

Dati anagrafici dell'impresa aggiornati alla data di estrazione del documento: 22/05/2026

## INFORMAZIONI SOCIETARIE

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI  
(DEL COMUNE DI GENOVA)  
SOCIETA' A RESPONSABILITA'  
LIMITATA**



**MDXKWB**

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

## DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	GENOVA (GE) VIA FRUGONI INNOCENZO 25 A CAP 16121 (IVI DAL 20/07/2006) STRADARIO 27160
Domicilio digitale/PEC	<a href="mailto:segreteria@pec.asef.it">segreteria@pec.asef.it</a>
Numero REA	GE - 395168
Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese	01248040998
Forma giuridica	societa' a responsabilita' limitata

## Indice

1 Allegati .....	3
------------------	---

## 1 Allegati

### Bilancio

#### Atto

**711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO**  
**Data chiusura esercizio 31/12/2025**  
**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA)**  
**SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA**

#### Sommario

**Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO  
DA XBRL**  
**Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA**  
**Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE**  
**Capitolo 4 - RELAZIONE SINDACI**

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

## ASEF SRL CON UNICO SOCIO

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	16121 GENOVA (GE) VIA FRUGONI 25 A
Codice Fiscale	01248040998
Numero Rea	GE 395168
P.I.	01248040998
Capitale Sociale Euro	1985820.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
Settore di attività prevalente (ATECO)	SERVIZI DI POMPE FUNEBRI (963001)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

## Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	125	46
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	28.415	35.385
7) altre	35.067	49.615
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>63.607</b>	<b>85.046</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	1.597.905	1.666.735
3) attrezzature industriali e commerciali	70.568	69.846
4) altri beni	493.868	398.312
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.162.341</b>	<b>2.134.893</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>2.225.948</b>	<b>2.219.939</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	503.497	543.118
<b>Totale rimanenze</b>	<b>503.497</b>	<b>543.118</b>
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	805.359	746.941
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>805.359</b>	<b>746.941</b>
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	397.874	482.480
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.517	1.517
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>399.391</b>	<b>483.997</b>
<b>5-ter) imposte anticipate</b>		
	920.100	963.115
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.303	28.374
esigibili oltre l'esercizio successivo	12.029	12.029
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>21.332</b>	<b>40.403</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>2.146.182</b>	<b>2.234.456</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
6) altri titoli	3.600.144	5.557.985
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>3.600.144</b>	<b>5.557.985</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	2.629.701	1.390.169
3) danaro e valori in cassa	2.011	1.912
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.631.712</b>	<b>1.392.081</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>8.881.535</b>	<b>9.727.640</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
	147.803	158.956
<b>Totale attivo</b>	<b>11.255.286</b>	<b>12.106.535</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<b>I - Capitale</b>		
	1.985.820	1.985.820
<b>III - Riserve di rivalutazione</b>		
	151.727	151.727
<b>IV - Riserva legale</b>		
	397.164	397.164

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Pag. 2 di 26

Generato automaticamente - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2018-11-04

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	715.175	2.561.547
Varie altre riserve	160.912 <sup>(1)</sup>	160.963
<b>Totale altre riserve</b>	<b>876.087</b>	<b>2.722.510</b>
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	105.245	153.628
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>3.516.043</b>	<b>5.410.849</b>
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	30.000	30.000
2) per imposte, anche differite	31.327	31.327
4) altri	3.261.068	3.409.143
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>3.322.395</b>	<b>3.470.470</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	137.471	144.991
D) Debiti		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.419.714	1.251.496
<b>Totale acconti</b>	<b>1.419.714</b>	<b>1.251.496</b>
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	899.750	794.090
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>899.750</b>	<b>794.090</b>
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	17.931	156.441
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>17.931</b>	<b>156.441</b>
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	402.349	391.834
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>402.349</b>	<b>391.834</b>
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.522.808	457.164
<b>Totale altri debiti</b>	<b>1.522.808</b>	<b>457.164</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>4.262.552</b>	<b>3.051.025</b>
E) Ratei e risconti	16.825	29.200
<b>Totale passivo</b>	<b>11.255.286</b>	<b>12.106.535</b>

(1)

Varie altre riserve	31/12/2025	31/12/2024
Riserve da condono	68.385	68.385
Conto personalizzabile	91.874	91.874
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	
Altre ...	654	705

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

## Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.547.333	11.774.553
5) altri ricavi e proventi		
altri	162.816	277.868
Totale altri ricavi e proventi	162.816	277.868
Totale valore della produzione	11.710.149	12.052.421
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.090.969	2.222.754
7) per servizi	3.903.155	3.855.543
8) per godimento di beni di terzi	171.505	138.092
9) per il personale		
a) salari e stipendi	3.300.931	3.368.592
b) oneri sociali	1.110.463	1.097.631
c) trattamento di fine rapporto	193.552	200.366
Totale costi per il personale	4.604.946	4.666.589
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	21.596	23.988
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	339.254	450.058
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	155.431	110.248
Totale ammortamenti e svalutazioni	516.281	584.294
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	39.621	(40.399)
12) accantonamenti per rischi	160.000	364.935
14) oneri diversi di gestione	120.219	159.280
Totale costi della produzione	11.606.696	11.951.088
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	103.453	101.333
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	134.280	155.248
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	2.110	10.610
Totale proventi diversi dai precedenti	2.110	10.610
Totale altri proventi finanziari	136.390	165.858
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	484	3.137
Totale interessi e altri oneri finanziari	484	3.137
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	135.906	162.721
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	239.359	264.054
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	91.098	137.542
imposte differite e anticipate	43.016	(27.116)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	134.114	110.426
21) Utile (perdita) dell'esercizio	105.245	153.628

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	105.245	153.628
Imposte sul reddito	134.114	110.426
Interessi passivi/(attivi)	(135.906)	(162.721)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(24.221)	(560)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	79.232	100.773
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	353.552	565.302
Ammortamenti delle immobilizzazioni	360.850	474.046
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(3)	(233.997)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	714.399	805.351
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	793.631	906.124
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	39.621	(40.399)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(58.418)	323.029
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	105.660	(146.098)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	11.153	1.372
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(12.375)	(13.963)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	1.166.272	153.336
Totale variazioni del capitale circolante netto	1.251.913	277.277
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	2.045.544	1.183.401
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	135.906	162.721
(Imposte sul reddito pagate)	(47.824)	(12.238)
(Utilizzo dei fondi)	(509.147)	(180.066)
Totale altre rettifiche	(421.065)	(29.583)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.624.479	1.153.818
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(367.067)	(391.018)
Disinvestimenti	24.586	3.202
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(156)	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(3.954.364)	(4.252.615)
Disinvestimenti	5.912.205	3.408.789
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	1.615.204	(1.231.642)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
(Rimborso finanziamenti)	-	(86.623)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(52)	1
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(2.000.000)	(36.265)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(2.000.052)	(122.887)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.239.631	(200.711)
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	1.390.169	1.589.919
<b>Danaro e valori in cassa</b>	1.912	2.873
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.392.081	1.592.792
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	2.629.701	1.390.169
<b>Danaro e valori in cassa</b>	2.011	1.912
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.631.712	1.392.081

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

### Nota integrativa, parte iniziale

Signor Socio,  
il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 105.245.

#### **Attività svolte**

La vostra Società, svolge la propria attività nel settore dei trasporti e delle onoranze funebri.

#### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione dell'amministratore Unico sulla Gestione al 31/12/2025, precisando come, nel corso dell'anno, la quota di mercato risulti sostanzialmente costante, superando la soglia del 36% fissata dal DUP. L'andamento della mortalità si è mantenuta pressoché costante rispetto all'anno precedente. Anche i costi di approvvigionamento delle merci tipiche e delle fonti energetiche si sono allineati allo scorso esercizio, grazie ai contratti di acquisto stipulati negli anni e all'ottimo mix di vendite realizzato.

#### **Criteri di formazione**

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.lgs. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE.

Per effetto del D.lgs. 139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC.

Inoltre, nella redazione del bilancio si è tenuto, laddove richiesto, delle modifiche apportate ai principi contabili con gli emendamenti approvati nel marzo 2024 agli OIC 16/31 (obblighi di smantellamento e ripristino), 25 (secondo pilastro OCSE), 12/15/19 (trattamento degli sconti sui ricavi), oltreché del Documento Interpretativo 11 in tema di "Aspetti contabili relativi alla valutazione dei titoli non immobilizzati".

A partire dai bilanci relativi agli esercizi in corso all'1/1/2024, si rende applicabile il nuovo principio contabile OIC 34, in tema di rilevazione e valutazione dei ricavi e di esposizione delle informazioni da fornire con la nota integrativa.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto. ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma C.C.

### **Principi di redazione**

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza, non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha modificato principi contabili.

## Problematiche di comparabilità e di adattamento

Nessuna problematica di comparabilità e di adattamento.

## Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,5%.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio sono computati gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti esposti in fattura.

Per effetto dell'emendamento all'OIC 16 del marzo 2024, deve essere incluso nel valore di iscrizione del bene anche il costo di smantellamento e rimozione del cespite e/o ripristino del sito se e nel momento in cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite e/o ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, in contropartita ad un fondo rischi e oneri.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati e diritti di superficie	3%
Impianti e macchinari	20%
Attrezzature	15%
Altri beni	40-30-25-20%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base alla legge 342/2000. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore recuperabile, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Le immobilizzazioni acquistate a titolo gratuito sono iscritte al presumibile valore di mercato aumentato dei costi sostenuti o da sostenere per inserire durevolmente e utilmente i cespiti nel processo produttivo.

Ai sensi del dell'OIC 16, qualora ci si trovi nella necessità di contabilizzare dei costi di smantellamento/ripristino di un cespite per cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite stesso e/o a ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, il costo stimato è imputato a incremento del valore del cespite in contropartita di un apposito fondi rischi e oneri futuri.

### Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, salvo l'applicazione del processo di attualizzazione.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo, è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita durevole. I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui siano stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

#### **Debiti**

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto i debiti sono esposti al valore nominale, salvo l'applicazione del processo di attualizzazione.

#### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

#### **Rimanenze magazzino**

Materie prime, sussidiarie e di consumo, semilavorati, merci e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando, in alternativa al costo specifico, il metodo LIFO.

#### **Titoli**

In deroga a tale criterio, come prevede l'OIC 11 aggiornato in data 18/3/2024 in accoglimento delle disposizioni introdotte dall'articolo 45 comma 3-octies, 3-novies e 3-decies del Decreto Legge 73/2022, convertito con Legge 4 agosto 2022 n° 122, i titoli non immobilizzati sono stati valutati in base al valore di iscrizione, così come risultante dall'ultimo bilancio regolarmente approvato ovvero, per i titoli non presenti nel portafoglio in tale bilancio, al costo d'acquisizione, fatta eccezione per le perdite di carattere durevole.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato a quei titoli i cui flussi non sono determinabili e nei seguenti casi: titoli detenuti presumibilmente per un periodo inferiore ai 12 mesi; se le differenze tra valore iniziale e valore finale sono di scarso rilievo. In questi casi i titoli sono rilevati al costo di acquisto, che è costituito dal prezzo pagato comprensivo dei costi accessori. Il metodo generale per la valutazione del costo dei titoli è il costo specifico. Il mercato cui si è fatto riferimento per comparare il costo è la Borsa Valori di Milano. Per i titoli non quotati si è fatto riferimento a quotazioni di titoli similari (al valore nominale rettificato in base al tasso di rendimento di mercato).

Per i titoli, precedentemente svalutati, relativamente ai quali sono venute meno le ragioni che avevano reso necessario l'abbattimento al valore di realizzo, si è proceduto al ripristino del costo originario.

I titoli non sono stati svalutati perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

#### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

#### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Si fa presente che, a decorrere dall'esercizio 2024, si rendono applicabili il nuovo OIC 34 e gli emendamenti ai principi contabili approvati nel marzo 2024.

Ai sensi del nuovo OIC 34, è stata data attuazione ai nuovi criteri di identificazione e valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione ed il principio sottostante della segmentazione del contratto.

A tal fine sono state utilizzate specifiche tecniche contabili che permettono di suddividere il prezzo di vendita complessivo nelle unità elementari di contabilizzazione all'uopo definite.

Non sono state trattate come unità elementari di contabilizzazione le seguenti tipologie di operazioni:

- a) cessione di beni e servizi integrati o interdipendenti tra loro;
- b) prestazioni previste dal contratto che non rientrano nelle attività caratteristiche della società (es, concorsi con premi in beni non oggetto dell'attività della società);
- c) prestazioni previste dal contratto di vendita effettuate nello stesso esercizio.

La società ha optato per la non separazione delle singole unità elementari di contabilizzazione in presenza di contratti non particolarmente complessi per i quali la separazione produce effetti irrilevanti.

Ai sensi del nuovo OIC 34, i ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento, se sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a) l'accordo tra le parti prevede che il diritto al corrispettivo per il venditore maturi via via che la prestazione è eseguita;
- b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

#### **Impegni, garanzie e passività potenziali**

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti. La categoria impegni comprende sia impegni di cui è certa l'esecuzione e il relativo ammontare (ad esempio: acquisto e vendita a termine), sia impegni di cui è certa l'esecuzione ma non il relativo importo (ad esempio: contratto con clausola di revisione prezzo). L'importo degli impegni è il valore nominale che si desume dalla relativa documentazione.

Nelle garanzie prestate dalla società si comprendono sia le garanzie personali che le garanzie reali.

