



GUIDO BARBAZZA

PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO
VICE PRESIDENTE DI DIVISIONE



SINTESI DEL PROFILO

Senior Business Executive con approccio visionario che, grazie alla poliedrica esperienza maturata in aziende multinazionali nei settori industriale, energia, marittimo e dei servizi, e alta naturale attitudine e sensibilità, coglie opportunità al di fuori degli schemi tradizionali, fornendo soluzioni innovative per l'ottimizzazione delle strategie aziendali.

Presidente e Amministratore Delegato di una grande azienda italiana e Vice-Presidente di Divisione di un grande gruppo multinazionale con 18.000 dipendenti. Chariman e Consigliere di Amministrazione di società italiane ed estere.

Solido track record nel raggiungimento e superamento dei target prefissati, gestendo attività in responsabilità totale di "Profit & Loss", "End 2 End" per volumi di fatturato fino a 700 M€, con personale fino a 2.500 unità e con EBIT fino al 20%, con il motto "Mission is possible".

Leader e comunicatore naturale - relatore a seminari, conferenze e lezioni universitarie - specialista in change management, trasformazione ed evoluzione, con una particolare attenzione all'innovazione. Consulente e auditor per acquisizioni di società in Olanda, Canada, Danimarca, negli Stati Uniti d'America e a Singapore.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

**PRESIDENTE
AMMINISTRATORE
DELEGATO**
Da Gen 2022

Attività Consulenza manageriale e temporary management, sviluppo nuove soluzioni e registrazione brevetti e marchi nel settore marittimo - portuale - industriale - energia.

**DIRETTORE
PROGETTI**
Mag 2019 - Dic 2021

Attività Direzione progetti strategici.

Obiettivi raggiunti Sviluppo collaborazione con Fincantieri, Marina Militare Italiana e Università di Trieste per la progettazione di sistemi elettrici nave innovativi in corrente continua - Sviluppo concetto e collaborazione con Ministero dello Sviluppo Economico e Regione Friuli Venezia Giulia per implementazione dell' "Opificio Digitale" - Valutazioni tecniche e strategiche per lo sviluppo di nuove tecnologie di stampa 3D. Advisoring per la produzione di sistemi "scrubber" per la depurazione dei gas di scarico di grandi motori diesel navali.

PRESIDENTE WÄRTSILÄ ITALIA S.p.A.
AMMINISTRATORE
DELEGATO
Giu 2016 - Apr 2019

Attività Produzione, vendita ed assistenza di motori diesel & gas e sistemi di propulsione. 4 siti in Italia, 1300 dipendenti.

Obiettivi raggiunti Ottimizzazione del sito di San Dorligo della Valle. Efficace gestione di una importante ristrutturazione in collaborazione e sintonia con i lavoratori, le rappresentanze sindacali, la Regione Friuli Venezia Giulia ed il Ministero dello Sviluppo Economico, senza conflitti né agitazioni sindacali. Cessione e trasferimento di due capannoni industriali ed aree circostanti a Interporto Trieste per la realizzazione di un polo logistico in regime di "porto franco". Realizzazione terminal portuale Wärtsilä in collaborazione con l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale. Riconversione sale prova sperimentali per nuove attività di Services. Consistente aumento delle vendite, con aumento dell'Ebit di 2 punti percentuali. Record di produzione di tutti i tempi della fabbrica motori.

VICE PRESIDENTE WÄRTSILÄ SERVICES
RENEWABLES &
MULTIBRAND
EMERGING BUSINESSES
Giu 2015 - Dic 2018

Attività Organizzazione globale di services, produzione e ricondizionamento, operante in 21 siti con oltre 1500 dipendenti, con le Business Lines Renewables Services, Seals & Bearings, Voyage Solutions, QuantiServ e QuantiParts.

Obiettivi raggiunti Sviluppo ed implementazione dell'organizzazione di MultiBrand con creazione dei nuovi brand "QuantiServ" e "QuantiParts" e relative organizzazioni. Acquisizione di società (US & Canada), specializzata nel service di turbine idrauliche, e (US) specializzata in riparazioni a freddo di componenti in ghisa. Contratto mondiale decennale di Service per i motori diesel a 2 tempi WinGD. Ottimizzazione footprint fabbriche di produzione Seals & Bearings e officine di Remanufacturing. Realizzazione prima parte di ricambio per motori di grandi dimensioni con stampa 3D ed avviamento attività di Additive Manufacturing tramite saldatura robotizzata.

DIRETTORE WÄRTSILÄ SERVICES
FIELD SERVICES
Mar 2010 - Mag 2015

Attività Funzione globale Field Services e Land & Sea Academy, 80 officine, 4500 dipendenti.

