

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Mussari Riccardo**
Indirizzo
Telefono
Email
Nazionalità **Italia**
Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

Periodo 27/12/2024 - 31/12/2026 (25 mesi)
Inquadramento contrattuale COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro **Regione Siciliana**
Posizione ricoperta **Presidente Comitato degli Esperti**
Principali mansioni e responsabilità Il Comitato degli esperti è un organo tecnico indipendente istituito dalla Regione Siciliana per agevolare l'amministrazione regionale siciliana verso la transizione del nuovo sistema di contabilità economico-patrimoniale basato sul principio accrual, Riforma 1.15 PNRR.

Periodo 01/03/2024 - 30/06/2026 (28 mesi)
Inquadramento contrattuale COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro **Dipartimento della Funzione Pubblica**
Posizione ricoperta **Esperto**
Principali mansioni e responsabilità Coordinatore dell'unità di misurazione e valutazione della formazione. Attività di supporto delle funzioni di indirizzo e coordinamento al fine di individuare e rispondere ai fabbisogni informativi relativi alle attività in cui si articola il programma "Investimenti in istruzione e formazione" (PNRR, Miss. 1, Comp. 1, Inv. 2.3 - Sub-inv. 2.3.1).

Periodo 16/11/2023 - 31/03/2024 (5 mesi)
Inquadramento contrattuale COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro **CNDCEC**
Posizione ricoperta **Esperto**
Principali mansioni e responsabilità Partecipazione in qualità di esperto al gruppo di studio costituito dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti ed esperti contabili (CNDCEC) per la redazione di un documento congiunto tra MEF e Consiglio in materia di contabilità economico-patrimoniale.

Periodo	28/09/2023 - 27/09/2025 (25 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	MUR
Posizione ricoperta	Responsabile unità di ricerca
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile dell'unità di ricerca dell'Università degli Studi di Siena nell'ambito del progetto PRIN 2022 "Il rischio di corruzione nei comuni: la prospettiva economico-aziendale".
Periodo	20/08/2022 - 31/03/2024 (20 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	IFEL - FONDAZIONE ANCI
Posizione ricoperta	Alta consulenza
Principali mansioni e responsabilità	Dal 2011 svolgo attività di consulenza scientifica a favore di IFEL in materia di principi contabili per gli enti locali con particolare riferimento alla contabilità a base economico-patrimoniale e al bilancio consolidato. Mi occupo per IFEL anche di indagini sulle partecipate degli enti locali. Ho fatto parte del Comitato Scientifico istituito da IFEL in materia di fabbisogni standard.
Periodo	02/11/2021 - 01/01/2023 (15 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	FORMEZ PA
Posizione ricoperta	Consulente/Esperto
Principali mansioni e responsabilità	Supportare l'Ufficio per l'innovazione amministrativa, lo sviluppo delle competenze e la comunicazione del DFP (PdCM) nell'ambito del Progetto "attività di sostegno alla definizione e attuazione di azioni strategiche di sviluppo delle competenze del personale della PA e rafforzamento della capacità amministrativa"
Periodo	07/08/2020 - 31/12/2026 (77 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	MEF- RGS
Posizione ricoperta	Componente
Principali mansioni e responsabilità	componente dello Standard Setter Board della Struttura di governance istituita presso RGS-MEF con Determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 33518 del 5 marzo 2020. Lo SSB è un organo tecnico indipendente i cui componenti elaborano, su iniziativa del Comitato direttivo, proposte in materia di principi e standard di contabilità basati sul principio accrual secondo gli indirizzi definiti a livello europeo e internazionale.
Periodo	21/05/2020 - 15/05/2021 (13 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della Politica Economica – Presidenza del Consiglio dei Ministri
Posizione ricoperta	Componente del Nucleo Tecnico per il Coordinamento della Politica Economica (NTPE)
	Il nucleo fornisce alta consulenza in materia di investimenti pubblici e loro monitoraggio alla struttura dipartimentale e al