## **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Nota integrativa, attivo

### **Immobilizzazioni**

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
63.607	85.046	(21.439)

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	3.406.004	48.705	84.216	1.109.730	4.648.655
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	3.406.004	48.659	48.831	1.060.115	4.563.609
Valore di bilancio	-	46	35.385	49.615	85.046
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	-	156	-	-	156
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	1	1	-	2
Ammortamento dell'esercizio	-	78	6.971	14.548	21.596
Totale variazioni	-	79	(6.970)	(14.548)	(21.439)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	3.406.004	48.861	84.217	1.109.729	4.648.811
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	3.406.004	48.736	55.802	1.074.662	4.585.204
Valore di bilancio	-	125	28.415	35.067	63.607

#### **Costi di impianto e ampliamento**

I costi di impianto e ampliamento sono iscritti in virtù del rapporto causa-effetto tra i costi in questione e i benefici che dagli stessi ci si attende. Nella voce sono ricompresi i costi per l'avviamento o l'ampliamento di un'unità produttiva quando i suoi costi non possono essere attribuiti a specifici impianti o macchinari nonché i costi di carattere straordinario per la formazione del personale nell'ambito di un processo di ristrutturazione aziendale o di implementazione di un nuovo processo produttivo.

#### **Contributi in conto capitale**

Nessuno.

#### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.162.341	2.134.893	27.448

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	2.294.321	44.437	531.531	3.641.619	6.511.908
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	627.586	44.437	461.685	3.243.307	4.377.015
<b>Valore di bilancio</b>	1.666.735	-	69.846	398.312	2.134.893
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	-	-	28.983	338.084	367.067
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	-	-	171	194	365
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	68.830	-	28.090	242.334	339.254
<b>Totale variazioni</b>	(68.830)	-	722	95.556	27.448
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	2.294.321	44.437	545.956	3.723.505	6.608.219
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	696.416	44.437	475.388	3.229.637	4.445.878
<b>Valore di bilancio</b>	1.597.905	-	70.568	493.868	2.162.341

Il valore attribuito ai terreni è stato individuato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

#### Costi di smantellamento/ripristino dei cespiti

Nessuno.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
503.497	543.118	(39.621)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Materie prime, sussidiarie e di consumo</b>	543.118	(39.621)	503.497
<b>Totale rimanenze</b>	543.118	(39.621)	503.497

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.146.182	2.234.456	(88.274)

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	746.941	58.418	805.359	805.359	-
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	483.997	(84.606)	399.391	397.874	1.517
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	963.115	(43.015)	920.100		
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	40.403	(19.071)	21.332	9.303	12.029

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	2.234.456	(88.274)	2.146.182	1.212.536	13.546

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto non rilevante al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2025 sono così costituiti:

Athora Italia S.p.A. Euro 7.375;

Comune di Genova Euro 3.000.

Le imposte anticipate per Euro 920.100 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

#### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	CEE	Totale
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	803.701	1.658	805.359
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	399.391	-	399.391
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	920.100	-	920.100
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	21.332	-	21.332
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	2.144.524	1.658	2.146.182

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2024	370.948	5.248	376.196
Utilizzo nell'esercizio	189.358	5.248	194.606
Accantonamento esercizio	150.000	5.431	155.431
<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>331.590</b>	<b>5.431</b>	<b>337.021</b>

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.600.144	5.557.985	(1.957.841)

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Altri titoli non immobilizzati</b>	5.557.985	(1.957.841)	3.600.144
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	5.557.985	(1.957.841)	3.600.144

In deroga a tale criterio, come prevede l'OIC 11 aggiornato in data 18/3/2024 in accoglimento delle disposizioni introdotte dall'articolo 45 comma 3-octies, 3-novies e 3-decies del Decreto Legge 73/2022, convertito con Legge 4 agosto 2022 n° 122, i titoli non immobilizzati sono stati valutati in base al valore di iscrizione, così come risultante dall'ultimo bilancio regolarmente approvato ovvero, per i titoli non presenti nel portafoglio in tale bilancio, al costo d'acquisizione, fatta eccezione per le perdite di carattere durevole.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato a quei titoli i cui flussi non sono determinabili e nei seguenti casi: titoli detenuti presumibilmente per un periodo inferiore ai 12 mesi; se le differenze tra valore iniziale e valore finale sono di scarso rilievo. In questi casi i titoli sono rilevati al costo di acquisto, che è costituito dal prezzo pagato

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

comprensivo dei costi accessori. Il metodo generale per la valutazione del costo dei titoli è il costo specifico. Il mercato cui si è fatto riferimento per comparare il costo è la Borsa Valori di Milano. Per i titoli non quotati si è fatto riferimento a quotazioni di titoli similari (al valore nominale rettificato in base al tasso di rendimento di mercato).

Per i titoli, precedentemente svalutati, relativamente ai quali sono venute meno le ragioni che avevano reso necessario l'abbattimento al valore di realizzo, si è proceduto al ripristino del costo originario.

I titoli non sono stati svalutati perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

### Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.631.712	1.392.081	1.239.631

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	1.390.169	1.239.532	2.629.701
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	1.912	99	2.011
<b>Totale disponibilità liquide</b>	1.392.081	1.239.631	2.631.712

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

### Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
147.803	158.956	(11.153)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	49.788	(29.915)	19.873
<b>Risconti attivi</b>	109.168	18.763	127.931
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	158.956	(11.153)	147.803

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Assicurazioni	92.861
Licenze e assistenza software	8.477
Manutenzioni	424
Tassa circolazione	1.666
Cremazone	10.440
Abbonamenti	1.144
Interessi attivi titoli	19.815
Altri di ammontare non apprezzabile	12.976
	<b>147.803</b>

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.516.043	5.410.849	(1.894.806)

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Incrementi	Decrementi	Decrementi		
Capitale	1.985.820	-	-	-			1.985.820
Riserve di rivalutazione	151.727	-	-	-			151.727
Riserva legale	397.164	-	-	-			397.164
Altre riserve							
Riserva straordinaria	2.561.547	1.850.000	3.628	-			715.175
Varie altre riserve	160.963	-	-	52			160.912
<b>Totale altre riserve</b>	<b>2.722.510</b>	<b>1.850.000</b>	<b>3.628</b>	<b>52</b>			<b>876.087</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	153.628	150.000	-	3.628	105.245		105.245
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>5.410.849</b>	<b>2.000.000</b>	<b>3.628</b>	<b>3.680</b>	<b>105.245</b>		<b>3.516.043</b>

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserve da condono	68.385
Riserva da conferimento	91.874
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)
Riserva ammortamenti anticipati	654
<b>Totale</b>	<b>160.912</b>

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	1.985.820	B
Riserve di rivalutazione	151.727	A,B
Riserva legale	397.164	A,B
Altre riserve		
Riserva straordinaria	715.175	A,B,C,D
Varie altre riserve	160.912	A,B,C,D
<b>Totale altre riserve</b>	<b>876.087</b>	

	Importo	Possibilità di utilizzazione
<b>Totale</b>	3.410.798	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
<b>Riserve da condono</b>	68.385	A,B,C,D
<b>Riserva da conferimento</b>	91.874	A,B,C,D
<b>Differenza da arrotondamento all'unità di Euro</b>	(1)	A,B,C,D
<b>Riserva ammortamenti anticipati</b>	654	A,B,C,D
<b>Totale</b>	160.912	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre Riserve	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	1.985.820	397.164	2.837.971	72.530	5.293.485
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi				36.265	36.265
Altre variazioni					
incrementi			36.266		36.266
decrementi				36.265	36.265
Risultato dell'esercizio precedente				153.628	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	1.985.820	397.164	2.874.237	153.628	5.410.849
Destinazione del risultato dell'esercizio					
attribuzione dividendi			1.850.000	150.000	2.000.000
Altre variazioni					
incrementi			3.628		3.628
decrementi			52	3.628	3.680
Risultato dell'esercizio corrente				105.245	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	1.985.820	397.164	1.027.814	105.245	3.516.043

Si forniscono le seguenti informazioni complementari in merito alle riserve di rivalutazione:

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società, indipendentemente dal periodo di formazione.

Riserve	Valore
Riserva L. 266/2005	151.727
	<b>151.727</b>

### Riserve incorporate nel capitale sociale

Nessuna.

## Fondi per rischi e oneri

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.322.395	3.470.470	(148.075)

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	30.000	31.327	3.409.143	3.470.470
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	-	-	160.000	160.000
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	-	-	308.075	308.075
<b>Totale variazioni</b>	-	-	(148.075)	(148.075)
<b>Valore di fine esercizio</b>	30.000	31.327	3.261.068	3.322.395

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

In particolare, al 31/12/2025, la voce Altri Fondi risulta così composta:

- Euro 42.084 da accantonamenti per rischio controversie legali;
- Euro 252.087 da accantonamenti per eventuale distribuzione al personale dipendente di premi incentivanti futuri;
- Euro 65.358 da accantonamenti correlati ai rischi derivanti dalla Previdenza Funeraria Zero;
- Euro 66.215 da accantonamenti relativi ai rischi derivanti dalla polizza "Ricordati di te";
- Euro 83.000 da accantonamenti per incentivi all'esodo di personale e personale inidoneo;
- Euro 89.905 da accantonamenti destinati al Fondo A.Se.F per Genova (tale Fondo avrà la funzione di finanziare progetti legati alla città di Genova e all'area metropolitana, nell'ambito delle finalità sociali affidate all'Azienda, si inserisce nell'ambito del progetto di comunicazione e marketing ed in conformità al "Regolamento sponsorizzazioni ed erogazioni liberali", approvato con prot. 1816 del 31/12/2019, successivamente modificato come da prot. 274 del 10/03/2021;
- Euro 300.000 da accantonamenti per rischi di future fluttuazioni di mercato legate alla particolarità del mercato di riferimento, soggetto a variazione della mortalità non prevedibili ed a comportamenti, da parte delle imprese concorrenti, che possono indurre la clientela ad orientare le proprie scelte, con ovvie ricadute sulle quote di mercato;
- Euro 17.600 da accantonamenti per rischi di contestazioni da parte di terzi correlati ai prodotti/servizi offerti;
- Euro 2.000.000 da accantonamenti per la costruzione relativi alla costruzione della Casa Funeraria (il fondo è stato incrementato di Euro 123.806);
- Euro 337.718 da accantonamenti per la costruzione del forno di incenerimento animali d'affezione costituito nell'anno 2020, incrementato di Euro 80.000 nell'anno 2021, di Euro 50.000 nell'anno 2022, di Euro 20.000 nell'anno 2023, di Euro 76.193 nell'anno 2024 e di Euro 50.000 nel corso dell'anno 2025;
- Euro 7.100 da accantonamenti per rischi derivanti da costi derivanti da corsi di formazione obbligatori.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
137.471	144.991	(7.520)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	144.991
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	193.552
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	201.072
<b>Totale variazioni</b>	(7.520)
<b>Valore di fine esercizio</b>	137.471

## Debiti

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
4.262.552	3.051.025	1.211.527

### Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Acconti</b>	1.251.496	168.218	1.419.714	1.419.714
<b>Debiti verso fornitori</b>	794.090	105.660	899.750	899.750
<b>Debiti tributari</b>	156.441	(138.510)	17.931	17.931
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	391.834	10.515	402.349	402.349
<b>Altri debiti</b>	457.164	1.065.644	1.522.808	1.522.808
<b>Totale debiti</b>	3.051.025	1.211.527	4.262.552	4.262.552

La voce "Acconti" evidenzia anticipi ricevuti dai clienti, precisando che l'importo di Euro 1.359.360 riguarda forniture di beni e servizi non ancora effettuate, in relazione al prodotto "Previdenza Funeraria".

Inoltre la voce "Altri debiti" è rappresentata per Euro 1.000.000 dal debito della Società nei confronti del Socio Unico derivante dall'impegno contenuto nel DUP 2025 e riguardante quote di utili accantonati negli esercizi precedenti e deliberati nel corso dell'anno 2025 per Euro 2.000.000. Tale versamento è stato approvato dall'Assemblea dei Soci in data 11/11/2025.

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i debiti in quanto irrilevante al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

Gli sconti cassa sono rilevati al momento del pagamento.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	CEE	Totale
<b>Acconti</b>	1.419.714	-	1.419.714
<b>Debiti verso fornitori</b>	899.452	298	899.750
<b>Debiti tributari</b>	17.931	-	17.931
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	402.349	-	402.349
<b>Altri debiti</b>	1.522.808	-	1.522.808
<b>Debiti</b>	4.262.254	298	4.262.552

Tra gli Altri Debiti sono iscritti Debiti verso il Socio pari a Euro 1.000.000 per un dividendo deliberato nel corso dell'anno pari ad Euro 2.000.000.

