

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Telefono  
E-mail  
  
Nazionalità  
  
Luogo e data di nascita

**CAFFÙ SONIA**

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
  
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 20/06/2017 - oggi

**Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato**

Ministero

**Dirigente Ufficio II – IGEPA e Dirigente reggente Ufficio III – IGEPA (fino al 25 novembre 2020)**

Principali obiettivi legati all'incarico:

Coordinamento delle attività di analisi, delle tecniche della previsione finanziaria e del monitoraggio dei bilanci delle pubbliche amministrazioni e dei rapporti con l'ISTAT per l'elaborazione dei conti trimestrali delle pubbliche amministrazioni e per la individuazione ed elaborazione dei dati relativi all'attuazione del federalismo fiscale.

Coordinamento delle regole di finanza pubblica degli enti territoriali e delle attività di analisi e monitoraggio dei bilanci degli enti territoriali.

Previsioni e monitoraggio dei dati di cassa e gestione della rilevazione SIOPE degli enti locali, delle università e degli enti pubblici di ricerca per le relazioni trimestrali di cassa e per il D.E.F. Monitoraggio dei flussi di tesoreria finalizzato al computo del fabbisogno degli enti locali, delle università e dei principali enti pubblici di ricerca e degli altri comparti di spesa del settore statale. Analisi statistiche e previsioni per le attività dell'Ispettorato.

Nel periodo oggetto dell'incarico è stato seguito, tra l'altro, l'iter parlamentare di revisione delle regole di finanza pubblica degli enti territoriali a decorrere dall'esercizio 2019 e le nuove regole del fabbisogno finanziario del sistema universitario. Particolare attenzione è stata posta allo sviluppo degli investimenti a livello locale, nonché al coordinamento della normativa in materia, e all'analisi di indicatori predittori di criticità finanziaria.

Da ultimo, nell'anno 2020, sono state coordinate le attività legate ai fondi degli enti locali per l'emergenza COVID-19 e la relativa certificazione.

Dal 01/12/2016 – 20/06/2017

**Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato**

Ministero

**Dirigente Ufficio II – IGEPA (comando – dirigente di ruolo Università di Sassari)**

Principali obiettivi legati all'incarico:

Coordinamento delle attività di analisi, delle tecniche della previsione finanziaria e del monitoraggio dei bilanci delle pubbliche amministrazioni e dei rapporti con l'ISTAT per l'elaborazione dei conti trimestrali delle pubbliche amministrazioni e per la individuazione ed

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

elaborazione dei dati relativi all'attuazione del federalismo fiscale. Coordinamento delle regole di finanza pubblica degli enti territoriali.

Nel corso delle attività sono stati sviluppati e consolidati rapporti di interazione costanti con soggetti istituzionali esterni.

Dal 01/09/2015 – 30/11/2016

**Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato**

Ministero

**Dirigente Ufficio III – IGEPa (comando – dirigente di ruolo Università di Sassari)**

Principali obiettivi legati all'incarico:

Adempimenti procedurali e di monitoraggio del Patto di stabilità interno e delle regole di finanza pubblica, introdotte nell'anno 2016, per gli enti locali. Previsioni e monitoraggio dei dati di cassa e gestione della rilevazione SIOPE degli enti locali, delle università e degli enti pubblici di ricerca per le relazioni trimestrali di cassa e per il D.E.F. Monitoraggio dei flussi di tesoreria finalizzato al computo del fabbisogno degli enti locali, delle università e dei principali enti pubblici di ricerca e degli altri comparti di spesa del settore statale. Rapporti con l'ISTAT per l'elaborazione dei relativi conti trimestrali delle Amministrazioni pubbliche. Analisi statistiche e previsioni per le attività dell'Ispektorato.

Nel periodo oggetto dell'incarico è stato seguito, tra l'altro, l'iter parlamentare di revisione delle regole di finanza pubblica degli enti territoriali per l'anno 2016 e di modifica alla legge 243 del 2012 in materia di equilibri di bilancio delle regioni e degli enti locali. Particolare attenzione è stata posta alla piena attuazione delle regole, attraverso una riprogettazione delle attività di monitoraggio in itinere ed ex post. Nell'ambito del monitoraggio dei flussi di tesoreria finalizzato al computo del fabbisogno delle università e dei principali enti pubblici di ricerca è stato rivisto il processo e progettato un sistema informativo dedicato per gli utenti esterni.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 01/02/2015 – 31/08/2015

**Università degli Studi di Sassari**

Università

**Dirigente Area didattica e ricerca**

Principali obiettivi legati all'incarico:

- Revisione dei processi riferiti alla carriera dello studente e riprogettazione del ruolo dei *Manager* didattici;
- Revisione dei processi riferiti al supporto delle attività di ricerca;
- Riprogettazione della struttura organizzativa e sviluppo risorse umane;
- Riprogettazione *fund raising* Ateneo.