<p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Sottosegretario di stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri con delega alla programmazione economica e agli investimenti pubblici. In seno al Nucleo, ho svolto anche l'incarico di coordinare l'attività dei Collegi aziendali che ne fanno parte. Come rappresentante del NTPE sono stato nominato dal Capo del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della Politica economica a fare parte del Gruppo di lavoro che si occupa della revisione del contratto della disciplina del PPP.</p>
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>27/09/2019 - 30/06/2022 (34 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE ANAC Coordinatore gruppo di ricerca</p> <p>Sono stato selezionato attraverso procedura comparativa dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) per la partecipazione al progetto "Misurazione del rischio di corruzione a livello territoriale e promozione della trasparenza" a valere sul Programma Operativo Nazionale "Governance e capacità istituzionale 2014-2020". A me è stato assegnato il compito di coordinare il gruppo di ricerca degli aziendalisti.</p>
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>09/09/2019 - 30/06/2021 (22 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE ERNST & YOUNG ROMANIA Consulente in tema di valutazione</p> <p>QUALITY REVIEW OF "MID-TERM EVALUATION OF SRSP 2017-2020.</p>
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>15/01/2019 - 14/01/2022 (37 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Università degli Studi di Siena Responsabile di progetto</p> <p>Il Progetto InSpIRE che coordino, finanziato dall'UE (ERASMUS+ International Capacity Building) si pone l'obiettivo di favorire l'innovazione organizzativa e gestionale delle Università irachene con riferimento a: governance, pianificazione strategica, internazionalizzazione, valutazione della qualità. Gli obiettivi sono conseguiti con un approccio knowledge sharing tra partner iracheni, italiani, turchi e portoghesi per incrementare la capacità amministrativa.</p>
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>01/01/2019 - 31/12/2021 (36 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Università degli Studi di Siena Responsabile unità di ricerca</p> <p>L'unità di ricerca UNISI che coordino, nel progetto GRACE, finanziato dall'UE (H2020-SwafS 2018-2019) si pone l'obiettivo di favorire un processo di cambiamento organizzativo che riguarda il Dipartimento DISAG di UNISI e, progressivamente, l'Ateneo. Gli obiettivi specifici, da conseguire attraverso lo scambio di conoscenze con le unità di ricerca di altri Paesi più esperte anche con l'ausilio di strumentazione tecnologica innovativa, sono: citizen engagement in science, gender equality</p>

<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>14/03/2018 - 16/04/2018 (2 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE SOSE SpA Alta consulenza in campo aziendale SOSE (Soluzioni per il Sistema Economico) S.p.A. è una SOCIETÀ IN HOUSE DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE. Ho fornito supporto specialistico per la definizione del corrispettivo da adottare nella convenzione quadro fra SOSE e MEF.</p>
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>31/01/2018 - 15/01/2019 (13 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE ANVUR Componente Gruppo di lavoro Ho fatto parte del Gruppo di lavoro bilancio e performance. Il Gruppo di lavoro ha approfondito: la distanza tra i principi previsti dalle norme e le pratiche in uso negli atenei statali per la gestione e la stesura dei bilanci; le ragioni (generali e specifiche di comparto) che rendono difficile l'armonizzazione e l'integrazione del bilancio con la performance. Ho contribuito significativamente alla predisposizione di apposite linee-guida disponibili nel sito ANVUR.</p>
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>15/10/2017 - 14/10/2020 (37 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Università degli Studi di Siena Responsabile unità di ricerca L'unità di ricerca UNISI che ho coordinato, nel progetto sAGGESSE, finanziato dall'UE (ERASMUS+ (Cooperation for innovation and exchange of good practices – Capacity Building) ha favorito innovazione e cambiamento organizzativo delle università tunisine attraverso la formazione dei formatori su: misurazione e valutazione della qualità, pianificazione strategica, innovazione organizzativa, modelli di governance. Ciò ha richiesto il coordinamento di unità di ricerca tunisine, francesi, spagnole.</p>
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>31/08/2017 - 30/08/2020 (37 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri Componente del Comitato Scientifico della Delivery Unit Nazionale-Esperto in better regulation e consulente scientifico esperienze internazionali Progetto "Delivery Unit Nazionale" (PON Governance). Membro Comitato Scientifico della DUN, consulente sui profili internazionali in materia di better regulation e l'analisi di impatto delle politiche e delle attività di semplificazione, con riguardo ai profili dell'analisi economica e degli effetti sulle attività di impresa. Ho predisposto report, anche comparati, sull'esperienza di Paesi europei (Francia, Germania, UK, Olanda, Danimarca) ed extra europei (Australia).</p>