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
<b>Acconti</b>	1.419.714	1.419.714
<b>Debiti verso fornitori</b>	899.750	899.750
<b>Debiti tributari</b>	17.931	17.931
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	402.349	402.349

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

<b>Altri debiti</b>	1.522.808	1.522.808
<b>Totale debiti</b>	4.262.552	4.262.552

## Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
16.825	29.200	(12.375)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Risconti passivi</b>	29.200	(12.375)	16.825
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	29.200	(12.375)	16.825

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Concessione tombe	6.500
Ossario	2.876
Super ammortamenti	7.449
	<b>16.825</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.  
I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024		Variazioni
11.710.149	12.052.421		(342.272)
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	11.547.333	11.774.553	(227.220)
Altri ricavi e proventi	162.816	277.868	(115.052)
<b>Totale</b>	<b>11.710.149</b>	<b>12.052.421</b>	<b>(342.272)</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Ricavi gestione caratteristica	11.547.333
<b>Totale</b>	<b>11.547.333</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	11.547.333
<b>Totale</b>	<b>11.547.333</b>

### Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024		Variazioni
11.606.696	11.951.088		(344.392)
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	2.090.969	2.222.754	(131.785)
Servizi	3.903.155	3.855.543	47.612
Godimento di beni di terzi	171.505	138.092	33.413
Salari e stipendi	3.300.931	3.368.592	(67.661)
Oneri sociali	1.110.463	1.097.631	12.832
Trattamento di fine rapporto	193.552	200.366	(6.814)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	21.596	23.988	(2.392)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	339.254	450.058	(110.804)
Svalutazioni crediti attivo circolante	155.431	110.248	45.183
Variazione rimanenze materie prime	39.621	(40.399)	80.020
Accantonamento per rischi	160.000	364.935	(204.935)
Oneri diversi di gestione	120.219	159.280	(39.061)
<b>Totale</b>	<b>11.606.696</b>	<b>11.951.088</b>	<b>(344.392)</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024		Variazioni
135.906	162.721		(26.815)
Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	134.280	155.248	(20.968)
Proventi diversi dai precedenti	2.110	10.610	(8.500)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(484)	(3.137)	2.653
<b>Totale</b>	<b>135.906</b>	<b>162.721</b>	<b>(26.815)</b>

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Interessi e altri oneri finanziari	
Altri	484
<b>Totale</b>	<b>484</b>

Descrizione	Altre	Totale
Interessi su finanziamenti	484	484
<b>Totale</b>	<b>484</b>	<b>484</b>

## Altri proventi finanziari

Descrizione	Altre	Totale
Interessi su titoli	134.280	134.280
Interessi bancari e postali	2.109	2.109
Altri proventi		
Arrotondamento	1	1
<b>Totale</b>	<b>136.390</b>	<b>136.390</b>

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

### Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Voce di ricavo	Importo
Plusvalenze	24.516

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

Voce di ricavo	Importo
Altri ricavi straordinari	2.300
Sopravvenienze attive non imponibili super ammortamenti	12.375
Interessi attivi di mora	2
<b>Totale</b>	<b>39.193</b>

**Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Voce di costo	Importo
Minusvalenze	294
Sopravvenienze passive	20.325
Costi non di competenza	3.634
Interessi passivi di mora	5
<b>Totale</b>	<b>24.258</b>

**Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	
134.114	110.426	23.688	
Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	91.098	137.542	(46.444)
IRES	40.828	91.889	(51.061)
IRAP	50.270	45.653	4.617
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	43.016	(27.116)	70.132
IRES	43.291	(26.852)	70.143
IRAP	(275)	(265)	(10)
<b>Totale</b>	<b>134.114</b>	<b>110.426</b>	<b>23.688</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Per quanto prescritto dall'art. 2423-ter, comma 6, come novellato dall'art. 24, comma 2, lettera a) della L. 23 dicembre 2021, n. 238, si espongono di seguito gli importi lordi delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate che trovano compensazione nella voce 20) del C.E.:

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale:

**Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)**

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	239.359	
Onere fiscale teorico (%)	24	57.446
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>	0	
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>	0	
Terreno	7.055	
Accantonamento Fondi Rischi	310.000	
Totale	317.055	
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>	0	
Utilizzo Fondi Rischi	(497.433)	
Totale	(497.433)	
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>	0	0
Altre variazioni	111.134	
<b>Totale</b>	<b>111.134</b>	

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

Descrizione	Valore	Imposte
Imponibile fiscale	170.115	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		84.119

#### Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	5.023.830	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	548.452	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP	(12.375)	
Deduzioni IRAP	(4.277.989)	
<b>Totale</b>	<b>1.281.918</b>	
Onere fiscale teorico (%)	3,9	49.995
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b>	<b>0</b>	
Terreno	7.055	
Imponibile Irap	1.288.973	
IRAP corrente per l'esercizio		49.995

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

#### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	11	1	
Quadri	2	3	(1)
Impiegati	18	18	
Operai	48	47	1
Altri	27	28	(1)
Totale	96	97	(1)

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del comparto Utilitalia, settore Funerario, scaduto il 31 dicembre 2024 ed in fase di rinnovo.

	Numero medio
Dirigenti	1.17
Quadri	2.33
Impiegati	17.84
Operai	44.04
Altri dipendenti	25.83
Totale Dipendenti	91.21

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	44.571	23.311

I compensi spettanti ai Sindaci sopra esposti sono al lordo dell'IVA e della Cassa Previdenziale, l'importo al netto è pari ad Euro 20.820.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

	Importo
Garanzie	4.244

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni con parti correlate che si discostano da quelle di mercato. Si rende noto che la società è partecipata al 100% dal Comune di Genova.

### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione dell'Amministratore Unico sulla Gestione al 31/12/2025, precisando come, nel corso dell'anno, in materia di personale, nei primi mesi del 2026 si siano verificate le cessazioni di n. 1 addetto alla Rete Vendita, a tempo determinato, per interruzione contratto, sostituito con un'unità con contratto full time a tempo determinato e di n. 1 impiegato back office, a tempo indeterminato, per pensionamento, allo stato attuale non sostituito. Inoltre sono stati trasformati i contratti di n. 2 operatori funebri a tempo determinato in indeterminato ed i contratti di n. 2 operatori funebri da part time a full time.

Nei primi mesi del 2026, inoltre, la quota di mercato sta superando la quota del 36,00% (al 31/3, infatti, si registra il 36,91%) con un lieve incremento del fatturato medio per servizio.

Sono state cedute n. 5 autoveicoli immatricolate nel 2019 (realizzando plusvalenze), sostituite con l'acquisto di n. 5 nuove autoveicoli di ultima generazione, nell'ambito del contratto che porterà, entro il 2028, alla completa sostituzione del parco automezzi.

Il C.C.N.L. Utilitalia - Settore Funerario è scaduto il 31.12.2024 e sono state avviate, ad inizio 2026, le trattative per il relativo rinnovo, che porterà ad un incremento di costi non ancora esattamente quantificabile. Si evidenzia come, in occasione della stipula dell'ultimo accordo, avvenuta nell'anno 2023, si fosse espressamente stabilito di far convergere il C.C.N.L. funerario nel C.C.N.L. dei servizi ambientali, con possibili rilevanti maggiorazioni di costi del personale per gli anni futuri.

Sono in corso le procedure per l'assegnazione della fornitura del forno per l'incenerimento di animali d'affezione, oltre all'esecuzione dei lavori edili di adeguamento dell'immobile.

Inoltre è stato individuato un immobile ritenuto adeguato alla realizzazione della casa funeraria, all'interno del territorio comunale, per il quale è stata presentata l'istanza ex art. 35 della L.R. 16/08, ottenendo un parere favorevole alla nuova destinazione d'uso.

Nel corso dell'anno 2026 saranno eseguiti i lavori di rifacimento dei prospetti dell'immobile di Via Frugoni, 25 A, sede legale di A.Se.F.: i lavori sono stati proposti da ASL3 Genovese, proprietaria della restante parte dell'immobile. La quota spettante ad A.Se.F. è di Euro 145.448,98 (oltre Iva), salvo eventuali ulteriori interventi valutati in sede di esecuzione.

In merito all'approvvigionamento delle fonti energetiche, si evidenzia un incremento generalizzato dovuto ai recenti fatti internazionali, che si teme potrà avere ripercussioni sui relativi costi, per un periodo anche non prevedibile.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni contribuiti, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni, come sotto specificate:

Credito d'imposta art bonus al 31.12.2025 Euro 204.149,29 Art.1 L.106/2014 e seguenti

Credito d'imposta beni strumentali Euro 41.369,99 Legge 178/2020 e seguenti ed iscrizione sopravvenienza attiva non imponibile per l'anno 2025 pari a Euro 12.375,44

Credito d'imposta investimenti pubblicitari Euro 32.352,16 Legge 178/2020 e DL 73/2021 e seguenti.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2025	Euro	105.245
a riserva straordinaria	Euro	5.245
a dividendo	Euro	100.000

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Amministratore Unico  
Avv. Maurizio Barabino

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

v.2.14.5

ASEF SRL CON UNICO SOCIO

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto Guido Gavuglio iscritto all'albo dei commercialisti di Genova al n. 1052A quale incaricato della società, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della l.340/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Data, 27/04/2026

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**  
Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

#### **VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 27.04.2026**

L'anno 2026, il giorno 27 del mese di aprile, alle ore 10.00 in Genova, Via Frugoni 25 A, negli uffici della Società, ai sensi dell'Art. 15 dello Statuto Sociale e dell'Art. 2479 bis del Codice Civile, si è riunita l'Assemblea Ordinaria dei Soci della "A.Se.F. S.r.l." per discutere e deliberare sul seguente:

##### Ordine del Giorno

1. Approvazione del Bilancio d'Esercizio chiuso al 31.12.2025;
2. Autorizzazione acquisto immobile per la realizzazione della "casa funeraria e del commiato";
3. Aggiornamenti sull'installazione del forno per incenerimento di animali di affezione e relativi costi;
4. Rifacimento dei prospetti dell'edificio di Via Frugoni - Direzione e Sede Legale A.Se.F. S.r.l., come da richiesta A.S.L. 3 n. 1291 del 20.10.2025;
5. Nomina dell'Amministratore Unico per il Triennio 2026-2028 e definizione retribuzione;
6. Varie ed eventuali.

È presente l'Avv. Maurizio Barabino - Amministratore Unico in carica fino all'approvazione del Bilancio Consuntivo 2025, il Dott. Federico Diomeda e il Dott. Gian Franco Ippolito, Sindaci Effettivi.

È collegata in videoconferenza la Dott.ssa Cristiana Malatesta, Presidente del Collegio Sindacale.

Ai sensi dello Statuto Sociale, assume la Presidenza dell'Assemblea l'Avv. Maurizio Barabino, il quale, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto, nomina, quale Segretario dell'Assemblea, la Dott.ssa Carla Conimia, Dirigente Amministrativo e Gestionale di A.Se.F. S.r.l.

Il Presidente prende atto che è presente l'intero capitale sociale per n. 1.985.820 quote, che risulta così rappresentato in Assemblea:

- Comune di Genova, titolare di 1.985.820 quote, nella persona dell'Assessore alla Mobilità Sostenibile, Trasporto Pubblico, Lavoro e Rapporti Sindacali, Servizi Civici e Diritto di Cittadinanza, Avv. Emilio Robotti, collegato in videoconferenza, munito di regolare delega,

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

esibita, riconosciuta valida e conservata agli atti della Società.

Il Presidente, dopo aver constatato che l'Assemblea, convocata con lettera prot. 688 del 14 aprile 2026, è validamente costituita, ai sensi dell'Art. 15, comma 8, dello Statuto Sociale e dell'Art. 2479 bis del Codice Civile, passa all'approvazione dell'ordine del giorno.

PUNTO 1) Approvazione del Bilancio d'Esercizio chiuso al 31.12.2025.

Il Presidente rammenta come: Relazione dell'Amministratore sulla Gestione, Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Relazione sul governo societario, Consuntivazione obiettivi assegnati con il DUP, Rendicontazione piano del fabbisogno 2025 e Relazione del Collegio Sindacale siano stati trasmessi al Socio Unico, in allegato alla lettera di convocazione della presente Assemblea.

I predetti documenti, che vengono dati per letti ed esaminati, riportano un risultato netto d'esercizio pari a 105.245 Euro.

Il Presidente propone che il Bilancio, come sopra articolato, venga approvato dall'Assemblea dei Soci e acquisito agli atti della Società e con esso la proposta di destinazione dell'utile, come indicato a pag. 26 della Relazione sulla Gestione.

L'Assemblea dei Soci approva.

PUNTO 2) Autorizzazione acquisto immobile per la realizzazione della "casa funeraria e del commiato".

L'Amministratore Unico segnala, come già più volte comunicato al Socio, che è stato individuato un immobile ritenuto adeguato alla realizzazione della casa funeraria, all'interno del territorio comunale (Corso Torino, 60), per il quale è stata presentata l'istanza ex art. 35 della L.R. 16/08, ottenendo un parere favorevole alla nuova destinazione d'uso, allegato al presente verbale. In merito al valore dell'immobile, è stata richiesta una perizia ad un professionista esperto in materia (che si allega) che ha evidenziato un valore di acquisto pari a 1.905.672,50 Euro, in linea con quanto richiesto della proprietà di 1.900.000 Euro, oltre accessori di legge; in merito sono già stati fissati appuntamenti con gli uffici competenti della Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per la Liguria allo

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

scopo di valutare preliminarmente i requisiti necessari ad ottenere le dovute autorizzazioni. Il Socio, preso atto delle attività già compiute e programmate, oltre alla presenza del Fondo di accantonamento appositamente costituito, autorizza la Società a procedere con le trattative ed alla conseguente acquisizione dell'immobile, nei limiti di spesa indicati, oltre ai costi conseguenti. L'Amministratore Unico comunica che la Società terrà informata l'Amministrazione in merito a quanto sopra.

PUNTO 3) Aggiornamenti sull'installazione del forno per incenerimento di animali di affezione e relativi costi.

Facendo seguito a quanto già comunicato nelle precedenti assemblee dei soci, l'Amministratore Unico informa di aver provveduto all'invio della richiesta di offerta per la fornitura del forno di incenerimento di animali di affezione a cinque ditte. Sono pervenute quattro offerte, attualmente in fase di valutazione tecnica, mentre sotto il profilo economico si stima un costo di acquisto dell'impianto di circa 350.000 Euro (oltre IVA ed accessori). A ciò occorrerà aggiungere una cifra di circa 170.000 Euro (oltre IVA ed accessori) per i lavori edili di adeguamento dell'immobile. Il Socio Unico, preso atto di quanto sopra, autorizza A.Se.F. a procedere nell'esecuzione, nell'ambito delle cifre indicate. L'Amministratore Unico comunica che la Società terrà informata l'Amministrazione dei vari adempimenti conseguenti e che il forno dovrebbe essere completato entro fine 2026.

PUNTO 4) Rifacimento dei prospetti dell'edificio di Via Frugoni - Direzione e Sede Legale A.Se.F. S.r.l., come da richiesta A.S.L. 3 n. 1291 del 20.10.2025.

Nel corso degli anni 2026/2027 saranno eseguiti i lavori di rifacimento dei prospetti dell'immobile di Via Frugoni, 25 A, sede legale di A.Se.F.: i lavori sono stati proposti da A.S.L. 3 Genovese, proprietaria di circa due terzi dell'immobile, che ha preparato, predisposto ed assegnato la gara ad evidenza pubblica per la realizzazione dei lavori stessi. La quota spettante ad A.Se.F. è di 145.448,98 Euro (oltre IVA ed accessori), salvo eventuali ulteriori interventi che saranno valutati in sede di esecuzione.