Presidio dei processi di supporto alle attività di orientamento ex ante, in itinere ed ex post. Presidio dei processi di gestione amministrativa delle segreterie studenti. Presidio dei processi di gestione amministrativo-contabile delle scuole di specializzazione, dei master e dei dottorati. Presidio dei processi di supporto alla ricerca. Presidio dei processi di progettazione e rendicontazione dei finanziamenti nell'ambito delle risorse FSE e FEASR.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 22/12/2011 – 31/01/2015

**Università degli Studi di Sassari**

Università

**Dirigente Area bilancio e politiche finanziarie**

Gestione dell'amministrazione finanziaria, fiscale e acquisti beni/servizi, nonché coordinamento dei responsabili dei centri autonomi di spesa.

Revisione dei processi amministrativo-contabili e avvio della contabilità economico-patrimoniale.

Revisione dei processi legati agli acquisti con gestione centralizzata dei servizi generali.

Riprogettazione della struttura organizzativa e sviluppo risorse umane.

Presidio dei processi di pianificazione e programmazione. Presidio dei processi di gestione con impatto contabile. Presidio dei processi di acquisto beni e servizi. Presidio dei processi di gara d'appalto sopra e sotto soglia per beni e servizi. Elaborazione dei documenti programmatici e

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

del bilancio d'esercizio.

Dal 05/10/2006 – 21/12/2011

**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

Ministero

**Funzionario esperto per l'area amministrativo giuridico legale e contabile**

Ufficio III – Direzione generale per l'Università – Finanziamento del Sistema universitario e monitoraggio degli aspetti amministrativo-contabili delle Università.

Durante il periodo lavorativo le principali attività si possono riassumere in:

- Supporto alla definizione del modello di finanziamento degli atenei;
- Analisi e monitoraggio dei bilanci preventivi e consuntivi del Sistema universitario, nonché supporto all'analisi dei Regolamenti di amministrazione, finanza e contabilità;
- Presidio dei processi legati ai finanziamenti per edilizia universitaria;
- Supporto alla stesura dei provvedimenti normativi di competenza dell'Ufficio.

Inoltre, progettazione del sistema di comunicazione tra Ministero e Atenei.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 11/03/1997 – 04/10/2006

**Università degli Studi di Pavia**

Università

**Funzionario – Responsabile Ufficio contabilità uscite (bilancio) – Responsabile Dipartimento**

Durante il primo periodo lavorativo collaboratore nel settore bilancio, contabilità uscite. In qualità di Responsabile Ufficio contabilità uscite coordinatore delle attività delle risorse umane afferenti. Supporto alle predisposizioni del bilancio d'esercizio. Progettazione sistema di monitoraggio attività commerciale. Progettazione sistema monitoraggio edilizia universitaria.

In qualità di Responsabile amministrativo del Dipartimento di Scienze Sensoriali e del Laboratorio di energia nucleare applicata: riprogettazione della struttura a supporto, presidio dei processi amministrativo-contabili e ridefinizione degli stessi.

**ESPERIENZA LAVORATIVA  
(INCARICHI PROFESSIONALI)**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego

Dal 2020 - oggi

**Ministero dell'economia e delle finanze**

Ministero

Componente supplente Commissione ARCONET

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego

Dal 2019 - oggi

**Camera di commercio industria artigianato agricoltura di Varese**

Camera di commercio

Presidente del Collegio dei Revisori

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore

Dal 2016 - oggi

**Università degli Studi di Siena**

Università

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Membro effettivo del Collegio dei Revisori.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Dal 2016 – oggi  <b>Ministero dell'Interno</b>  Ministero  Componente supplente osservatorio sulla finanza e la contabilità degli enti locali</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Dal 2014 - oggi  <b>Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca</b>  Ministero  Componente commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università con il compito di revisione e aggiornamento principi contabili e schemi di bilancio, monitoraggio, promozione di incontri e seminari di studio.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Dal 2013 – al 2016  <b>Università degli Studi di Pisa</b>  Università  Componente Nucleo Valutazione (scorcio triennio 2012-2015).</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Dal 2011 – al 2012  <b>Università LUISS Guido Carli</b>  Università  Componente Nucleo Valutazione (scorcio triennio 2009-2012).</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Dal 2010 – al 2011  <b>Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca</b>  Ministero  Componente gruppo di lavoro con il compito di analizzare e proporre principi contabili e schemi di bilancio per le università che adottano una contabilità di tipo economico-patrimoniale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Dal 2010 – al 2011  <b>Agenzia Nazionale LLP</b>  Agenzia  Attività di controllo e audit interno Agenzia Nazionale LLP.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Dal 2010 – al 2011  <b>Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca</b>  Ministero  Componente gruppo di lavoro MIUR-CRUI-CODAU-APRE per la predisposizione degli standard operativi per la partecipazione ai bandi europei e internazionali.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p>Dal 2009 – al 2012  <b>Università degli Studi di Sassari</b>  Università</p>

- Tipo di impiego

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Componente Nucleo di Valutazione triennio accademico 2009/2012

2009

**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

Ministero

Nomina al comitato di controllo per il monitoraggio dell'implementazione del programma comunitario per la formazione lungo tutto l'arco della vita (LLP).