Periodo	08/05/2017 - 29/07/2023 (75 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Consiglio per la Ricerca in Agricoltura e l'Analisi dell'economia agraria (CREA)
Posizione ricoperta	Presidente OIV
Principali mansioni e responsabilità	Tutte le funzioni previste dal D. Lgs. 150/2009 e s.m.i. attribuite all'Organismo Indipendente di Valutazione a partire da quelle che hanno ad oggetto la misurazione e la valutazione della performance. CREA è il principale Ente di ricerca italiano dedicato alle filiere agroalimentari con personalità giuridica di diritto pubblico, vigilato dal Ministero delle politiche agricole, alimentari, forestali. CREA ha 1.894 dipendenti.
Periodo	15/03/2017 - 30/03/2022 (61 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Maggioli Editore
Posizione ricoperta	Direttore Scientifico
Principali mansioni e responsabilità	Sono stato Direttore Scientifico di Azienda Pubblica - Teorie ed esperienze di management. Azienda Pubblica è la più longeva ed autorevole rivista scientifica italiana nel settore del management pubblico.
Periodo	10/03/2017 - 27/06/2017 (4 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Roma Capitale
Posizione ricoperta	Componente gruppo di lavoro
Principali mansioni e responsabilità	Ho fatto parte, a titolo gratuito, del Gruppo di lavoro istituito presso la Ragioneria Generale di Roma Capitale per lo studio e la progettazione di una nuova gara del Servizio di Tesoreria di Roma Capitale.
Periodo	01/01/2017 - 31/12/2019 (36 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi
Posizione ricoperta	Componente OIV
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le attività che la norma nazionale e regionale assegna all'OIV a partire da quelle che hanno ad oggetto la misurazione e la valutazione della performance. Si segnala in particolare il contributo fornito per la impostazione e riscrittura del nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance
Periodo	16/11/2016 - 27/06/2017 (8 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Confservizi Lazio
Posizione ricoperta	Componente organo esecutivo
Principali mansioni e responsabilità	Membro della Giunta Esecutiva di Confservizi Lazio, Associazione regionale delle Imprese e degli Enti che gestiscono servizi pubblici locali nell'area del Lazio.

<p>Periodo</p> <p>Inquadramento contrattuale</p> <p>Datore di lavoro</p> <p>Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>15/10/2016 - 14/10/2019 (37 mesi)</p> <p>COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE</p> <p>Università degli Studi di Siena</p> <p>Responsabile unità di ricerca</p> <p>L'unità di ricerca UNISI che ho coordinato, nel progetto UniGov, finanziato da UE (ERASMUS+ (Cooperation for innovation and exchange of good practices – Capacity Building) ha costruito il modello di auto-valutazione della governance delle università palestinesi. Tale strumento ha costituito la base per identificare bisogni formativi e innovazioni gestionali da implementare. Gli obiettivi conseguiti hanno richiesto il coordinamento con unità di ricerca palestinesi, francese, slovena, irlandese.</p>
<p>Periodo</p> <p>Inquadramento contrattuale</p> <p>Datore di lavoro</p> <p>Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>22/06/2015 - 27/06/2017 (25 mesi)</p> <p>COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE</p> <p>Aequa Roma SpA</p> <p>Presidente e Amministratore Delegato</p> <p>In qualità di presidente e amministratore delegato ho svolto tutte le funzioni che il codice civile e lo statuto della società mi riservavano.</p>
<p>Periodo</p> <p>Inquadramento contrattuale</p> <p>Datore di lavoro</p> <p>Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>23/03/2015 - 31/12/2025 (130 mesi)</p> <p>COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE</p> <p>MEF- RGS</p> <p>Componente effettivo</p> <p>Componente effettivo (su indicazione di ANCI) della Commissione ARCONET (art. 3-bis del D. Lgs. 118/2011, istituita presso il MEF con il compito di promuovere l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti territoriali e dei loro organismi e enti strumentali e di aggiornare gli allegati al titolo primo del citato decreto legislativo. Si specifica che l'incarico è in corso è NON ha scadenza predefinita.</p>
<p>Periodo</p> <p>Inquadramento contrattuale</p> <p>Datore di lavoro</p> <p>Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>28/03/2013 - 10/03/2017 (49 mesi)</p> <p>COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE</p> <p>Cost Association</p> <p>Coordinatore gruppo di ricerca</p> <p>Chair of the working Group II "Internal (Post-)NPM Reforms". COST Action IS1207 - Local Public Sector Reforms: An International . Il working group era costituito da 25 accademici provenienti da numerosi Paesi europei fra quali: Francia, Germania, Norvegia, Lituania, Portogallo, Italia.</p>
<p>Periodo</p> <p>Inquadramento contrattuale</p> <p>Datore di lavoro</p> <p>Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>28/03/2013 - 27/03/2017 (49 mesi)</p> <p>COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE</p> <p>Università degli Studi di Siena</p> <p>Responsabile unità di ricerca</p> <p>Chair of the Working Group II "Internal (Post-) NPM Reforms" of COST Action IS1207-11757: Local Public Sector Reforms: an International Comparison. Obiettivo del WG selezionare e comparare le migliori esperienze europee (Francia, Germania,</p>

