno 2019, n. 55;
- la legge n. 241/1990 e ss.mm. ed ii.;
- il Decreto Legislativo n° 118 del 2011;
- la Deliberazione di Giunta Comunale n° 404 del 12/11/2009 regolante l'utilizzo del mercato elettronico di cui al D.P.R. N. 101/2002 per gli acquisti di beni e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria;
- la Deliberazione del Consiglio Comunale n. 11 del 26/02/2020 con la quale sono stati approvati i Documenti Previsionali e Programmatici 2020/2022;
- la Deliberazione di Giunta Comunale n. 61 del 19/03/2020 con cui è stato approvato il Piano esecutivo di gestione 2020-2022;

-la determinazione dirigenziale n. 2020/113.0.0./210 avente ad oggetto indizione di trattativa diretta ai sensi dell'art. 36 comma 2 lett a) del d.lgs. n. 50/2016 sul Mepa di Consip per l'affidamento di un servizio di formazione manageriale rivolto ad alcuni dipendenti titolari di posizione organizzativa e di alta professionalità del comune di Genova - importo di spesa euro 39.500,00 -esente iva ai sensi dell'art. 14, comma 10, legge 537/1993 .- CIG Z202F4EFB9;

**Premesso che**

- il Comune di Genova ha avviato un processo di cambiamento organizzativo improntando l'operato degli uffici a una gestione più manageriale e a un deciso orientamento ai risultati;

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile

- al fine di perseguire con successo la vision dell'Amministrazione è, pertanto, necessario sviluppare in capo ai titolari di posizione organizzativa e di alta professionalità eccellenti capacità di leadership, problem solving e comunicazione per affrontare in maniera rapida ed efficace problemi complessi;

**Considerato che**, in relazione a quanto in premessa

- l'Amministrazione intende attuare per il 2020 un intervento di formazione manageriale da rivolgere a circa 40 titolari di posizione organizzativa e alta professionalità volto al potenziamento delle soft skills manageriali, con particolare riguardo alla leadership;
- l'intervento da affidare dovrà comprendere
  - o analisi del fabbisogno formativo
  - o progettazione di dettaglio
  - o coordinamento
  - o docenza (5 mezze gg.)
  - o assignment dei partecipanti e tutorship correlata
  - o materiale didattico
  - o messa a disposizione di piattaforma e-learning che consenta lo svolgimento dell'intervento a distanza ma con adeguate possibilità di interazione e confronto tra i partecipanti.

**Dato atto che**

- con Determinazione Dirigenziale N. 2020/113.0.0./210 , è stata, dunque, indetta una trattativa diretta ai sensi dell'art. 36 comma 2 lett a) del d.lgs. n. 50/2016 sul Mepa di Consip con la SDA Bocconi School of Management per l'importo di euro 39.500,00 per il servizio in premessa;
- a esito a tale trattativa diretta, la SDA Bocconi School of Management ha offerto un progetto di intervento conforme alle esigenze della Civica Amministrazione per un importo complessivo di Euro 39.000,00;

**Ritenuto pertanto opportuno**

- assegnare, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera a) del D. Lgs.50/2016, alla SDA Bocconi School of Management il servizio in oggetto per l'importo offerto, che si ritiene congruo sulla base dei prezzi di mercato della SDA Bocconi School of Management;
- prevedere l'annullamento della presente aggiudicazione qualora a seguito delle verifiche e dei controlli di legge emergessero elementi ostativi o l'assenza di uno o più requisiti di carattere generale di cui all'art. 80 del D. Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii;

**Preso atto** che è stata nominata RUP della procedura in oggetto la Dott.ssa Ilaria Busca, della Direzione Sviluppo del Personale e Formazione che ha già reso la dichiarazione di assenza di conflitto d'interessi ai sensi dell'art. 6 bis della L.241/1990;

**Vista** la nota della Direzione Servizi Finanziari PG/2020/163288 del 4.6.2020 ad oggetto "Contenimento della spesa" si dà atto che l'Ente è tenuto a garantire adeguata formazione per i suoi dipen-

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile

denti e sta provvedendo per lo più con risorse interne, pur dovendo necessariamente ricorrere ad alcuni imprescindibili affidamenti esterni visto l'ingente numero dei dipendenti da formare;

**Dato atto** che il presente provvedimento è stato adottato nel rispetto della normativa a tutela dei dati personali e che è regolare sotto il profilo tecnico, amministrativo e contabile, ai sensi dell'art. 147 bis, comma 1 del TUEL;