PUNTO 5) Nomina dell'Amministratore Unico per il Triennio 2026-2028 e definizione retribuzione.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**  
Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

Il Presidente invita l'Assemblea a nominare l'Amministratore Unico, in quanto l'incarico triennale attuale termina in data odierna, con l'approvazione del Bilancio al 31.12.2025.

Il Socio comunica la nomina dell'Avv. Paolo Scovazzi quale Amministratore Unico di A.Se.F. S.r.l. per una durata pari a tre esercizi, sino all'approvazione del Bilancio Consuntivo 2028.

L'Assessore Robotti, per conto del Comune di Genova, dà lettura del provvedimento della Sindaca atto n. ord. 156 del 27.04.2026 di designazione ad Amministratore Unico dell'Azienda Servizi Funebri S.r.l. dell'Avv. Paolo Scovazzi, non presente durante la lettura dello stesso. Tale atto viene allegato al presente verbale. L'accettazione dell'incarico, resa dall'Amministratore Unico appena nominato, viene acquisita agli atti con prot. n. 758/2026, unitamente al documento d'identità e al codice fiscale.

Il compenso dell'Amministratore Unico verrà corrisposto secondo le normative vigenti.

L'Avv. Emilio Robotti, per conto del Comune di Genova, sottolinea la parte del provvedimento che richiama la dichiarazione di possesso dei requisiti previsti dall'artt. 2 e 3 degli indirizzi del Consiglio Comunale in materia di nomine e designazioni, di cui alla deliberazione del Consiglio Comunale n. 5 del 13.02.2018, e la dichiarazione di insussistenza di cause di inconfiribilità e incompatibilità con l'incarico, ai sensi del D. Lgs. n. 39/2013 e successive modificazioni e integrazioni, rese dall'Avv. Paolo Scovazzi.

Il Collegio Sindacale, prendendo atto di tale nomina e delle attestazioni di insussistenza di cause di inconfiribilità e incompatibilità con l'incarico rese dall'Avv. Paolo Scovazzi, citate nel provvedimento indicato, comunica che provvederà alla trasmissione delle stesse al Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza della Società, affinché provveda alle opportune ed ulteriori verifiche in conformità con le normative vigenti.

L'Avv. Emilio Robotti ringrazia l'Amministratore Unico uscente per la proficua attività svolta e per l'ottima collaborazione prestata in questi anni di incarico.

L'Avv. Maurizio Barabino, nel congedarsi, esprime alla Civica Amministrazione un sentito apprezzamento per la fattiva collaborazione ricevuta nel corso dei due mandati, ringrazia il Collegio

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**  
Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

Sindacale, la Direzione e gli Uffici di staff per il supporto prestato e tutti i dipendenti per il lavoro svolto con grande professionalità e competenza.

PUNTO 6) Varie ed eventuali.

Null'altro essendovi da deliberare e nessun altro avendo richiesto la parola, il Presidente ringrazia gli intervenuti e scioglie la riunione alle ore 11.00, previa lettura e approvazione del presente verbale.

IL SEGRETARIO  
(Dott.ssa Carla Conimia)

IL PRESIDENTE  
(Avv. Maurizio Barabino)

IL SOTTOSCRITTO GUIDO GAVUGLIO ISCRITTO ALL'ALBO DEI GENOVA DI GENOVA  
AL N. 1052A AI SENSI DELL'ART.31 COMMA 2-QUINQUIES DELLA LEGGE 340/2000,  
DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO È CONFORME ALL'ORIGINALE  
DEPOSITATO PRESSO LA SOCIETA'.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

A.Se.F. S.r.l.

## RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO SULLA GESTIONE

### Considerazioni generali

Signor Socio, il Bilancio, che si è chiuso al 31.12.2025, rileva un utile, al netto delle imposte, pari a Euro 105.245.

Di seguito si illustra il quadro normativo, che ha interessato il settore in cui opera la Società nell'anno di riferimento.

### Proposte di Legge nazionale e Legge regionale sulla disciplina dell'attività funebre

Con l'inizio della XIX legislatura, decaduta l'efficacia del Testo unificato delle proposte di legge numeri 928 (Brambilla), 1143 (Foscolo) e 1618 (Pini), il cui iter era in corso presso la Commissione competente dall'ottobre 2019, è stata presentata, il 13 ottobre 2022, alla Camera dei Deputati, una nuova Proposta di Legge d'iniziativa del deputato Vaccari (A.C. 301), recante: "Disciplina delle attività funerarie". Il testo, dopo essere stato assegnato il 22 dicembre 2022 alla XII Commissione Affari sociali della Camera per l'esame in sede Referente, non ha proseguito l'iter.

In data 20 novembre 2024, l'Onorevole Matera (Fdi) ha presentato al Senato il Disegno di legge n. 1306: "Disposizioni in materia di attività funebre e delega al Governo per l'adozione di un Testo unico delle disposizioni di settore", assegnato alla **9ª Commissione permanente (Industria, commercio, turismo, agricoltura e produzione agroalimentare) in sede referente** l'11 dicembre 2024. Annuncio nella seduta n. 252 dell'11 dicembre 2024. Parere delle commissioni 1ª (Aff. costituzionali), 2ª (Giustizia), 3ª (Aff. esteri e difesa), 5ª (Bilancio), 6ª (Finanze), 8ª (Ambiente, lavori pubblici), 10ª (Sanità e lavoro).

Il suddetto Disegno di legge:

- stabilisce i principi fondamentali in materia di disciplina dell'attività funebre di impresa, intesa quale complesso di servizi e di funzioni relativi al trattamento dei defunti, da svolgere su richiesta dei familiari del defunto, o di altri soggetti aventi titolo;
- disciplina l'attività esercitata dal settore funerario assicurando di salvaguardare la presenza sul territorio di una pluralità di imprese e creando le condizioni affinché tutto il comparto possa evolversi per rispondere in maniera sempre più efficace alle esigenze della collettività migliorando la qualità dei servizi offerti;
- si propone di semplificare e rendere più dinamico il settore attraverso la delega al Governo di predisporre un Testo Unico;

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

*BILANCIO AL 31.12.2025*

**A.Se.F. S.r.l.**

- detta le regole per le case funerarie e le sale del commiato, costruzioni, queste ultime, collocate fuori dalle strutture sanitarie pubbliche o private accreditate, presenti nell'area cimiteriale o nel crematorio, adibite all'esposizione della salma per il periodo di osservazione, anche a cassa aperta;
- conferma l'incompatibilità dell'attività funebre con la gestione dei servizi cimiteriali, del servizio obitoriale, della gestione delle camere mortuarie sia pubbliche che private, del servizio di ambulanza e trasporto malati;
- prevede l'istituzione di un Osservatorio regionale di vigilanza sulle attività funebri finalizzato a raccogliere, in una banca dati online, le informazioni e i dati relativi a situazioni di illegalità e mancanza di trasparenza nello svolgimento dell'attività funebre, dati che dovranno confluire nella banca dati dell'Osservatorio nazionale.

In ambito regionale, il Consiglio Regionale della Liguria, dopo alcuni rinvii dovuti all'urgenza di adottare misure per contrastare l'emergenza Coronavirus, ha approvato il Disegno di Legge "Disciplina in materia di attività e servizi necroscopici, funebri e cimiteriali e animali di affezione" che è diventato Legge Regionale n. 15 del 10.07.2020.

Le innovazioni previste vanno dai requisiti che devono possedere le imprese funebri per poter operare, agli obblighi formativi per gli operatori funebri ed al possibile ricorso alla tanatoprassi. Una delle novità più significative è rappresentata dalla possibilità di costruire case funerarie e sale del commiato, già da tempo presenti in molte realtà regionali, gestite da soggetti privati (imprese funebri).

Altra importante novità riguarda la possibilità di tumulare le ceneri degli animali di affezione, racchiuse in urne apposite, nei loculi con i loro proprietari. Durante l'iter di approvazione sono state svolte diverse audizioni presso la Commissione referente, cui hanno partecipato le principali associazioni di categoria (Sefit, Feniof e Federcofit), WWF, Ordine dei Medici Veterinari della Provincia di Genova e alcune imprese operanti nel settore funebre, tra le quali A.Se.F. Queste importanti novità stanno coinvolgendo diversi settori aziendali.

La normativa è stata attentamente studiata, anche in vista di uno sviluppo di sinergie adeguate all'interno ed all'esterno dell'azienda, per la formazione e la crescita di professionalità interne.

Successivamente, la L.R. n. 14 del 09.08.2021, recante "Ulteriori disposizioni di adeguamento dell'ordinamento regionale", a fronte di una proposta di modifica dell'art. 4 della Legge 15/2020 (che ha sancito l'incompatibilità dell'attività di trasporto funebre da quelle di trasporto sanitario e soccorso sanitario extraospedaliero) ha previsto un termine di trentasei mesi dall'entrata in vigore della legge n. 15/2020, affinché le società interessate procedano alla separazione delle diverse attività.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

*BILANCIO AL 31.12.2025*

**A.Se.F. S.r.l.**

Sul punto, le imprese che svolgono attività promiscua, hanno richiesto l'abrogazione del regime di incompatibilità, assolutamente osteggiata dalle imprese funebri. Va da sé, infatti, che le imprese che svolgono trasporto e soccorso sanitario si trovino in condizioni di maggior favore rispetto alle imprese funebri, tale da ledere radicalmente i più elementari principi della libera concorrenza. Nelle more dell'accesso confronto tra i soggetti interessati (pubbliche assistenze, aziende funebri e associazioni di categoria) detto termine è stato ulteriormente prorogato al 30.06.2026. È stato recentemente presentato un emendamento alla L.R. 15/2020 che mira ad abrogare l'incompatibilità dell'attività funebre con l'esercizio di attività sanitarie e parasanitarie: tale modifica sarà discussa nelle prossime settimane.

Sono state proposte altre modifiche alla predetta legge: degna di nota, la possibile introduzione della figura dello "spallatore" (con la sola effettiva mansione di spostamento manuale dei carichi) attraverso l'abrogazione delle parole "quattro necrofori" sostituendole con "quattro addetti di cui un autista necroforo e tre spallatori addetti allo spostamento manuale dei feretri". Tali proposte, a nostro avviso, sono completamente in contrasto con lo spirito della norma, che tende a migliorare le competenze dei lavoratori del settore attraverso corsi di formazione obbligatori che mirano a potenziare la qualità delle imprese strutturate a vantaggio dell'utenza.

La Giunta Regionale, in data 23.05.2024, con propria Deliberazione ha emanato le "Disposizioni applicative in attuazione degli articoli 3 c.2, art. 7 c.1 e c.11, art.22 c.3, art. 24 c.5, art. 37 c.3 e art. 43 c.2 della Legge regionale 10 luglio 2020 n 15 "Disciplina in materia di attività e servizi necroscopici, funebri e cimiteriali e norme relative alla tumulazione degli animali di affezione". Tali disposizioni stabiliscono i requisiti strutturali dei cimiteri e dei crematori, delle strutture destinate al servizio obitoriale e le relative norme gestionali oltre agli aspetti tecnici relativi alle caratteristiche dei mezzi di trasporto funebre, delle autorimesse, dei cofani funebri e dei necessari requisiti strutturali, gestionali, professionali e formativi del personale. Sono, infatti, previsti specifici requisiti formativi di talune figure professionali per l'esercizio dell'attività funebre e cimiteriale, come di seguito specificato:

- per il settore funerario:
  - direttore tecnico/responsabile della conduzione attività;
  - addetto alla trattazione degli affari;
  - operatore funebre o necroforo/addetto al trasporto funebre;
- per il settore cimiteriale:
  - direttore cimiteriale;
  - addetto cimiteriale o necroforo;
  - operatore addetto alla conduzione di impianti di cremazione.

I corsi di formazione per il personale delle imprese che esercitano l'attività funebre e per il settore cimiteriale sono prerogativa dei soggetti formativi pubblici e/o privati accreditati presso la Regione Liguria, ai sensi della normativa regionale vigente.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

*BILANCIO AL 31.12.2025*

**A.Se.F. S.r.l.**

A.Se.F. ha avviato, nell'ottobre scorso, le procedure per la frequenza dei Corsi di formazione obbligatori per i propri dipendenti. Un primo gruppo, formato dai tredici operatori funebri con più di dieci anni di anzianità nel ruolo, hanno frequentato il corso dal 23 ottobre al 17 dicembre 2024, per le diciotto ore previste, conseguendo l'abilitazione al profilo "Operatore funebre – necroforo/addetto al trasporto".

Nell'anno 2025 A.Se.F. ha proseguito il percorso formativo previsto dalla normativa regionale, avviando gli altri corsi destinati al personale operativo ed addetto alla trattazione di affari:

- 25 operatori funebri con meno di 10 anni di esperienza: percorso formativo di 36 ore;
- 10 addetti alla Rete Vendita con meno di 10 anni di esperienza: percorso formativo di 60 ore;
- 5 addetti alla Rete Vendita con più di 10 anni di anzianità: percorso formativo di 30 ore.

Tutta la formazione specifica di settore è stata organizzata in collaborazione con il Consorzio ILT, al fine di garantire l'adeguamento delle competenze professionali e conseguire l'abilitazione al profilo.

Nei mesi scorsi sono stati presentati emendamenti alla Legge Regionale n. 15/2020. Si attende, nei prossimi giorni, la convocazione per le audizioni delle parti interessate.

All'interno della normativa di riferimento sopra richiamata sono inoltre previste indicazioni in merito alla cremazione degli animali d'affezione, di particolare interesse per A.Se.F., in fase di progettazione e realizzazione di un forno per incenerimento *pets*.