	Norvegia, Lituania, Portogallo, Belgio) in materia di innovazione organizzativa finalizzata al miglioramento della performance finanziaria e non finanziaria.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta Principali mansioni e responsabilità	01/11/2012 - 30/11/2015 (37 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Azienda Ospedaliera Universitaria Senese Presidente OIV Ho svolto tutte le funzioni che la norma statale e regionale ha assegnato nel tempo all'OIV a partire da quelle che hanno ad oggetto la misurazione e la valutazione della performance. In qualità di Presidente ho particolarmente curato il rapporto con la Direzione Generale, Amministrativa e Sanitaria oltre che con la Responsabile della Trasparenza e dell'Anticorruzione.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta Principali mansioni e responsabilità	01/01/2012 - 31/05/2013 (17 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE ANVUR Componente SUB-GEV Sono stato componente del SUB-GEV Discipline Aziendali nell'ambito del GEV di AREA 13 (Scienze Economiche e Statistiche) per la valutazione della qualità della ricerca scientifica (VQR) promossa da ANVUR relativamente ai prodotti di ricerca pubblicati negli anni 2004-2010.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta Principali mansioni e responsabilità	26/10/2010 - 31/12/2012 (27 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE USL6 - Livorno Componente Nucleo di valutazione Quale componente del Nucleo di Valutazione dell'allora USL6 di Livorno ho svolto tutte le funzioni assegnate al Nucleo dalle norme statali e regionali, collaborando alla messa a punto del sistema di misurazione e valutazione della performance.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta Principali mansioni e responsabilità	01/01/2010 - 31/08/2019 (116 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Amministrazione provinciale di Siena Componente Nucleo di valutazione Ho svolto tutte le funzioni che, nel corso del tempo, le disposizioni normative e regolamentari hanno assegnato al Nucleo. Si segnala che, nel corso degli anni, si è provveduto a modificare più volte il sistema di misurazione e valutazione della performance dell'ente adattandolo alla contingenze, peraltro significative, conseguenti soprattutto alla legge 7 aprile 2014, n. 56.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta Principali mansioni e responsabilità	15/06/2009 - 31/12/2010 (19 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Università degli Studi di Siena Co-responsabile di progetto Il progetto (Programma Vigoni (CRUI – DAAD) che ho coordinato con la Dr. Prof. Isabell Proeller, University of Postdam – Germany,