IL DIRIGENTE  
DETERMINA

- 1) di affidare, per le motivazioni esposte in premessa, ai sensi dell'art 36, comma 2, lettera a) del D.Lgs. 50/2016 sul Mepa di Consip alla SDA Bocconi school of Management (C.F. 80024610158, Cod. Benef. 13696), il servizio di formazione manageriale rivolto ai dipendenti titolari di Posizione Organizzativa ed Alta Professionalità del Comune di Genova per un importo complessivo di Euro 39.000,00 esente IVA;
- 2) di impegnare a bilancio l'importo complessivo di Euro 39.000,00 esente IVA ai sensi dell'art 14, comma 10, legge 537/1993, al Capitolo 3175 "Attività di formazione Direzione Personale" c.d.c. 143.633 P.d.c. u.1.3.2.4.999 previo azzeramento dell'impegno 2020/12390 assunto con Determinazione Dirigenziale n. 2020/113.0.0./210 (Mimp.2020/12390.01) sul predetto capitolo e contestuale assunzione di nuovo impegno (**IMP. 2020/12506**);
- 3) di prevedere l'annullamento della presente aggiudicazione qualora a seguito delle verifiche e dei controlli di legge emergessero elementi ostativi o l'assenza di uno o più requisiti di carattere generale di cui all'art. 80 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii;
- 4) di aver verificato l'insussistenza di situazioni di conflitto d'interesse ai sensi dell'art. 42 del D.Lgs.50/2016 e dell'art. 6 bis della Legge n. 241/1990;
- 5) di dare atto che i pagamenti conseguenti al presente provvedimento sono compatibili con i relativi stanziamenti di cassa del bilancio e con le regole della finanza pubblica;
- 6) di dare atto, inoltre, che il presente provvedimento è stato adottato nel rispetto della normativa a tutela dei dati personali e che è regolare sotto il profilo tecnico, amministrativo e contabile, ai sensi dell'art. 147 bis, comma 1 del TUEL.

Il Dirigente  
Dott. ssa Nadia Magnani

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile



COMUNE DI GENOVA

ALLEGATO ALLA DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 2020-113.0.0.-216  
AD OGGETTO

AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETT A) DEL D.LGS. N. 50/2016 SUL MEPA DI CONSIP, ALLA SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT DEL SERVIZIO DI FORMAZIONE MANAGERIALE RIVOLTO AD ALCUNI DIPENDENTI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA E DI ALTA PROFESSIONALITA' DEL COMUNE DIGENOVA - IMPORTO DI SPESA EURO 39.000,00 -ESENTE IVA AI SENSI DELL'ART. 14, COMMA 10, LEGGE 537/1993 .- CIG Z202F4EFB9

**Ai sensi dell'articolo 6, comma 2, del Regolamento di Contabilità e per gli effetti di legge, si appone visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria**

Il Responsabile del Servizio Finanziario  
[Dott. Giuseppe Materese]

Sottoscritto digitalmente dal Dirigente Responsabile

# ***Public Leadership Program***

# STRUTTURA

WORKSHOP  
ONLINE

5 moduli online di  
mezza giornata  
ciascuno,  
realizzati in codocenza

ASSIGNMENT

4 Assignment individuali o  
di gruppo, da svolgere al  
termine di alcuni moduli,  
con feedback in un  
momento successivo

# PROGRAMMA

1. Riconoscere le differenze individuali	2. La comunicazione interpersonale	3. la gestione del gruppo e del conflitto	4. La gestione della delega	5. Un modello di leadership per la PA
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Attitudini, come riconoscere e valorizzare le differenze</li> <li>▪ Motivazione intrinseca ed estrinseca: quali leve?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ L'ascolto attivo</li> <li>▪ Dare e ricevere il feedback</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le differenze nel gruppo</li> <li>▪ L'evoluzione del gruppo</li> <li>▪ Il conflitto nel gruppo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ I contenuti di una delega</li> <li>▪ Le condizioni abilitanti: la fiducia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Approcci alla leadership</li> <li>▪ Risorse del leader</li> </ul>
<p><i>Assignment:</i> Assessment del profilo prevalente di decision-making e motivazione</p>	<p><i>Assignment:</i> Assessment della frequenza e della qualità della comunicazione con i collaboratori</p>	<p><i>Assignment:</i> Assessment del proprio stile di gestione del conflitto</p>	<p><i>Assignment individuale:</i> Riflessione sul proprio stile di public leadership e comportamento organizzativo</p>	
<p><i>Docenti:</i> Raffaella Saporito Lorenza Micacchi</p>	<p><i>Docenti:</i> Marta Barbieri Francesco Vidè</p>	<p><i>Docenti:</i> Roberta Montanelli Lorenza Micacchi</p>	<p><i>Docenti:</i> Raffaella Saporito Lorenza Micacchi</p>	<p><i>Docenti:</i> Raffaella Saporito Lorenza Micacchi</p>