Dal 2008 – al 2010

**Università degli Studi di Foggia**

Università

Rappresentante MIUR in seno al Collegio dei Revisori del Conti.

2008

**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

Ministero

Componente gruppo di lavoro analisi situazioni deficitarie.

2008

**Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca**

Ministero

Componente gruppo di lavoro per la definizione di nuovi limiti all'indebitamento degli Atenei e di criteri omogenei per la realizzazione di uno schema di bilancio consolidato esteso a tutti gli enti e società sottoposte alla vigilanza degli Atenei stessi.

Dal 2006 – al 2012

**Università degli Studi di Trieste**

Università

Componente Nucleo di Valutazione triennio accademico 2006/2009 e rinnovo per il triennio 2010/2012.

Dal 2006 – al 2016

**Fondazione "Istituto Neurologico C.Mondino"**

Fondazione

Rappresentante MIUR in seno al Collegio dei Revisori dei Conti.

2013-2014

**SDA Bocconi**

EMMAP "Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche"

Risorse Umane: gestione gruppi di lavoro, metodologie di negoziazione, valutazione e valorizzazione del personale.

- Qualifica conseguita
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

## PUBBLICAZIONI E RELAZIONE CONVEGNI

- |                |  |
|----------------|--|
| Pubblicazioni  | S. Caffù, Il Consolidamento dei risultati degli enti territoriali, in “Manuale di Scienza delle Finanze, Diritto Finanziario e Contabilità Pubblica”, a cura di A. Uricchio, V. Peragine, M. Aulenta, Nel diritto editore – I edizione 2018              |
| Pubblicazioni  | L. Giovanelli, S. Caffù, Contabilità Aziendale vs contabilità statistica. Criticità e punti di attenzione per migliorare l'affidabilità della rendicontazione europea, a cura di F. Manes Rossi e E. Caperchione, Franco Angeli, 2018.                   |
| Convegni itAIS | L. Giovanelli, F. Rotondo, S. Caffù, Implementing accrual accounting in italian Universities: critical aspects of an information system, 21-22 novembre 2014   |
| Pubblicazioni  | S. Caffù, Verso un nuovo modello di finanziamento delle Università?, Rivista Universitas, Gennaio 2013   |
| Pubblicazioni  | S. Caffù, G. Ceccucci, Gli strumenti contabili a supporto della Governance, in “Il management nelle università e negli enti di ricerca: idee e sperimentazioni a confronto, a cura di M. Arnaboldi, G. Catalano, F.Poles, Venezia: Marcianum Press, 2009 |

Master

2006-2008

**MIP – Politecnico Milano**

Master in “*Management dell’Università e della Ricerca*”

Master II livello

1998-2003

**Università degli Studi di Pavia**

Diritto, Analisi statistica, Economia e Gestione delle Amministrazioni Pubbliche

Tesi: “R&S: un elemento fondamentale di sviluppo

Laurea in Scienze Politiche – Indirizzo Economico

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

**ITALIANA**

ALTRE LINGUA

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

ELEMENTARE

BUONO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE E RELAZIONALI**

**SPAGNOLO**  
ECCELLENTE  
BUONO  
ECCELLENTE

Esperienza consolidata nell'ambito di: Gestione strutture complesse; Gestione di progetti di cambiamento organizzativo (riprogettazione processi amministrativi e processi contabili, revisione assetti organizzativi); Negoziazione; Gestione progetti innovazione.

### **ULTERIORI INFORMAZIONI**

Presidente e componente di diverse commissioni di concorso per il reclutamento del personale tecnico-amministrativo.

Presidente e componente di diverse commissioni di gara per acquisto beni e servizi sopra e sotto soglia.

### **DATI PERSONALI**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Roma, 12 gennaio 2021

Sonia Caffù

### **Dichiarazione di veridicità delle informazioni, resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 e successive modificazioni ed integrazioni.**

La sottoscritta SONIA CAFFU', nata a PAVIA (provincia di PAVIA) il 17 aprile 1977, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del DPR 445/2000,

DICHIARA

che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Sonia Caffù

DICHIARA

di essere consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del d.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e s.m.i., in caso di dichiarazione mendace

Roma, 12 gennaio 2021

Sonia Caffù