Principali mansioni e responsabilità	ha avuto per oggetto il confronto fra le esperienze di innovazione manageriale ispirate dal NPM con particolare riguardo alle modalità di rendicontazione (contabile ed extra-contabile) dei risultati delle amministrazioni locali
Periodo	29/08/2008 - 14/03/2013 (56 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Commissione bicamerale per l'attuazione del federalismo fiscale
Posizione ricoperta	Consulente/Esperto
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolta attività di consulenza gratuita per la Commissione Bicamerale per l'attuazione del Federalismo Fiscale, presieduta dall'On. Enrico La Loggia.
Periodo	01/07/2008 - 31/12/2010 (30 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	CCIAA di Siena
Posizione ricoperta	Unico componente del Nucleo di Valutazione
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le funzioni affidate dalla legge al Nucleo con particolare riguardo alla misurazione e valutazione della performance. Una particolare cura fu spesa per il supporto al segretario generale nella più puntuale definizione di obiettivi, indicatori e target per i diversi uffici e loro responsabili.
Periodo	01/04/2008 - 30/03/2012 (48 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale
Posizione ricoperta	Componente del Comitato Scientifico
Principali mansioni e responsabilità	Ho fatto parte del Comitato Tecnico Scientifico della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale che era deputata alla formazione permanente, l'aggiornamento professionale ed il perfezionamento dei Segretari comunali e provinciali e dei dirigenti della pubblica amministrazione locale.
Periodo	01/03/2008 - 31/12/2009 (22 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Comune di Prato
Posizione ricoperta	Responsabile di progetto
Principali mansioni e responsabilità	Definizione del percorso metodologico e formativo finalizzato alla predisposizione del bilancio di mandato in una prospettiva di valutazione delle politiche e dei programmi pubblici.
Periodo	01/01/2008 - 31/12/2010 (36 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	IFSAM
Posizione ricoperta	Rappresentante dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale
Principali mansioni e responsabilità	Ho rappresentato l'Accademia Italiana di Economia Aziendale in seno alla International Federation of Scholarly Association of Management correlandomi con i rappresentanti delle Accademie

	consorelle di Management di moltissimi Paesi associati e promuovendo gli studi di management italiani all'estero.
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>14/07/2007 - 30/09/2008 (15 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Fondazione Valdarno Responsabile di progetto Responsabile di un progetto finalizzato alla predisposizione e presentazione di un ampio e complesso studio di fattibilità che abbracciava profili giuridici, contabili, gestionali, organizzativi e finanziari per la realizzazione di due fusioni fra 14 Comuni nel Valdarno aretino e fiorentino. Si evidenzia che la Fondazione Valdarno che aveva sede a San Giovanni Valdarno è stata sciolta.</p>
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>01/07/2007 - 31/01/2010 (31 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale Componente Gruppo di studio Ho fatto parte del gruppo di studio istituito presso l'Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative per la definizione delle linee guida sul bilancio di esercizio (l'Agenzia che aveva sede a Milano è stata soppressa nel 2012 e le sue funzioni sono confluite al Ministero del lavoro e delle politiche sociali.</p>
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>10/10/2006 - 31/12/2007 (15 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Regione Toscana Responsabile unità di ricerca EU Programme INTERREG IIIC – DEPURE C Sud “A comparative study of public administrations aimed at creating Regional Clusters among public administrations”, in cooperazione con GARAPEN – Associazione basca delle agenzie di sviluppo (Spagna) e Università di Miskolc – Norda (Ungheria). Attività: analisi ex post dei progetti regionali di innovazione e trasferimento tecnologico e valutazione delle politiche regionali di innovazioni attraverso l'utilizzo di tecniche di social network analysis.</p>
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>20/07/2006 - 31/05/2007 (11 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Amministrazione provinciale di Siena Responsabile di progetto Progetto EQUAL PIST- Amministrazione Provinciale di Siena - Eurobic Toscana Sud. "Promozione e Impresa Sociale Toscana Sud". Progettazione e realizzazione di un laboratorio di controllo di gestione nelle imprese sociali.</p>
<p>Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro</p>	<p>31/03/2006 - 31/10/2006 (8 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Regione Toscana</p>

Posizione ricoperta	Responsabile unità di ricerca
Principali mansioni e responsabilità	EU Programme INTERREG IIIC – DEPURE C Sud “Drawing up a sustainable system for regional public decision making in the knowledge economy” in cooperazione con GARAPEN – Associazione basca delle agenzie di sviluppo (Spagna) e Università di Miskolc – Norda (Ungheria). Attività: raccomandazioni per creazione di cluster policy regionali su innovazione e trasferimento tecnologico; progettazione di un Interregional virtual cluster fra le Regioni basato su logiche di knowledge management.
Periodo	28/03/2006 - 31/10/2012 (80 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Azienda Ospedaliera Universitaria Senese
Posizione ricoperta	Presidente del Nucleo di Valutazione
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le funzioni che le norme nazionali e regionali attribuivano con particolare riguardo alla misurazione e valutazione delle performance. Una particolare cura fu destinata all'ampliamento al personale del comparto delle logiche valutative.
Periodo	07/05/2005 - 31/03/2006 (11 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Consorzio MIPA
Posizione ricoperta	Responsabile gruppo di lavoro
Principali mansioni e responsabilità	Misurazione e valutazione del capitale intellettuale della CCIAA di Roma.
Periodo	01/10/2004 - 30/09/2007 (36 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Comune di Civitavecchia
Posizione ricoperta	Responsabile di progetto
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile del progetto - nell'ambito di una Convenzione stipulata con l'Università degli Studi di Siena - avente ad oggetto implementazione e sviluppo del controllo di qualità di alcuni servizi comunali ai fini della predisposizione della Carta dei servizi.
Periodo	21/06/2004 - 31/10/2013 (113 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	AUSL di Arezzo
Posizione ricoperta	Componente Nucleo di valutazione
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le funzioni che la norma statale e regionale ha assegnato nel tempo al Nucleo di valutazione a partire da quelle che avevano ad oggetto la misurazione e la valutazione della performance e l'analisi dei bilanci.
Periodo	23/03/2004 - 02/05/2005 (15 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Regione Toscana
Posizione ricoperta	Responsabile unità di ricerca
	Progetto Equa/ Impresa Sociale Toscana Sud. Iniziativa