Al fine di consentire uniformità in tutta la Regione, è in fase di completamento la modulistica unificata da adottare nel settore funebre e cimiteriale, compresi i servizi per la sepoltura di animali d'affezione, le modalità per il trasporto, per la cremazione, per la tumulazione e la conservazione in urne cinerarie.

Sotto il profilo della legalità, si ritiene indispensabile l'effettuazione di sistematici controlli da parte degli Enti preposti (Comuni e A.S.L.), nei confronti degli operatori del settore, per garantire il rispetto delle disposizioni vigenti. È altresì essenziale che si provveda all'applicazione delle sanzioni previste, con l'intento di tutelare, da un lato, le famiglie in un momento di particolare fragilità emotiva e, dall'altro, le imprese che operano in maniera trasparente sul mercato.

### **Sponsorizzazioni**

In merito alle sponsorizzazioni che l'Azienda ha finanziato nell'anno 2025, si evidenzia che, in relazione alla corresponsione di utili al Socio nella misura di Euro 1.000.000 ed al decremento della mortalità rispetto agli anni precedenti, che ha determinato una contrazione dei ricavi, sono stati sospesi i versamenti al Comune di Genova per interventi di manutenzione

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

*BILANCIO AL 31.12.2025*

**A.Se.F. S.r.l.**

straordinaria e/o di restauro conservativo dei cimiteri monumentali genovesi, a titolo di "art bonus".

Si è proseguito nella sponsorizzazione del progetto "Cimiteri storici europei" di valorizzazione del patrimonio storico, culturale ed artistico del Cimitero Monumentale di Staglieno e degli altri cimiteri genovesi per Euro 10.000.

Da diversi anni, inoltre, A.Se.F. effettua la manutenzione programmata dell'aiuola spartitraffico antistante l'Ospedale Galliera: nell'anno 2018 è stato sottoscritto il "Patto di Adozione" con il Comune di Genova che definisce le modalità degli interventi. Per l'anno 2025, la manutenzione è costata Euro 2.147.

Si precisa come l'Azienda, in ottemperanza a quanto indicato nel contratto relativo ai servizi per cittadini assistiti dal Comune di Genova, che esegue a prezzo particolarmente vantaggioso continuando con la *mission* affidatale dal Comune di Genova, nell'anno 2025 ha eseguito a titolo completamente gratuito il servizio funebre di un cittadino deceduto in circostanze tragiche, scontando la cifra di oltre Euro 3.000.

In occasione dell'edizione 2025 di Euroflora, A.Se.F. ha realizzato un proprio *stand* nell'area fieristica del rinnovato Palasport. Con questa iniziativa ha inteso conferire ulteriore visibilità all'azienda comunale quale patrimonio della città. Lo *stand* è stato allestito con la riproduzione della Lanterna verde, un'aiuola di piante aromatiche e fiori tipici della Liguria ed uno spazio dedicato all'accoglienza, con un ottimo successo di pubblico.

#### **Andamento della gestione operativa**

La gestione operativa di A.Se.F. dipende, in modo sostanziale, sia dall'andamento della mortalità sul territorio cittadino, sia da come la predetta mortalità si distribuisce nelle varie zone della città. Tale relazione è dovuta alla differente quota di mercato che la Società detiene sul territorio del Comune di Genova.

Altro aspetto, correlato a questo fattore, che influenza la gestione operativa, riguarda la distribuzione della mortalità nelle diverse tipologie di luogo di decesso: ospedali, abitazioni, case di cura e di riposo per anziani. Nei predetti siti, infatti, la quota di mercato dell'Azienda è, in alcuni casi, influenzata dai comportamenti impropri, messi in atto da alcune imprese concorrenti.

- 1- **Andamento della mortalità:** nell'anno 2025 si è registrato un lievissimo decremento della mortalità, rispetto al 2024, come si evince dalla tabella che segue, riportante l'indicazione del luogo di decesso all'interno del Comune di Genova. Ricordando come, nell'anno 2023, la percentuale della mortalità sia stata di circa il 10% in meno rispetto all'anno 2022, è ragionevole imputare tali flessioni del biennio 2024/2025 al notevole aumento dei decessi avvenuti nel periodo pandemico ed in quello immediatamente successivo.

Luogo di decesso	2023	2024	2025	Differenza 2024/2025	%
------------------	------	------	------	-------------------------	---

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

A.Se.F. S.r.l.

Ospedale San Martino	2.364	2.268	2.359	91	4,01
Ospedale Galliera	750	682	708	26	3,81
Ospedale Villa Scassi	1.051	1.014	912	-102	-10,06
Ospedali di delegazione (A.S.L.3)	505	506	477	-29	-5,73
Abitazioni	2.368	2.333	2.192	-141	-6,04
Case di Cura e di Riposo per anziani	1.966	2.024	2.172	148	7,30
<b>Totale</b>	<b>9.004</b>	<b>8.827</b>	<b>8.820</b>	<b>-7</b>	<b>-0,10</b>

2- Quota di mercato: nell'anno 2025 la quota di mercato di A.Se.F. è risultata pari al 36,18%, registrando un lieve decremento rispetto all'anno precedente, ma al di sopra degli obiettivi DUP (fissati al 36%).

Come già segnalato nelle precedenti relazioni, la situazione pandemica ha influito nella parcellizzazione del mercato di riferimento, causando un complessivo incremento delle quote di mercato delle imprese di piccole dimensioni, che A.Se.F. è riuscita a contrastare grazie all'ottimo livello di qualità dei servizi offerti, migliorato continuamente negli anni ed alle costanti attività di *marketing* e comunicazione.

Alla metà del 2021, dopo un periodo di volontaria interruzione per il *lockdown*, gli Uffici *Marketing* e Pubbliche Relazioni hanno ripreso il progetto di comunicazione nei confronti della cittadinanza, sia per quanto riguarda i prodotti offerti, sia per far conoscere le numerose iniziative, finanziate da A.Se.F. a supporto del tessuto sociale genovese (associazioni sportive dilettantistiche, enti *no profit*, attività ricreative e culturali ecc.).

Tali iniziative, correlate alla stipula di convenzioni per l'esecuzione di servizi funebri, proseguite anche per tutto il 2025, hanno certamente contribuito all'incremento della quota di mercato, oltre a fornire informazioni utili ai cittadini genovesi. In particolare, nell'anno di riferimento, l'Azienda ha incrementato campagne *advertising* su *social media* (*facebook* e *instagram*) e all'interno del motore di ricerca Google, su temi inerenti ai servizi offerti (onoranze, previdenza, *pets*). Da tali campagne sponsorizzate, inoltre, è possibile accedere direttamente ai contatti A.Se.F.

Nell'ottobre scorso è stata realizzata una nuova campagna pubblicitaria istituzionale, distribuita su tutto il territorio genovese, a consolidamento del marchio aziendale: un'immagine innovativa realizzata abbinando la foto storica di una coppia degli anni '50, all'intelligenza artificiale che l'ha inserita davanti al palazzo della Borsa, in Piazza De Ferrari.

È, altresì, continuato l'impegno "sociale" di A.Se.F. con l'accantonamento di risorse rilevanti nel fondo costituito *ad hoc*, a sostegno di coloro che, in condizioni di difficoltà economica, si trovano ad affrontare un lutto, con un impegno di spesa di circa 111.000 Euro, per l'anno 2025.

Si deve ribadire, inoltre, quanto già ampiamente e dettagliatamente evidenziato nelle relazioni ai bilanci preventivi e consuntivi, relativi agli esercizi precedenti, elaborati dal *management* aziendale:

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

**A.Se.F. S.r.l.**

- come risulta assolutamente evidente dagli articoli di stampa, che periodicamente appaiono sulle pagine di cronaca, il settore funebre è soggetto ad intensi fenomeni di accaparramento di funerali mediante dazioni di denaro. Si ricordi quanto contenuto nella determinazione n. 12/2015 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione, nel corso dell'aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione, dove si legge: *“per quanto concerne gli eventi rischiosi che possono verificarsi, si indicano, ad esempio, la comunicazione in anticipo di un decesso ad una determinata impresa di onoranze funebri in cambio di una quota sugli utili; la segnalazione ai parenti, da parte degli addetti alle camere mortuarie e/o dei reparti, di una specifica impresa di onoranze funebri, sempre in cambio di una quota sugli utili; la richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in relazione all'espletamento delle proprie funzioni o dei compensi previsti (es. per la vestizione della salma da parte di un operatore sanitario)”*.
- È di tutta evidenza che A.Se.F. S.r.l. non può contrastare tali comportamenti, definiti di *“marketing improprio”* nel Libro Bianco del Settore Funerario, edito nel corso del 2008 da Federutility, ove, tra l'altro, vengono evidenziate le difficoltà operative che gravano sulle aziende pubbliche del settore: *“Le aziende pubbliche si caratterizzano per il fatto di operare all'interno di un sistema di regole, che – a rigore – dovrebbero essere di applicazione generale, ma che solo esse si trovano necessariamente ad osservare, non disponendo di strumenti, né di possibilità operative, per sottrarsene. Ciò comporta la presenza di fattori di costo incompressibili, rendendo non omogenee le comparazioni con soggetti che si trovino nella condizione di gestioni aziendali maggiormente “elastiche”, in particolare quando si tratti di soggetti che tendano a ricorrere ad attività “non regolari” per acquisire posizioni di predominio in una determinata area, spesso contando sull'assenza di controlli”*.
- Nel 2017 A.Se.F. aveva segnalato un'illecita attività di procacciamento di servizi all'interno delle camere mortuarie dell'Ospedale San Martino (tramite segnalazioni ad imprese private di famiglie con persone decedute), cui è seguito un procedimento penale nei confronti di un operatore privato e di alcuni addetti alle camere mortuarie, definitosi con numerose sentenze di condanna.
- Come più volte evidenziato nei documenti aziendali, tali fatti confermano la fondamentale importanza, in termini di presidio della legalità, della presenza di A.Se.F. nell'immediate prossimità delle camere mortuarie dell'Ospedale San Martino.

Il numero di servizi, effettuati da A.Se.F. nel corso del 2025, all'interno del territorio del Comune di Genova, è risultato pari a 3191, ai quali vanno aggiunti n.59 servizi “provenienti” e n. 42 resi interamente fuori dal territorio comunale.

#### **Relazioni sindacali e politiche delle risorse umane**

Le relazioni sindacali sono state buone per tutto l'esercizio 2025.

Il C.C.N.L. Utilitalia - Settore Funerario è scaduto il 31.12.2024 e sono state avviate, ad inizio 2026, le trattative per il rinnovo.

Anche per l'anno 2025 è stato rinnovato l'accordo per il riconoscimento del premio legato al “Progetto di miglioramento della qualità interna ed esterna”, rivedendone alcuni obiettivi in relazione ai nuovi servizi offerti dall'Azienda, nonché quello relativo alla Retribuzione Variabile

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

A.Se.F. S.r.l.

Incentivante, rimasto invariato.

L'organico con contratto a tempo indeterminato in forza alla Società al 31.12.2025 ammonta a n. 1 dirigente, n. 2 quadri, n. 42 impiegati (tra addetti alla rete territoriale e addetti ai diversi segmenti del *back office*) e n. 42 operai, per un totale di n. 87 unità. Il personale a tempo determinato è pari a n. 9 unità, di cui: 3 impiegati *front office* e 6 operatori funebri.

**Organico A.Se.F. Srl al 31.12.2025**

	DIRIGENTI	QUADRI	IMPIEGATI	OPERAI	TOTALE	
<b>AMMINISTRATIVO GESTIONALE</b>	1				1	
<b>PERSONALE BACK OFFICE</b>						
GESTIONE DEL PERSONALE			3 (a)		3	17
ACQUISTI E MAGAZZINI			2	1	3	
CONTABILITÀ E CONTROLLO DI GESTIONE			4		4	
SEGRETERIA E CONTROLLO QUALITÀ			2		2	
INFORMATICA, STATISTICA, FONIA E DATI			2		2	
MARKETING E VISIBILITA' AZIENDALE			1		1	
COMUNICAZIONE E PUBBLICHE RELAZIONI			1		1	
<b>PRODUZIONE E SICUREZZA</b>						
<b>PERSONALE OPERATIVO</b>						
RESPONSABILE GESTIONE OPERATIVA		1			1	51
SOVINTENDENTE OPERATIVO				1	1	
PREPOSTI SQUADRE OPERATIVE				8	8	
OPERATORI FUNEBRI				37(b)(c)	37	
CENTRALE OPERATIVA			3		3	
SUPPORTI OPERATIVI				1 (d)	1	
<b>RETE TERRITORIALE</b>						
<b>PERSONALE DI FRONT OFFICE</b>						
RESPONSABILE RETE VENDITA		1			1	28
COORDINATORE			1		1	
RESPONSABILI OPERATIVI			3		3	
ADDETTI ALLA RETE VENDITA			23 (e)		23	
<b>TOTALI</b>	1	2	45	48	96	96

- (a) Di cui 1 unità *part time*  
 (b) Di cui 6 unità a tempo determinato  
 (c) Di cui 6 unità *part time*  
 (d) Di cui 1 unità *part time* assunta ai sensi della Legge 68/1999  
 (e) Di cui 3 unità a tempo determinato

▪ **Personale operativo:**

Nel corso del 2025 è stato trasformato n. 1 contratto *part time* 30 ore in *full time* e n. 1 da tempo determinato ad indeterminato.

Inoltre si sono verificate le seguenti variazioni:

- Cessazioni:

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

*BILANCIO AL 31.12.2025*

**A.Se.F. S.r.l.**

- n. 1 operatore funebre per licenziamento;
- n. 1 operatore funebre, per scadenza contratto;
- n. 2 operatore funebre, per dimissioni volontarie.

o **Assunzioni:**

- n. 6 operatori funebri, *part time* a tempo determinato, nell'ambito della graduatoria derivante dalla selezione ad evidenza pubblica.