Obiettivi raggiunti Implementazione dell'organizzazione di Delivery Management Field Services. Programma di ottimizzazione dell'efficienza e della redditività. Nuovo modello organizzativo per le funzioni globali di Field Services, Industrializzazione delle officine (Workshops Activities Management System). Sistema di gestione delle competenze professionali del personale di Field Services. Sviluppo attività globali, ottimizzazione, valutazione e consulenza per investimenti. Lancio dei programmi "Zero Rework" e "High Professional Resources Pooling and Workshops Clustering" e loro implementazione globale. Ottimizzazione del servizio di training tecnico per clienti e personale interno "Land & Sea Academy". Sviluppo di nuove attività basate su tecnologie digitali, realtà virtuale e stampa 3D.

DIRETTORE WÄRTSILÄ SERVICES
FIELD SERVICES WOKSHOP
Nov 2007 - Feb 2010

Attività Organizzazione globale delle officine di Field Service: 80 officine, 1500 dipendenti.

Obiettivi raggiunti Implementazione dell'organizzazione / standards / guidelines di Corporation per l'organizzazione delle Officine di Field Services. Sviluppo e implementazione di tecnologie e tecniche innovative. Start up di 20 officine in 19 paesi di cui 3 reconditioning center dotati di impianti di cromatura a Shanghai (Cina), Pusan (Sud Korea), Dubai (U.A.E.).

DIRETTORE WÄRTSILÄ CORPORATION
PROGETTO "ZERO
INFORTUNI"
Apr 2008 - Dic 2010

Attività Ideazione e sviluppo del progetto globale per il miglioramento della cultura della sicurezza. Analisi degli infortuni, action plan annuali di tutte le 70 società del gruppo e reporting, fissando i targets per Wärtsilä Corporation. Benchmark con altre realtà internazionali.

Obiettivi raggiunti Riduzione dell'indice di frequenza degli infortuni del 63 % di Wärtsilä nel periodo 2008-2010

VICE PRESIDENTE WÄRTSILÄ ITALIA S.p.A.
DIRETTORE SERVICE
Feb 2003 - Ott 2007

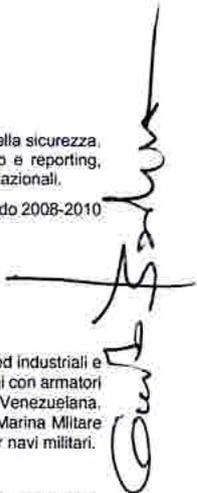
Attività Assistenza su scala globale di motori diesel e a gas per applicazioni marine ed industriali e sistemi di propulsione navale. 8 siti in Italia, 400 dipendenti. Gestione relazioni con armatori italiani ed esteri, con la Marina Militare Italiana e con la Marina Militare Venezuelana. Stipulazione contratti e interazione con Direzione Genio Navale e Arsenali Marina Militare Italiana per l'assistenza a motori, sistemi di propulsione e di automazione per navi militari.

Obiettivi raggiunti Aumento delle vendite del 38% con aumento di Ebit di 5 punti percentuali nel periodo 2002-2007. Selezione, acquisto e implementazione magazzino automatico e sistema logistico per fornire componenti di motori e sistemi di propulsione su scala internazionale. Sviluppo e promozione internazionale sistemi per la riduzione della fumosità di motori navali. Sviluppo, progettazione e retrofit motori principali ed ausiliari per 4 fregate Marina Militare Italiana classe Maestrale. Avviamento nuova attività di revisione, riparazione e ricondizionamento di eliche navali. Sviluppo nuovi servizi di "Operations & Maintenance" in Italia per centrali di generazione terrestri con motori a gas.

VICE PRESIDENTE CISERV GROUP
TECHNICAL SERVICE
Gen 2001 - Gen 2004

Attività Organizzazione globale specializzata nelle manutenzioni e riparazioni navali ed industriali. Selezione, valutazione e acquisizione società, stipulazione contratti di assistenza con armatori, autorità e terminalisti portuali. Definizione standard e direttive tecniche di Gruppo. Supervisione realizzazione nuovi stabilimenti ed officine.

Obiettivi raggiunti Creazione ed implementazione standard tecnici e linee guida del gruppo.



PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI

DIRETTORE DI STABILIMENTO **WARTSILA ITALIA S.p.A.**
COORDINATORE OPERATIVO
CAPO UFFICIO VENDITE
Giu 1986 – Gen 2003

Attività Assistenza di motori diesel e a gas per applicazioni marine ed industriali e sistemi di propulsione navale. 160 dipendenti. Direzione operativa – commerciale – amministrativa del Sito Operativo di Genova. Gestione relazioni con direzioni ed uffici tecnici armatori. Direzione attività di re-engineering e retrofit di locomotori diesel ferrovie dello Stato e Ferrovie Portuali. Direzione attività di assistenza tecnica in sito ed in officina per motori navi mercantili e militari.