Principali mansioni e responsabilità	comunitaria terzo settore Impresa Sociale Toscana Sud. Attività: Attività di coordinamento e partecipazione per la predisposizione dello studio del posizionamento strategico delle imprese sociali nella Toscana meridionale; predisposizione di un Vademecum per l'analisi dei comportamenti strategici dell'impresa sociale, finalizzato all'individuazione di percorsi di innovazione organizzativa/strategica.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta Principali mansioni e responsabilità	19/05/2003 - 27/04/2004 (12 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri Coordinatore gruppo di lavoro PON ATAS. Trasferimento di buone pratiche. Il gruppo di lavoro aveva per obiettivo la predisposizione di un sistema di gestione della conoscenza per enti locali nell'ambito del programma "Cantieri". il complesso lavoro di analisi e ricerca ha portato alla definizione di un bando di gara ad alto contenuto tecnologico.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta Principali mansioni e responsabilità	14/02/2003 - 13/10/2003 (9 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE CCIAA di Siena Responsabile gruppo di lavoro Ho coordinato un piccolo gruppo di lavoro ai fini della predisposizione della Carta dei servizi dell'ente.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta Principali mansioni e responsabilità	30/09/2002 - 27/05/2006 (45 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Azienda Ospedaliera Universitaria Senese Componente del Nucleo di valutazione Ho collaborato con gli altri componenti del Nucleo a mettere a punto la metodologia di misurazione e valutazione della performance dei Dipartimenti e dei loro responsabili in ossequio a quanto previsto dalle disposizioni normative e contrattuali dell'area medica. Una particolare attenzione è stata dedicata anche alla performance della componente amministrativa.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta Principali mansioni e responsabilità	20/09/2002 - 31/12/2003 (16 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Azienda Speciale Consortile "Consorzio per la Gestione delle Politiche Sociali" Responsabile di progetto Progetto avente per oggetto la messa a punto e rilascio di un modello operativo per la valutazione dell'efficacia delle politiche sociali poste allora in essere dal consorzio COESO.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta	25/06/2002 - 14/07/2008 (74 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Università per Stranieri di Siena Componente del Nucleo di Valutazione Ho svolto tutte le funzioni che, all'epoca, la norma attribuiva al