▪ **Personale di front office:**

Nel corso del 2025 è stato trasformato n. 1 contratto da tempo determinato ad indeterminato.

Si sono verificate le seguenti variazioni:

o **Cessazioni:**

- n. 3 addetti a tempo pieno e indeterminato per dimissioni volontarie;
- n. 1 addetto a tempo pieno e determinato per scadenza contratto.

o **Assunzioni:**

- n. 3 addetti a tempo pieno e determinato, a seguito di selezione ad evidenza pubblica.

▪ **Personale di back office:**

Nel corso del 2025 è stato trasformato n. 1 contratto da tempo determinato ad indeterminato.

Si sono verificate le seguenti variazioni:

o **Cessazioni:**

- n. 1 dirigente a tempo determinato per scadenza contratto;
- n. 1 addetto a tempo pieno e indeterminato per decesso.

Circa gli adempimenti previsti dalla Legge n. 68/1999 (categorie protette), si segnala che l'Azienda risulta essere in regola con gli adempimenti previsti avendo in organico n. 2 unità.

Nell'ambito delle proprie politiche di promozione della salute e prevenzione nei luoghi di lavoro ed in coerenza con i Piani Regionali della Prevenzione (PRP), l'Azienda ha adottato un Protocollo finalizzato allo sviluppo di interventi riconducibili al Programma "Luoghi di lavoro che promuovono salute – Rete WHP Liguria".

Il Protocollo è stato realizzato con il supporto e la collaborazione di ASL 3 Liguria, quale soggetto istituzionalmente competente in materia di prevenzione e promozione della salute sul territorio. Nei prossimi anni, tale progetto proseguirà e sarà implementato con nuove iniziative mirate nell'ambito della tutela della salute dei lavoratori.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

A.Se.F. S.r.l.

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della Società, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Ricavi netti	11.697.774	12.012.211	-314.437
Costi esterni	6.325.469	6.335.270	-9.801
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>5.372.305</b>	<b>5.676.941</b>	<b>-304.636</b>
Costo del lavoro	4.604.946	4.666.589	-61.643
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>767.359</b>	<b>1.010.352</b>	<b>-242.993</b>
Ammortamenti, svalutazione e accantonamenti	676.281	949.229	-272.948
Altri proventi	12.375	40.210	-27.835
Proventi e oneri finanziari	135.906	162.721	-26.815
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>239.359</b>	<b>264.054</b>	<b>-24.695</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>239.359</b>	<b>264.054</b>	<b>-24.695</b>
Imposte sul reddito	134.114	110.426	23.688
<b>Risultato netto</b>	<b>105.245</b>	<b>153.628</b>	<b>-48.383</b>

Con riferimento al risultato netto del 2025, si nota un decremento, rispetto al 2024, pari a Euro 48.383. Tale variazione negativa è dovuta alla diminuzione dei ricavi netti, derivante dal minor numero di servizi svolti (-79) e dal decremento del mix di vendita, pur in presenza di un andamento costante della mortalità rispetto all'anno 2024 e di una buona quota di mercato (36,18%), superiore rispetto agli obiettivi assegnati dal Comune di Genova, ma comunque inferiore rispetto all'anno 2024 (36,93%).

La situazione reddituale della Società viene evidenziata nella tabella sottostante, nella quale vengono elencati alcuni indici di redditività, confrontati con gli stessi indici relativi agli esercizi 2024 e 2023.

Indicatori	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
ROE netto	0,03	0,03	0,01
ROE lordo	0,07	0,05	0,03
ROI	0,01	0,01	0,00
ROS	0,01	0,01	0,00

La produttività aziendale del personale dipendente è evidenziata dai seguenti indici:

Indicatori	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Utile operativo per dipendente	1.077	1.044	266
Utile netto per dipendente	1.096	1.583	763
Ricavi delle vendite per dipendente	120.284	121.387	121.320

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

A.Se.F. S.r.l.

Per quanto attiene la variazione delle principali poste del conto economico, si precisa quanto segue:

RICAVI:

- dalle vendite e dalle prestazioni:  
i ricavi hanno registrato, rispetto al 2024, un decremento (Euro 314.437), dovuto alla lieve diminuzione del numero dei servizi resi alla clientela, con una redditività media lievemente inferiore rispetto al 2024, in presenza di un mix di vendite di feretri leggermente più basso;
- altri proventi:  
sono sopravvenienze attive derivanti da crediti d'imposta relativi al super ammortamento di cui l'Azienda ha beneficiato per diversi anni;
- ricavi gestione finanziaria:  
derivano dagli interessi attivi sui conti correnti bancari e dagli investimenti effettuati nel corso dei vari esercizi, principalmente in titoli di Stato e polizze a capitale garantito.

COSTI:

- per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci:  
si è registrato un decremento pari ad Euro 131.785 per acquisto feretri e accessori, conseguente al minor numero di servizi erogati, correlato al mix qualitativo delle vendite ed al contenimento dei costi di cofani e accessori ottenuto grazie ai prezzi stabiliti in fase di contrattazione con i fornitori di merce tipica.
- per servizi:  
è stato rilevato un aumento complessivo di circa Euro 47.000, dovuto, principalmente, alle seguenti componenti:
  - ✓ Euro 165.000 circa per il ricorso al lavoro interinale conseguente alla cessazione di personale, sostituito solo a seguito di procedure di selezione che si sono concluse nel secondo semestre 2025;
  - ✓ Euro 5.000 circa per campagne di marketing e di pubblicità, effettuate per consolidare il marchio e la visibilità aziendale;
  - ✓ Euro 9.000 circa per spese assicurative;
  - ✓ Euro 50.000 circa per spese relative alla ricerca del personale;
  - ✓ Euro 14.000 per costi di manutenzione locali ed attrezzature.

a cui si deve aggiungere la diminuzione derivante dalle voci di seguito indicate:

- ✓ circa Euro 12.000 per le diverse utenze che, dopo i consistenti aumenti tariffari degli anni precedenti, si sono nuovamente parzialmente allineate;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

**BILANCIO AL 31.12.2025**

**A.Se.F. S.r.l.**

- ✓ circa Euro 60.000 per servizi tipici correlati direttamente all'attività aziendale (prestazioni cimiteriali, cremazioni, servizi amministrativi, spese di trasporto ecc.);
- ✓ circa Euro 17.000 per l'appalto di servizi funebri;
- ✓ circa Euro 20.000 per spese di prestazioni professionali;
- ✓ circa Euro 90.000 di Art Bonus.

▪ **per il personale:**

la voce presenta un decremento di Euro 61.643, dovuto principalmente:

- alla cessazione di n. 3 unità a tempo pieno, cui non è immediatamente seguita l'assunzione di altro personale (come sopra descritto), con conseguente utilizzo di personale interinale;
- alla diminuzione della cifra corrisposta a titolo di retribuzione variabile incentivante pari ad Euro 21.000 circa;
- al pensionamento di n.1 Dirigente dal 26/06/2025 e conseguente trasformazione del rapporto di lavoro a Dirigente Amministrativo e Gestionale di n. 1 unità con qualifica di Quadro.

▪ **per ammortamenti e svalutazioni:**

- ammortamenti: si rileva un valore inferiore rispetto all'esercizio 2024 di circa Euro 114.000;
- svalutazioni crediti: aumento di circa Euro 40.000, la cui voce principale riguarda il "Fondo impegno sociale" costituito per supportare le famiglie in difficoltà economica, sulla base dei parametri di cui all'apposito Regolamento aziendale.

▪ **per accantonamento per rischi**

nell'esercizio 2025 si è provveduto ad accantonare le seguenti somme:

- al fine di mantenere/migliorare la presenza sul mercato di riferimento, nell'ambito del progetto di comunicazione e *marketing* introdotto dall'Azienda nell'anno 2019, è stata accantonata la cifra di Euro 80.000 per finanziare progetti a sostegno della collettività, nell'ambito di programmi di comunicazione e *marketing* legati al territorio, in conformità al "Regolamento sponsorizzazioni ed interventi A.Se.F. per Genova";
- è stato previsto l'incremento del "Fondo costruzione forno incenerimento animali" per Euro 50.000, il cui progetto è in fase di realizzazione nel breve periodo;
- è stato incrementato di Euro 30.000 circa il "Fondo retribuzione variabile incentivante", per adeguarlo alle esigenze aziendali.

**Principali dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale della Società, riclassificato secondo la recente normativa,

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

**A.Se.F. S.r.l.**

confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	63.607	85.046	(21.439)
Immobilizzazioni materiali nette	2.162.341	2.134.893	27.448
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	933.646	976.661	(43.015)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>3.159.564</b>	<b>3.196.600</b>	<b>(37.006)</b>
Rimanenze di magazzino	503.497	543.118	(39.621)
Crediti verso Clienti	805.359	746.941	58.418
Altri crediti	407.177	510.854	(103.677)
Ratei e risconti attivi	147.803	158.956	11.153
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.863.836</b>	<b>1.959.869</b>	<b>(96.033)</b>
Debiti verso fornitori	899.750	794.090	105.660
Acconti	1.419.714	1.251.496	168.218
Debiti tributari e previdenziali	420.280	548.275	(127.995)
Altri debiti	1.522.808	457.164	1.065.644
Ratei e risconti passivi	16.825	29.200	(12.375)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>4.279.377</b>	<b>3.080.225</b>	<b>1.199.152</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(2.415.541)</b>	<b>(1.120.356)</b>	<b>(1.295.185)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	137.471	144.991	(7.520)
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	3.322.395	3.470.470	(148.075)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>3.459.866</b>	<b>3.615.461</b>	<b>(155.595)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>(2.715.813)</b>	<b>(1.539.217)</b>	<b>(1.176.596)</b>
Patrimonio netto	(3.516.043)	(5.410.849)	1.894.806
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	6.231.856	6.950.066	(718.210)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>2.715.813</b>	<b>1.539.217</b>	<b>1.176.596</b>

Si precisa che la voce "Acconti" nella Sezione "Attività d'esercizio a breve termine" è rappresentata, per circa Euro 1.360.000, da pagamenti di somme derivanti da contratti di "Previdenza funeraria" stipulata da persone in vita per future prestazioni funebri

Si evidenzia che la voce "Altri debiti" sempre nella Sezione "Attività d'esercizio a breve termine" è rappresentata per Euro 1.000.000 dal debito della Società nei confronti del Socio Unico derivante dall'impegno contenuto nel DUP 2025 e riguardante quote di utili accantonati negli esercizi precedenti. Tale versamento è stato approvato dall'Assemblea dei Soci in data 11/11/2025 e sarà corrisposto, salvo diverse indicazioni conseguenti ai cospicui investimenti derivanti dall'acquisizione e ristrutturazione di immobile da adibire a casa funeraria, entro fine 2026. Quanto sopra ricade, inevitabilmente, sulla voce "**Mezzi propri e indebitamento finanziario netto**".

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge l'attuale solidità patrimoniale della Società (ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio economico/finanziario).

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

**A.Se.F. S.r.l.**

A conferma di tale solidità si riportano, nella tabella sottostante, alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine, sia alla composizione delle fonti di finanziamento. Tali indici vengono messi a confronto con gli stessi valori relativi agli esercizi precedenti evidenziando per l'anno di riferimento una netta riduzione degli stessi rispetto ai periodi precedenti.

Indici	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Margine primario di struttura	1.276.549	3.177.364	2.974.329
Quoziente primario di struttura	1,57	2,42	2,28
Margine secondario di struttura	4.736.415	6.792.825	6.525.174
Quoziente secondario di struttura	3,11	4,04	3,81

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

Indici	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Rotazione delle rimanenze	86	91	81
Rotazione dei crediti	25	23	34
Rotazione dei debiti	53	47	55

Indici espressi in giorni

### **Principali dati finanziari**

La posizione finanziaria netta al 31.12.2025, risultava la seguente:

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>2.631.712</b>	<b>1.392.081</b>	<b>1.239.631</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzaz.</b>	<b>3.600.144</b>	<b>5.557.985</b>	<b>(1.957.841)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziari (entro 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>6.231.856</b>	<b>6.950.066</b>	<b>(718.210)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziari (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>6.231.856</b>	<b>6.950.066</b>	<b>(718.210)</b>

Il quadro sinottico che evidenzia la posizione finanziaria è rappresentato nella tabella sottostante, nella quale vengono riportati alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi relativi ai bilanci degli esercizi precedenti. Anche in questo caso è necessario evidenziare come gli indici abbiano subito una grave flessione rispetto agli anni precedenti.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

A.Se.F. S.r.l.

Indici	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Liquidità primaria	1,78	2,74	2,68
Liquidità secondaria	1,90	2,92	2,85
Indebitamento	1,25	0,59	0,62
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,16	1,74	1,70

L'indice di liquidità primaria misura la capacità della Società di soddisfare le obbligazioni derivanti dall'indebitamento a breve. Un valore superiore a 1 denota una buona liquidità.

L'indice di liquidità secondaria consiste nel rapporto tra attivo circolante corrente e passività correnti. Un valore superiore a 1 indica che la Società, nel breve periodo, è in grado di fronteggiare i debiti correnti, ovvero è caratterizzata da una buona situazione finanziaria.

L'indice di indebitamento esprime il rapporto tra il capitale raccolto da terzi e il totale dell'attivo.

Per quanto riguarda il tasso di copertura degli immobilizzi, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Il margine di tesoreria è di seguito evidenziato:

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Margine di tesoreria	3.317.951	5.313.356	5.125.936

### **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	
Attrezzature industriali e commerciali	28.983
Altri beni	338.084

Alla voce "Attrezzature industriali e commerciali" sono stati inseriti, tra gli altri, l'acquisto di carrelli "a fisarmonica" utili nella movimentazione dei feretri, e altre piccole attrezzature informatiche. È stato inoltre acquistato un impianto defangatore per centrale termica.