# DETTAGLI ORGANIZZATIVI

- Il percorso sarà erogato tramite la piattaforma didattica BlackBoard Collaborate
- Il percorso si svolgerà entro l'anno 2020
- L'aula sarà composta da massimo 40 partecipanti



**Mercato Elettronico della P.A. - Trattativa con un unico Operatore Economico**

**OFFERTA RELATIVA A:**

Numero Trattativa	1505092
Descrizione	SERVIZIO DI FORMAZIONE MANAGERIALE SUI TEMI DELLA LEADERSHIP RIVOLTA AI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA DEL COMUNE DI GENOVA
Tipologia di trattativa	Affidamento diretto (art. 36, c. 2, lett. A, D.Lgs. 50/2016)
CIG	Z202F4EFB9
CUP	Non inserito

**AMMINISTRAZIONE RICHIEDENTE**

Nome Ente	ORGANIZZAZIONE, SVILUPPO RISORSE UMANE E STRUMENTALI
Codice Fiscale Ente	00856930102
Nome Ufficio	DIREZIONE SVILUPPO DEL PERSONALE E FORMAZIONE
Indirizzo Ufficio	Via Garibaldi , 9 16124 GENOVA (GE)
Telefono / FAX Ufficio	0105572692 / 0105572306
Codice univoco ufficio per Fatturazione Elettronica	IFTS8Z
Punto Ordinante	NADIA MAGNANI / CF:MGNNDA69E59H223O
Firmatari del Contratto	NADIA MAGNANI / CF:MGNNDA69E59H223O

**FORNITORE**

Ragione o denominazione Sociale	UNIVERSITÀ COMMERCIALE LUIGI BOCCONI
Codice Identificativo dell'Operatore Economico	03628350153
Codice Fiscale Operatore Economico	80024610158
Partita IVA di Fatturazione	NON INSERITO
Sede Legale	VIA SARFATTI 25 20136 MILANO (MI)
Telefono	0258366129
PEC Registro Imprese	PEC@SDABOCCONI.LEGALMAIL.IT
Tipologia impresa	Altro (Cooperativa Sociale, Fondazione, ...)
Numero di Iscrizione al Registro Imprese / Nome e Nr iscrizione Albo Professionale	00
Data di iscrizione Registro Imprese / Albo Professionale	29/09/1902 00:00
Provincia sede Registro Imprese / Albo Professionale	MI
PEC Ufficio Agenzia Entrate competente al rilascio attestazione regolarità pagamenti imposte e tasse:	DP.5MILANO@PEC.AGENZIAENTRATE.IT

CCNL applicato / Settore	CONTRATTO PER IL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO DELL'UNIVERSITÀ BOCCONI / FORMAZIONE - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA
<i>Legge 136/2010: dati rilasciati dal Fornitore ai fini della tracciabilità dei flussi finanziari</i>	
<b>SERVIZI</b>	
IBAN Conto dedicato (L 136/2010) (*)	IT55E0569601610000002000X88
Soggetti delegati ad operare sul conto (*)	Riccardo Taranto C.F. TRNRRCR58C11D969M Bruno Pavese C.F. PVSBRN41E05F205J Nicolò Di Blasi C.F. DBLNCL55H19B428Z Gabriella Zanga C.F. ZNGGRL60M41A794S Lucia Benedetti C.F. BNDLCU61M57E463I Fabio Davide Bellet C.F. BLLFDV63R03F205A Giorgio Banfi C.F. BNFGRG62P14F205V Mario Monti C.F. MNTMRA43C19L682N inseriti solo i primi 8 per mancanza di spazio
<i>(*) salvo diversa indicazione da parte del Fornitore da comunicare entro 4 giorni dalla ricezione del documento di Stipula</i>	
<b>DATI DELL'OFFERTA</b>	
Identificativo univoco dell'offerta	899857
Offerta sottoscritta da	LUCIA BENEDETTI
Email di contatto	GARE@SDABOCCONI.IT
L'offerta è irrevocabile fino al	21/01/2021 18:00

<b>OGGETTO DI FORNITURA (1 di 1)</b>	
Bando	Servizi di Formazione
Categoria	SERVIZI
Descrizione Oggetto di Fornitura	Servizi di formazione
Quantità richiesta	1
<b>PARAMETRO RICHIESTO</b>	<b>VALORE OFFERTO</b>
SERVIZIO PREVALENTE OGGETTO DELLA	SERVIZIO DI FORMAZIONE MANAGERIALE SUI TEMI DELLA LEADERSHIP RIVOLTA AI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA DEL COMUNE DI GENOVA
Tipo contratto	ACQUISTO