Principali mansioni e responsabilità	Nucleo a partire da quelle che avevano ad oggetto la misurazione e la valutazione della performance. l'attività di "analisi dei bilanci" dell'amministrazione.
Periodo	20/04/2002 - 31/05/2004 (26 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri
Posizione ricoperta	Componente gruppo di coordinamento
Principali mansioni e responsabilità	Componente gruppo di coordinamento del Programma "Cantieri", avviato dal DFP allo scopo di favorire il diffondersi dei processi innovativi nelle amministrazioni pubbliche. Mi occupavo specificatamente di: sistemi di controllo della performance; qualità dei servizi pubblici e Knowledge management.
Periodo	29/01/2001 - 28/01/2002 (13 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Università degli Studi di Siena
Posizione ricoperta	Responsabile gruppo di lavoro
Principali mansioni e responsabilità	Impianto di un sistema per il controllo della gestione nel Comune di Roccastrada (GR). Il lavoro da me coordinato ha richiesto la mappatura dei processi di produzione dei principali servizi svolti dall'ente nonché la messa di una modalità tecnico per il calcolo dei costi di produzione e la definizione di alcuni indicatori di performance ai fini del monitoraggio.
Periodo	07/02/2000 - 31/12/2001 (23 mesi)
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri
Posizione ricoperta	Responsabile Progetto Finalizzato
Principali mansioni e responsabilità	"Il controllo di gestione: best practices" ha compreso molte attività: raccolta e analisi delle esperienze nazionali e internazionali di controllo di gestione, formazione, produzione di volumi, conferenze, sistemi di knowledge sharing, costituzione di comunità di pratica poi confluita nel programma cantieri del DFP. Per anni, il manuale operativo per il controllo di gestione, da me curato e in buona parte scritto, è stato fra i testi più scaricati dal sito del DFP.
Periodo	01/12/1999 - In corso (303 mesi)
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	Università degli Studi di Siena
Posizione ricoperta	Professore Universitario di I fascia
Principali mansioni e responsabilità	Professore ordinario nel SSD PO7 - Economia Aziendale. Discipline insegnate nel periodo indicato: Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche; Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche Public Management; Sistemi di controllo nelle amministrazioni pubbliche. Specifico che da apr 2015 a ott 2017 sono stato a tempo definito.
Periodo	20/10/1999 - 19/10/2000 (13 mesi)

Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Università per Stranieri di Siena Responsabile gruppo di lavoro
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento di un gruppo di lavoro composto da ricercatori, dirigenti e funzionari dell'amministrazione finalizzato all'impianto del controllo di gestione.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta	04/12/1997 - 31/12/2009 (145 mesi) COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE Comune di Poggibonsi (SI) Componente Nucleo di valutazione
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le funzioni che Legge, Statuto dell'ente e Regolamenti hanno assegnato, nel corso del tempo, al Nucleo di Valutazione. Particolare cura fu posta sulla messa a punto di modalità di collegamento fra valutazione dei dirigenti e controllo di gestione.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta	01/11/1996 - 30/09/1999 (35 mesi) TEMPO INDETERMINATO Università degli Studi di Siena Professore Universitario di II fascia
Principali mansioni e responsabilità	Professore associato per il SSD SECS P07 - Economia aziendale. Discipline insegnate nel periodo indicato: Ragioneria Generale e Applicata; Economia delle Aziende e delle amministrazioni pubbliche; Revisione II (revisione nelle AP); Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche presso UNISI. Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche (1996-1997) presso l'Università della Tuscia di Viterbo.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta	01/11/1993 - 31/10/1996 (36 mesi) TEMPO INDETERMINATO Università degli studi della Tuscia di Viterbo Professore Universitario di II fascia
Principali mansioni e responsabilità	Professore Associato nel SSD SECES P0/ - Economia Aziendale. Discipline insegnate intero triennio: Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche. Ulteriori insegnamenti: 1993-1994 - Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, Ca' Foscari e Un. di Siena; 1994-1995 e 1995-1996: Ragioneria delle aziende pubbliche, Un. di Perugia e Un. di Siena.
Periodo Inquadramento contrattuale Datore di lavoro Posizione ricoperta	01/11/1992 - 30/10/1993 (12 mesi) TEMPO INDETERMINATO Università Cà Foscari Professore universitario di II fascia
Principali mansioni e responsabilità	Professore associato per il SSD SECS P0/ - Economia Aziendale. Discipline insegnate Economia delle imprese pubbliche
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
Data conseguimento	12/03/1987