La sezione "Altri beni" comprende l'acquisto di: n. 3 automezzi speciali (furgoni), le divise del personale dipendente, le attrezzature informatiche di rete e l'adeguamento della sala riunioni della Direzione.

### **Valutazione del rischio aziendale, ai sensi dell'art. 6, comma 2 e dell'art. 14, comma 2 del D.Lgs. 175/2016**

In ottemperanza a quanto stabilito dal D.Lgs.175/2016, l'Azienda ha individuato i seguenti fattori, come indicatori che possono evidenziare una possibile crisi aziendale. Si

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

*BILANCIO AL 31.12.2025*

**A.Se.F. S.r.l.**

precisa che è stata predisposta una relazione completa, cui si rimanda per una più approfondita valutazione.

- 1) Gestione operativa della Società, con risultato negativo per tre esercizi consecutivi, che determini perdite di esercizio, al netto di eventuali utili del medesimo periodo, che comportino un'erosione del Patrimonio Netto in una misura superiore al 30%;
- 2) Peso degli oneri finanziari, misurato come percentuale di tali oneri sul fatturato, superiore al 3%.

Poiché allo stato attuale entrambe le condizioni non si sono verificate, stante che l'Azienda non ha mai chiuso bilanci in perdita e che gli oneri finanziari risultano irrisori, si conclude che, allo stato, il rischio aziendale deve intendersi irrilevante. Non trova, pertanto, applicazione l'art. 14, commi 2, 3 e 4, del D.Lgs. 175/2016.

Si precisa, inoltre, che l'Azienda non risulta esposta a particolari rischi od incertezze, se non per quanto riguarda i generici rischi di mercato, cui risultano sottoposti tutti gli operatori economici ed i cui effetti sono trattati alla voce "attività di recupero crediti".

Per l'anno corrente, si dovrà aggiungere il possibile aumento delle materie prime e dei semilavorati (pur contenuti dal continuo monitoraggio dei costi e degli adeguamenti contrattuali) nonché il costo del personale (il C.C.N.L. di riferimento risulta scaduto al 31/12/2024, e non si conosce ancora l'esatta ricaduta nell'anno 2025, al momento solo stimata), che potrebbero causare un presumibile incremento dei costi della produzione, non compensabile, allo stato, con un corrispondente aumento delle tariffe.

Nell'anno 2025 si è registrato un lievissimo decremento della mortalità, compensato dalla quota di mercato. Tale circostanza, pur in presenza di un decremento dei ricavi, ha determinato il mantenimento della buona situazione economico patrimoniale della Società. Si prevede, tuttavia, una costante diminuzione della mortalità, con picchi di decremento della stessa fino al 2030.

Tali fattori non dovrebbero incidere sull'andamento generale dell'Azienda in termini di esposizione al rischio nel breve periodo, anche se si dovrà monitorare costantemente il rapporto costi/ricavi, procedendo con attente analisi periodiche (trimestrali). Saranno, comunque, elaborate strategie che, se da una parte porteranno ad investimenti rilevanti (si pensi alla costruzione di una casa funeraria e del forno per incenerimento per animali d'affezione), potranno comportare possibili incrementi dei ricavi.

Si indicano, di seguito, le condizioni operative ed i parametri fisiologici relativi all'andamento gestionale ordinario della Società:

- la gestione operativa dell'Azienda risulta positiva sin dal 2001, anno di costituzione dell'Azienda Speciale e si è mantenuta costante anche nel periodo successivo alla trasformazione in S.r.l. con Socio Unico, avvenuta nel 2010;
- la Società gode di un elevato grado di "rating" da parte del sistema bancario e dispone di un ottimo livello di liquidità;
- in ragione di quanto indicato al punto precedente, la Società non ha contratto finanziamenti tali da dover corrispondere quote di interessi passivi oltremodo onerosi;

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

**A.Se.F. S.r.l.**

- la Società realizza la principale quota di fatturato con clientela privata, all'interno del territorio genovese, per cui l'unico rischio cui può essere esposta riguarda gli eventuali insoluti, monitorati costantemente da un gruppo di lavoro appositamente costituito. Si teme un possibile incremento del rischio, correlato all'attuale situazione economica generale;
- il servizio è realizzato con un ottimo livello di professionalità; la qualità, valutata attraverso l'Osservatorio della Qualità percepita, è ritenuta corrispondente alle aspettative della clientela;
- i prezzi applicati sono adeguati alle normali condizioni di mercato.

Stante quanto sopra, e considerati gli scenari economici generali, si ribadisce che non sussistono, alla data di redazione del bilancio, eventi che potrebbero compromettere l'attività dell'impresa nel breve periodo, nonché tali da far venir meno il presupposto della continuità aziendale. Per una più completa analisi sull'argomento si rimanda all'allegato di Bilancio Consuntivo 2025: "Valutazione del Rischio di Crisi Aziendale".

**Strumenti integrativi di governo societario, ai sensi art. 6, comma 3, D.Lgs. 175/2016**

In adempimento alle disposizioni del D.Lgs. 175/2016, la Società, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative dell'attività svolta, ha ritenuto di integrare gli strumenti di governo societario con le seguenti procedure amministrative ed operative:

Riferimenti normativi	Oggetto	Principali strumenti adottati	Motivi mancata integrazione
Art. 6 c. 3 lett.a)	Regolamenti interni	La Società, già da diversi anni, ha adottato i seguenti Regolamenti ed effettuato gli aggiornamenti relativi: <ul style="list-style-type: none"><li>- acquisti di beni e servizi, acquisti in economia e controllo conformità forniture</li><li>- recupero crediti – aggiornamento 2023;</li><li>- flussi di cassa;</li><li>- organizzazione e reclutamento del personale - con sezione conferimento incarichi – aggiornamento 2022;</li><li>- Codice disciplinare;</li><li>- Sorveglianza sanitaria;</li><li>- Emergenza meteo – aggiornamento 2021;</li><li>- Travaso liquido per saldature;</li><li>- Manovra ascensore (redazione 2021);</li><li>- Impianti elettrici (redazione 2021);</li><li>- Tenuta archivio</li><li>- Regolamento sponsorizzazioni ed interventi "A.Se.F. per Genova"</li><li>- Regolamento per l'applicazione di benefici economici a favore di famiglie in condizioni di disagio economico (aggiornamento 2024)</li><li>- Gestione beni strumentali;</li><li>- Gestione rifiuti speciali;</li><li>- Divise e vestiario da lavoro;</li><li>- Sistema pulizie;</li><li>- Sistema manutenzioni;</li></ul>	

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

A.Se.F. S.r.l.

		<ul style="list-style-type: none"><li>- Urne e ceneri;</li><li>- Gestione automezzi;</li><li>- Riattivazione energia elettrica.</li></ul>	
Art. 6 c. 3 lett.b)	Ufficio di controllo		La Società, in considerazione delle dimensioni della struttura organizzativa e dell'attività svolta, non si è dotata di un ufficio di controllo specifico, ritenendo adeguati i controlli posti in essere dall'U.O. Contabilità.
Art. 6 c. 3 lett.c)	Codice di condotta	La Società ha adottato: <ul style="list-style-type: none"><li>- Modello di Organizzazione, Gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001;</li><li>- Codice Etico degli Appalti;</li><li>- Integrazioni in base alla L. 190/2012</li><li>- Piani Triennali di prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;</li><li>- Procedura per la segnalazione illeciti e irregolarità (whistleblowing);</li><li>- Procedimento Accesso civico;</li><li>- Carta dei Servizi volta ad informare la clientela sull'attività svolta dalla Società.</li><li>- Codice Etico</li></ul>	
Art. 6 c. 3 lett. d)	Programmi responsabilità sociale		Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi

### **Attività di recupero crediti**

Già nel corso dei precedenti esercizi, la Società ha rilevato, oltre alla diminuzione della capacità di spesa delle famiglie, un aumento delle difficoltà di solvibilità dovuto, oltre che alla perdurante crisi economica, all'effetto post-pandemia, al costante aumento delle materie prime e alla situazione economica generale, acuito dall'inflazione in atto.

La suddetta situazione ha influito e sta influenzando negativamente sui bilanci familiari, provocando ripercussioni sull'iter di recupero crediti, dilatandone i termini. Inoltre, la chiusura degli uffici giudiziari, nel periodo della pandemia, aveva rallentato l'avvio di nuove pratiche e la conclusione di quelle *in itinere*.

La predetta situazione ha comportato la necessità di impiegare maggiori risorse, nel tentativo di arginare il fenomeno dell'aumento dei crediti insoluti. La Società, pertanto, ha intensificato le iniziative, messe in atto negli anni precedenti, relative, in particolare, ai seguenti aspetti:

- sviluppo di sinergie tra Rete Commerciale e Uffici Amministrativi allo scopo di:

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

*BILANCIO AL 31.12.2025*

**A.Se.F. S.r.l.**

- consigliare la clientela sulla scelta delle componenti del servizio funebre in maniera corrispondente alla presunta capacità di spesa;
- incrementare la corresponsione degli acconti all'atto del conferimento dell'incarico, col duplice effetto di ottenere un ulteriore riconoscimento del debito e abbassare l'importo del credito residuo;
- fornire alla clientela informazioni complete, nell'immediatezza del servizio funebre, al fine di predisporre la documentazione necessaria alla rateizzazione;
- previsione di un numero massimo di rate per la dilazione dei pagamenti, allo scopo di concludere le pratiche in tempi brevi; utilizzo sistematico di modalità di pagamento rateale, a mezzo R.I.D., per ottenere accrediti puntuali, consentire verifiche immediate e, solo eccezionalmente, ricorrere a bollettini postali;
- maggiore rigidità nell'applicazione delle procedure aziendali, per ridurre le tempistiche di intervento di recupero delle posizioni che non vengono adeguatamente definite;
- accantonamento di Euro 100.000 per il "Fondo Impegno Sociale". Tale fondo, costituito nell'anno 2015, è destinato ai nuclei familiari in difficoltà economica, in base ai parametri stabiliti dal "Regolamento per l'applicazione di benefici economici a favore di famiglie in condizioni di disagio economico", approvato nel mese di dicembre 2014 dall'Amministratore Unico e successivamente aggiornato.  
Le modalità di erogazione dei benefici, strettamente collegate alla certificazione ISEE, sono variabili in relazione alle fasce di reddito, alle quali corrisponde una scontistica tale da ridurre, in maniera significativa, l'importo del funerale a carico delle famiglie (per l'anno 2025 da un minimo di Euro 390 ad un massimo di Euro 840).  
L'importo utilizzato nel corso dell'anno 2025 ammonta ad oltre Euro 111.000, con una riduzione del debito di 173 famiglie.
- impiego di procedure di recupero, che consentano di contenere i costi derivanti da attività in sede giudiziale, mediante ricerche di informazioni e *report*, volti a verificare la reale disponibilità economica del debitore (proprietà immobiliari, occupazione, controllo della residenza, visure ipocatastali ecc.).

Si deve inoltre rilevare come, in caso di attivazione della procedura legale, si riescano frequentemente a recuperare anche le spese sostenute. In alcuni casi, la mancanza di provvista sui conti correnti, la mancanza di beni aggredibili o la presenza di altri pignoramenti già pendenti, rendono necessaria la messa a perdita dei crediti.

In ragione di quanto sopra, si riporta la tabella riepilogativa relativa al periodo: "ante 2016" ed agli anni dal 2017 al 2025, che evidenzia l'andamento delle pratiche in sofferenza seguite dall'Ufficio gestione crediti dell'Azienda:

<b>NUMERO TOTALE PRATICHE RECUPERO CREDITI</b>	<b>GESTITE DA UFFICIO RECUPERO CREDITI DI A.S.E.F.</b>	<b>GESTITE DA STUDIO LEGALE</b>
ANNO 2016 E PRECEDENTI	0	42

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

**BILANCIO AL 31.12.2025**

**A.Se.F. S.r.l.**

ANNO 2017	0	16
ANNO 2018	2	8
ANNO 2019	0	16
ANNO 2020	4	12
ANNO 2021	10	14
ANNO 2022	10	10
ANNO 2023	12	2
ANNO 2024	44	1
ANNO 2025	133	0

Si conclude precisando che l'intero ammontare degli insoluti al 31.12.2025 trova un'adeguata copertura nel "Fondo svalutazione crediti", consentendo all'Azienda di affrontare le eventuali perdite per insoluti, che potrebbero verificarsi nell'esercizio 2026.

#### **Elenco delle Agenzie di riferimento per la committenza**

- **Polo di Centro**, comprendente le agenzie di:
  - Via Frugoni 57 r
  - Piazza Savonarola 2 A
  - Via Piacenza 23 r
  - Piazzale Resasco (punto di accoglienza)
  - Via Molassana 114c/r
- **Polo di Levante**, comprendente le agenzie di:
  - Piazzale Marsano 10
  - Corso Europa 49/51
- **Polo di Ponente e Valpolcevera**, comprendente le agenzie di:
  - Corso Magellano 22r e 24r
  - Via Ursone da Sestri 19 e 21 r
  - Via Jori 187 r
  - Via Camozzini 29 r
  - Piazza Pontedecimo 11 c

Sono stati rinnovati, con fine lavori a gennaio del 2025, gli interni e le pertinenze esterne dei locali di Piazza Savonarola, al fine di consentirne una migliore fruizione da parte delle famiglie dolenti.

L'Ufficio di Corso Europa 49/51 r è utilizzato anche per il nuovo servizio di cremazione degli animali di affezione "A.Se.F. *for pets*", con una Addetta dedicata alla gestione del servizio, negli orari e secondo le procedure stabilite.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

BILANCIO AL 31.12.2025

A.Se.F. S.r.l.

### **Adempimenti in materia di privacy**

Nel corso dell'anno 2025 si è proseguito nelle attività derivanti dalle prescrizioni del Regolamento Europeo in materia di protezione dei dati personali. L'iter di adeguamento ha riguardato, in particolare, alcuni aspetti informatici, con attività volte a migliorare la protezione dei sistemi informativi, cui fa parte anche la formazione del personale dipendente sugli aspetti più rilevanti del Regolamento UE 679/2016 e sull'utilizzo degli strumenti informatici.