**VALORE DELL'OFFERTA ECONOMICA**

Modalità di definizione dell'Offerta	Prezzo a corpo (Importo da ribassare: 39.500,00 EURO)
Valore dell'Offerta	39.000,00 EURO
Oneri di Sicurezza non oggetto di ribasso e non compresi nell'Offerta: <i>(non specificato)</i>	
Costi di Sicurezza aziendali concernenti l'adempimento della disposizione in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro di cui all'art.95, comma 10, del D.Lgs. n.50/2016, compresi nell'Offerta: <i>(non specificati)</i>	

**INFORMAZIONI DI CONSEGNA E FATTURAZIONE**

Dati di Consegna	VIA GARIBALDI , 9 GENOVA - 16100 (GE) LIGURIA
Dati e Aliquote di Fatturazione	Aliquota IVA di fatturazione: 0% esente IVA ai sensi dell'art. 14, comma 10, Legge 537/1993 Indirizzo di fatturazione: VIA GARIBALDI , 9 GENOVA - 16100 (GE) LIGURIA
Termini di Pagamento	30 GG Data Ricevimento Fattura

**Dichiarazione necessaria per la partecipazione alla Trattativa Diretta resa ai sensi e per gli effetti degli artt. 46,47 e 76 del d.P.R. n.445/2000**

- Il Fornitore è pienamente a conoscenza di quanto previsto dalle Regole del Sistema di e-Procurement della Pubblica Amministrazione relativamente alla procedura di acquisto mediante Richiesta di Offerta (artt. 46 e 50).
- Il presente documento costituisce una proposta contrattuale rivolta al Punto Ordinate dell'Amministrazione richiedente ai sensi dell'art. 1329 del codice civile, che rimane pertanto valida, efficace ed irrevocabile sino fino alla data sopra indicata ("L'Offerta è irrevocabile fino al").
- Il Fornitore dichiara di aver preso piena conoscenza della documentazione predisposta ed inviata dal Punto Ordinate in allegato alla Richiesta di Offerta, prendendo atto e sottoscrivendo per accettazione unitamente al presente documento, ai sensi di quanto previsto dall'art. 53 delle Regole del Sistema di e-Procurement della Pubblica Amministrazione, che il relativo Contratto sarà regolato dalle Condizioni Generali di Contratto applicabili al/ai Bene/i Servizio/i offerto/i, nonché dalle eventuali Condizioni particolari di Contratto predisposte e inviate dal Punto Ordinate, obbligandosi, in caso di aggiudicazione, ad osservarle in ogni loro parte.
- Il Fornitore dichiara che per questa impresa nulla osta ai fini dell'art. 10 Legge n.575 del 31 maggio 1965, e successive modifiche ex art. 9 D.P.R. n. 252 del 3 giugno 1998;
- Il Fornitore è consapevole che, qualora fosse accertata la non veridicità del contenuto della presente dichiarazione, l'Impresa verrà esclusa dalla procedura per la quale è rilasciata, o, se risultata aggiudicataria, decadrà dalla aggiudicazione medesima la quale verrà annullata e/o revocata, e l'Amministrazione titolare della presente Trattativa diretta escute l'eventuale cauzione provvisoria; inoltre, qualora la non veridicità del contenuto della presente dichiarazione fosse accertata dopo la stipula, questa potrà essere risolta di diritto dalla Amministrazione titolare della presente Richiesta di Offerta ai sensi dell'art. 1456 cod. civ.
- Per quanto non espressamente indicato si rinvia a quanto disposto dalle Regole del Sistema di e-Procurement della Pubblica Amministrazione; al Contratto sarà in ogni caso applicabile la disciplina generale e speciale che regola gli acquisti della Pubblica Amministrazione.
- Il Fornitore dichiara che non sussiste la causa interdittiva di cui all'art. 53, comma 16-ter, del D.lgs. n. 165/2001 nei confronti della stazione appaltante e/o della Committente;
- Il Fornitore ha preso piena conoscenza del "Patto di Integrità", eventualmente predisposto dalla Stazione appaltante e/o dalla Committente, allegato alla richiesta di offerta, accettando le clausole ivi contenute e si impegna a rispettarne le prescrizioni;
- Il presente Documento di Offerta è esente da registrazione ai sensi del Testo Unico del 22/12/1986 n. 917, art. 6 e s. m.i., salvo che in caso d'uso ovvero ove diversamente e preventivamente esplicitato dall' Amministrazione nelle Condizioni Particolari di Fornitura della Richiesta di Offerta;

**QUESTO DOCUMENTO NON HA VALORE SE PRIVO DELLA SOTTOSCRIZIONE A MEZZO FIRMA DIGITALE**