Scuola o Istituzione	Università degli Studi di Pisa - Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi"																				
Tipologia	TITOLO DI DOTTORATO DI RICERCA																				
Titolo	Dottore di ricerca in Economia Aziendale																				
Data conseguimento	01/01/1980																				
Scuola o Istituzione	Università degli Studi di Siena																				
Tipologia	LAUREA VECCHIO ORDINAMENTO O LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO																				
Titolo	Scienze economiche e bancarie																				
Votazione	110 / 110																				
COMPETENZE PERSONALI																					
Lingua Madre	ITALIANO																				
Lingue straniere	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">COMPRESIONE</th> <th colspan="4">PARLATO</th> </tr> <tr> <th>Ascolto</th> <th>Lettura</th> <th>Interazione</th> <th>Produzione ORALE</th> <th>Produzione SCRITTA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>INGLESE</td> <td>C1</td> <td>C1</td> <td>C1</td> <td>C1</td> <td>C1</td> </tr> </tbody> </table>					COMPRESIONE	PARLATO				Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione ORALE	Produzione SCRITTA	INGLESE	C1	C1	C1	C1	C1
COMPRESIONE	PARLATO																				
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione ORALE	Produzione SCRITTA																
INGLESE	C1	C1	C1	C1	C1																
	Livelli Quadro Europeo per le Lingue: A1/A2: Livello BASE B1/B2: Livello INTERMEDIO C1/C2: livello AVANZATO																				
Competenze COMUNICATIVE	Sono e sono stato Tutor di numerosi Dottorandi di ricerca e di Assegnisti di Ricerca. Ho tenuto seminari, lezioni e cicli di seminari, lezioni di Master e Dottorato in molti Atenei italiani e stranieri, sono responsabile di accordi di partenariato scientifico fra l'Ateneo di Siena e diversi Atenei Stranieri. Ho presentato molte decine di lavori in Conferenze Nazionali e Internazionali. Le mie capacità comunicative, anche in contesti aziendali, istituzionali e internazionali sono eccellenti.																				
Competenze ORGANIZZATIVE E GESTIONALI	Ho coordinato numerosi gruppi di ricerca a livello nazionale e internazionale composti anche da decine di ricercatori di Paesi diversi. Sono stato amministratore delegato di una società pubblica con più di 300 dipendenti. Sono stato per sei anni Direttore di un Dipartimento Universitario (Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici dell'Università degli Studi di Siena) e Presidente del Collegio dei Direttori di Dipartimento dell'Università degli Studi di Siena per un triennio. Coordino e ho coordinato progetti di ricerca gestendo personalmente budget anche significativi oltre che numerosi collaboratori. Le mie competenze organizzative e gestionali sono di alto livello.																				
	Le mie competenze professionali sono molto qualificate e sono basate su un'ampia e lunga attività di ricerca nel campo del management pubblico, della misurazione e valutazione della performance, della contabilità pubblica e si sono corroborate con anni di affiancamento e consulenza per amministrazioni centrali, locali, sanitarie, e universitarie. Vanto una vasta esperienza anche nel mondo della valutazione della performance di aziende,																				

Competenze PROFESSIONALI	<p>amministrazioni pubbliche e dirigenti essendo stato presidente e membro di Nuclei di Valutazione e OIV di significative realtà da oltre 20 anni. Sono iscritto nell'Elenco nazionale degli OIV in Fascia 3 - numero 334 (la fascia 3 è la più alta cioè quella che richiede la più lunga ed approfondita esperienza professionale). Selezionato a livello europeo per fare parte di un elenco di "External expert to support the implementation of structural reforms in the member States" - EU Structural Reform Support Services list - Thematic fields: Budget preparation and execution; Accounting and financial reporting; Spending reviews; Fiscal strategy and tax policy. Sono stato Componente del Comitato Permanente per l'attuazione della Carta dei servizi pubblico (DFP - presidenza del Consiglio dei Ministri) negli anni 1996-1998.</p>
Competenze INFORMATICHE	<p>Utilizzo in modo indipendente Word, Excel, Powerpoint. Sono un utente abituale di banche dati scientifiche.</p>
Ulteriori informazioni	<p>Sono stato Presidente dello International Public Management Network (www.inpuma.net) per 2011, 2012, 2013 e Vice Presidente per 2008, 2009, 2010. Sono stato Vice Presidente Vicario di SIDREA (Società italiana dei docenti di Economia aziendale e ragioneria - www.sidrea.it). Sono attualmente componente del Consiglio Direttivo e Segretario di AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale). Sono componente dei Comitati scientifici di prestigiose Riviste scientifiche nazionali e internazionali e di Collane Scientifiche.</p>
PUBBLICAZIONI	<p>Qui (https://usiena-air.unisi.it) è possibile reperire ogni dettaglio sulle mie 190 pubblicazioni, parte consistente delle quali in lingua inglese. Ho pubblicato su temi di Economia Aziendale e di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche con ampio riferimento a misurazione e valutazione della performance. Alcune mie monografie sono utilizzate come libri di testo in alcuni Atenei italiani.</p>