### **Disposizioni in materia di trasparenza ed anticorruzione: Legge 190/2011, D.Lgs. 33/2013 e D.Lgs. 39/2013 – adeguamento sito aziendale**

Durante l'anno 2025 si sono svolte le riunioni dell'Organismo di Vigilanza. Il ruolo di Responsabile della Trasparenza e dell'Anticorruzione è stato assunto dal Dirigente Amministrativo e Gestionale, nominato nel maggio 2025.

L'Organismo di Vigilanza ha proseguito nel lavoro relativo all'esame delle procedure utilizzate per la repressione di ipotetici fenomeni corruttivi, intervenendo, ove necessario, per attuare le azioni o le modifiche ritenute opportune. Durante le varie attività, non sono emerse criticità.

In ottemperanza alle prescrizioni dell'ANAC, è stata compilata e pubblicata la scheda "Relazione Annuale del Responsabile della Prevenzione della Corruzione – anno 2025", nei termini stabiliti.

La Società ha costantemente aggiornato la sezione "Società Trasparente", del sito internet aziendale, allineandola alle indicazioni operative fornite dagli organi competenti e realizzando gli obiettivi di piena accessibilità, fornendo tutte le informazioni utili a realizzare un sistema di *open government*.

Nell'apposita sezione del sito internet vengono pubblicate le principali notizie relative alla composizione degli organi societari, all'organizzazione aziendale ed al personale, i dati di bilancio, gli acquisti e gli incarichi relativi agli anni precedenti rispetto a quelli di pubblicazione.

È stato elaborato il Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità per il triennio 2026/2028, in ottemperanza a specifiche disposizioni normative.

### **Digitalizzazione**

In linea con il piano nazionale per la trasformazione digitale, e come già indicato nelle precedenti relazioni, nell'anno 2020 è stato definito un cronoprogramma per la corretta applicazione delle procedure previste dalla normativa vigente.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

*BILANCIO AL 31.12.2025*

**A.Se.F. S.r.l.**

L'Azienda ha partecipato al gruppo di lavoro costituito dal Comune di Genova con l'obiettivo di attuare una strategia condivisa. La maggior parte dei processi di digitalizzazione riguardanti le UU.OO. Acquisti e Contabilità, iniziati negli anni 2019 e 2020, si sono conclusi ed altri sono in evoluzione, secondo le modalità e le tempistiche stabilite.

Un importante intervento di digitalizzazione ha riguardato la U.O. Gestione del personale che, già nel corso dell'anno 2021, ha provveduto ad una graduale eliminazione della documentazione cartacea, favorendo un sistema di comunicazione nei confronti dei dipendenti sempre più improntato alla digitalizzazione delle procedure (trasmissione dei cedolini mensili e dei documenti attraverso il portale dedicato).

Negli anni 2023 e 2024 sono stati ulteriormente affinati i programmi e le elaborazioni dei vari uffici per consentire una sempre più completa riduzione della documentazione cartacea e, nel 2025, si è dato corso ad ulteriori attività ad essa correlate.

#### **Strumento di pagamento "PagoPA"**

Come già segnalato in precedenti relazioni, in data 22.04.2020 è stata eseguita la definitiva adesione a PagoPA tramite il relativo portale nazionale delle adesioni. A.Se.F. è stata censita come Ente Creditore tramite il sito internet ed è stata nominata, quale referente dei pagamenti, la Responsabile dell'U.O. Contabilità Dott.ssa Claudia Benetti. I clienti possono, quindi, adottare questa modalità per effettuare i pagamenti nei confronti della Società.

#### **Osservatorio della qualità percepita**

La realizzazione dell'Osservatorio costituisce adempimento di quanto previsto dall'art. 5 dell'atto di costituzione di A.Se.F..

La metodologia di rilevazione della *customer satisfaction* si pone una pluralità di obiettivi:

- monitorare la qualità percepita dagli utenti;
- comunicare ai propri utenti l'interesse di A.Se.F. a conoscere la loro opinione circa i servizi ricevuti, nonché l'impegno a migliorarli;
- conoscere il grado di accettazione, da parte dei cittadini/utenti, del modello di servizio A.Se.F. e, eventualmente, modificare elementi del sistema di erogazione del servizio (acquisizione, contratto, esecuzione, servizi accessori, *feed-back*), utilizzando le informazioni raccolte;
- confrontare le percezioni del personale e della Direzione A.Se.F. con quelle dell'utenza;
- analizzare la clientela sulla base delle caratteristiche e delle aspettative e, conseguentemente, valutare l'introduzione di ulteriori elementi di servizio.

La rilevazione della qualità, che fino al 2023 era stata effettuata attraverso l'invio cartaceo, contestuale alla fattura, del questionario "La qualità del servizio A.Se.F.", a partire dal 2024, in coerenza con lo sviluppo delle tecnologie digitali aziendali ed alla vasta diffusione di internet, è stato introdotto il questionario elettronico della *customer satisfaction* fruibile *on line* dall'utenza.

Il questionario è costituito da diciannove domande a risposta semichiusa, delle quali

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

*BILANCIO AL 31.12.2025*

**A.Se.F. S.r.l.**

alcune inerenti alla qualità del servizio (aspetti visibili dell'organizzazione, affidabilità, credibilità e trasparenza, competenza, disponibilità e cortesia) e altre che indagano su come il cliente abbia conosciuto A.Se.F. Per le domande sulla qualità del servizio, il giudizio può variare da 1 (per il livello di soddisfazione più basso) a 9 (per il livello di soddisfazione più alto). La percentuale dei questionari compilati e restituiti dall'utenza nel 2025 è stata del 32,35%, registrando un aumento dell'adesione di circa il 12,75% rispetto al 2023, variazione positiva che decreta il buon accoglimento del nuovo progetto.

Al riguardo, altri dati positivi sono costituiti dalla conferma dell'elevato gradimento del cliente nei confronti dei servizi ricevuti: voto di 8,80 su 9, dai ringraziamenti e dai commenti positivi annotati in calce ai questionari stessi.

#### **Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura del bilancio**

Alcuni degli argomenti trattati nella parte iniziale della presente relazione hanno avuto sviluppi nel corso dei primi mesi del 2026. Si segnala, in particolare, quanto segue:

- allo scopo di proseguire nella propria *mission* a favore dei cittadini genovesi, ad inizio 2025 sono stati mantenuti i parametri già applicati nell'anno 2024 per le scontistiche praticate e le fasce ISEE necessarie per accedere ai benefici riconosciuti alle famiglie in difficoltà economica. Dal 1° gennaio del corrente anno le famiglie aiutate sono state 28, per un totale di circa Euro 16.600, con una erogazione media di circa 571 Euro a famiglia;
- in materia di personale, nei primi mesi del 2026 si sono verificate le seguenti variazioni:
  - Cessazioni:
    - n. 1 addetto alla Rete Vendita, a tempo determinato, per interruzione contratto;
    - n. 1 impiegato back office, a tempo indeterminato, per pensionamento.
  - Assunzioni
    - n. 1 addetto alla Rete Vendita, con contratto full time a tempo determinato.
  - Altre variazioni:
    - trasformazione contratto da tempo determinato a indeterminato di n. 2 operatori funebri;
    - trasformazione contratto da part time a full time di n. 2 operatori funebri.
- nei primi mesi del 2026, inoltre, la quota di mercato sta superando la quota del 36,00% (al 31/3, infatti, si registra il 36,91%); inoltre si registra un lieve incremento del fatturato medio per servizio. Da tale dato emerge come le strategie commerciali, sviluppate nel 2021 e continuate negli anni successivi, abbiano prodotto effetti positivi, che si auspica possano perdurare nel breve/medio periodo;
- sono state cedute n. 5 autofunebri immatricolate nel 2019, sostituite con l'acquisto di n. 5 nuove autofunebri di ultima generazione, nell'ambito del contratto che porterà, entro il 2028, alla completa sostituzione del parco automezzi, finalizzato al

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

*BILANCIO AL 31.12.2025*

**A.Se.F. S.r.l.**

mantenimento del livello di qualità adeguato a rispondere alle esigenze della clientela;

- il C.C.N.L. Utilitalia – Settore Funerario è scaduto il 31.12.2024 e sono state avviate, ad inizio 2026, le trattative per il rinnovo. Si evidenzia come, in occasione della stipula dell'ultimo accordo, avvenuta nell'anno 2023, si fosse espressamente stabilito di far convergere il C.C.N.L. funerario nel C.C.N.L. dei servizi ambientali, con possibili maggiorazioni di costi del personale per gli anni futuri;
- sono in corso le procedure per l'assegnazione della fornitura del forno per l'incenerimento di animali d'affezione, oltre all'esecuzione dei lavori edili di adeguamento dell'immobile;
- è stato individuato un immobile ritenuto adeguato alla realizzazione della casa funeraria, all'interno del territorio comunale, per il quale è stata presentata l'istanza ex art. 35 della L.R. 16/08, ottenendo un parere favorevole alla nuova destinazione d'uso. L'acquisto della proprietà di tale immobile sarà inserito nell'Ordine del giorno dell'Assemblea dei Soci prevista per l'approvazione del Bilancio consuntivo 2025.

Nel corso dell'anno 2026 saranno eseguiti i lavori di rifacimento dei prospetti dell'immobile di Via Frugoni, 25 A, sede legale di A.Se.F.: i lavori sono stati proposti da ASL3 Genovese, proprietaria della restante parte dell'immobile, che ha preparato, predisposto ed assegnato la gara ad evidenza pubblica per l'assegnazione dei lavori stessi. La quota spettante ad A.Se.F. è di Euro 145.448,98 (oltre Iva), salvo eventuali ulteriori interventi valutati in sede di esecuzione.

#### **Proposta all'Assemblea dei Soci**

Signor Socio,

si conclude la Relazione al Bilancio 2025, comprensivo della Nota Integrativa, che si invita ad approvare.

Si propone di destinare l'utile di esercizio, pari a Euro 105.245 in linea con quanto previsto dall'Articolo 33 dello Statuto Sociale, nel seguente modo:

- € 5.245,00, pari al 4,9836% dell'utile netto, a sostegno dell'attività statutaria e ad incremento del patrimonio;
- € 100.000,00, pari al 95,0164% dell'utile netto, al Socio, come distribuzione di utili così come richiesto nell'Assemblea Straordinaria dell'11 novembre 2025, da detrarre dall'erogazione stabilita nella medesima assemblea.

L'Amministratore Unico  
di A.Se.F. S.r.l. con Socio Unico

(Avv. Maurizio Barabino)

Genova, 13 aprile 2026

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**

Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

*BILANCIO AL 31.12.2025*

**A.Se.F. S.r.l.**

IL SOTTOSCRITTO GUIDO GAVUGLIO ISCRITTO ALL'ALBO DEI GENOVA DI GENOVA AL  
N. 1052A AI SENSI DELL'ART.31 COMMA 2-QUINQUIES DELLA LEGGE 340/2000,  
DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO È CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO  
PRESSO LA SOCIETA'.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**  
Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

**A.Se.F. Azienda Servizi Funebri del Comune di Genova S.r.l. con socio unico**

**Via Innocenzo Frugoni n.25/A – 16121 Genova (GE)**

**Capitale Sociale € 1.985.820 i.v.**

**Codice Fiscale e Partita Iva 01248040998**

**Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Genova**

**Relazione unitaria del collegio sindacale incaricato della revisione legale**

*Al Socio della società A.Se.F. Srl a socio unico*

#### **Premessa**

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c."

#### **A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39**

##### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 della Società A.Se.F. Srl, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

***Responsabilità dell'Amministratore Unico e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio***

L'Amministratore Unico è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Amministratore Unico è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'Amministratore Unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

***Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'Amministratore Unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'Amministratore Unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

##### **Giudizio ai sensi dell'art.14, co. 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del d.lgs. 39/10**

L'Amministratore Unico della Società A.Se.F. Srl è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Società A.Se.F. Srl al 31 dicembre 2025;
- esprimere un giudizio sulla conformità della relazione sulla gestione alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

##### **B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e ci siamo incontrati con l'Amministratore Unico e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'amministratore unico e/o dai Responsabili delle funzioni, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**  
Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, l'amministratore unico, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Il Collegio ha preso atto che l'organo amministrativo ha adottato criteri che non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art.2428 c.c.;
- l'organo amministrativo, in ottemperanza a quanto previsto dall'art.6, co.2 e 4, D.Lgs.175/2016, ha predisposto il Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale e la Relazione sul governo societario, ai sensi dell'art.6, co.4 D.Lgs.175/2016;
- tutti i documenti che compongono il bilancio, e allegati, sono stati consegnati al Collegio Sindacale affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art.2429, co.1, c.c.;

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

### **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte del socio, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dall'Amministratore Unico.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dall'Amministratore Unico.

*Genova, 13 aprile 2026*

*Il Collegio Sindacale*

*dott.ssa Cristiana Malatesta (Presidente)* \_\_\_\_\_

*dott. Federico Diomeda (Sindaco effettivo)* \_\_\_\_\_

*dott. Gianfranco Ippolito (Sindaco effettivo)* \_\_\_\_\_

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2025

**AZIENDA SERVIZI FUNEBRI (DEL COMUNE DI GENOVA) SOCIE...**  
Codice fiscale: 01248040998

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. GE: aut. n. 17119 del 16.05.2002

IL SOTTOSCRITTO GUIDO GAVUGLIO ISCRITTO ALL'ALBO DEI GENOVA DI GENOVA AL N.  
1052A AI SENSI DELL'ART.31 COMMA 2-QUINQUIES DELLA LEGGE 340/2000, DICHIARA CHE IL  
PRESENTI DOCUMENTO È CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SOCIETA'.