Obiettivi raggiunti Progettazione e realizzazione impianto elettro-galvanico di cromatura e impianto per la prova motori diesel per trazione ferroviaria. Avviamento attività di ricondizionamento componenti per motori diesel a 2 e 4 tempi e di lavorazioni meccaniche "in situ" degli alberi a manovelle.

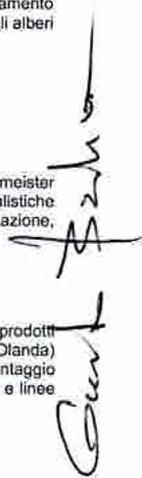
PRODUCT MANAGER **FINCANTIERI – CANTIERI NAVALI ITALIANI S.p.A.**
CAPO OFFICINA **GRANDI MOTORI TRIESTE S.p.A.**
Ago 1982 – Mag 1996 **CANTIERI NAVALI RIUNITI – STABILIMENTO MGN**

Attività Costruzioni e riparazioni navali. Produzione di parti di ricambio per motori diesel Burmeister & Wain, CNR, Ansaldo e turbine a vapore CNR. Manutenzioni e riparazioni specialistiche di motori diesel e relativi regolatori e macchinari ausiliari, turbosoffianti di sovralimentazione, sistemi di propulsione.

Obiettivi raggiunti Acquisizione di conoscenze e competenze tecnologiche e progettuali per nuovi prodotti nelle sedi di Philadelphia (Stati Uniti d'America), Baden (Svizzera) e Hoofddorp (Olanda) con marketing e implementazione in azienda. Sviluppo sistemi di allineamento, montaggio e riparazione di fondazioni per macchinari marini e industriali, vie di corsa per gru e linee d'assi porta-elica tramite resine epossidiche ed introduzione nel mercato italiano.

UFFICIALE MACCHINISTA **COSTA ARMATORI**
SERGEANTE MOTORISTA **MARINA MILITARE ITALIANA**
GIOVANTOTTO DI MACCHINA **RALFMARE E GARIBALDI DI NAVIGAZIONE**
Giu 1976 – Lug 1982

Attività Navigazione mediterranea ed oceanica. Conduzione e manutenzione impianti di propulsione, generazione di energia ed ausiliari di bordo a vapore, con motori diesel a 2 e 4 tempi. Servizio di sicurezza, trattamento combustibile ed assistenza agli elicotteri imbarcati. Conduzione e manutenzione compressori alta pressione per sistemi d'arma.



ISTRUZIONE DI BASE E SPECIALISTICA

LAUREA MAGISTRALE INGEGNERIA MECCANICA 1991	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI - GENOVA Votazione: 105/110
DIPLOMA MACCHINISTA NAVALE 1979	ISTITUTO TECNICO NAUTICO SAN GIORGIO - GENOVA Votazione: 60/60

- ✓ Abilitazione alla professione di Ingegnere (1992).
- ✓ Iscritto all'ordine degli Ingegneri (dal 1992) e dei Giornalisti Pubblicisti (dal 2015).
- ✓ Dal 1986 al 2020 partecipazione a innumerevoli corsi, seminari di formazione e specializzazione in discipline tecniche, operative, management, comunicazione, innovazione, digitalizzazione in Italia e all'estero. Esperienze di personal coaching e tutoring.

CONOSCENZE LINGUISTICHE

INGLESE FLUENTE

SPAGNOLÒ BUONO

ULTERIORI INFORMAZIONI PERSONALI

Premiato con la "Targa Traversa" nel 1979 quale miglior diplomato dell'Istituto Nautico di Genova. Dirigente d'azienda dal 2001. Nel 2012 insignito del titolo di Cavaliere Ordine al Merito della Repubblica Italiana, nel 2019 insignito con la Stella al Merito del Lavoro della Repubblica Italiana. Nel 2021 nominato Ambasciatore di Genova nel Mondo, Premio San Giorgio 2022.

Presidente e Consigliere in Consigli di Amministrazione di società in Italia, Spagna, Olanda, Germania, Canada dal 2015 al 2019.

Detentore Guinness World Record per voli aerei.

Fondatore del Comitato Culturale Praese nel 1995, del giornale locale "Il Praino" nel 2009, della FondAzione PRIMA'vera nel 2014 e del giornale on-line "SuPrà'tutto" nel 2015.

Scrittore di articoli e pubblicazioni di tecnologia e storia navate e motoristica su giornali e riviste nazionali ed internazionali; scrittore di romanzi "di mare". Autore della rubrica "Il genovese volante" su Il secolo XIX.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/2003 e s.m.i.

