



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Elisabetta Borello**  
Indirizzo(i) Via Scarlatti, 12 Milano  
Telefono(i) +39 0255193912 Cellulare: +39 3357025549  
Fax +39 0254124217  
E-mail [eborello@sanipedia.com](mailto:eborello@sanipedia.com)  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita 14-03-1957  
Sesso F

### Esperienza professionale

Date **Da Maggio 2008 ad oggi**  
Lavoro o posizione ricoperti Socio Fondatore della Società **Kos Genetic S.r.l.** di Milano ([www.kosgenetic.com](http://www.kosgenetic.com))  
Principali attività e responsabilità L'Azienda opera nel settore dell'analisi genomica, post-genomica, farmaco genomica e bioinformatica, sia nell'ambito della sanità (soprattutto patologie cardiovascolari e neuroscienze), sia nell'ambito della selezione genomica degli animali da reddito (soprattutto bovini) e della genetica vegetale, per il miglioramento delle diverse specie, sia per cibo che per biomasse. KOS partecipa a spin-off universitari che operano nel settore delle biotecnologie applicate all'agroalimentare ed all'alimentazione:

- Società Consortile CERTA Scarl, centro di competenza del MIUR, che raggruppa 35 Università unitamente a Società e Centri di ricerca pubblici (CNR e CRA) e privati operanti nel trasferimento biotecnologico al settore dell'agroalimentare,
- lo spin-off universitario BIOCMLAB S.r.l., che opera nel settore della ricerca di pre/probiotici e della nutraceutica.

Nome e indirizzo della Società Kos Genetic Srl, Viale Ortles 22/4 – Milano (presso Fondazione Filarete)  
Tipo di attività Coordinamento della ricerca e dei servizi di ricerca nell'ambito della genomica e bioinformatica

Date **Da Novembre 2007 ad oggi**  
Lavoro o posizione ricoperti Socio Fondatore e componente del CdA della Società Sanipedia S.r.l. di Milano ([www.sanipedia.com](http://www.sanipedia.com))  
Tipo di attività o settore L'Azienda opera nel settore dello sviluppo di iniziative imprenditoriali proprie o che nascono per valorizzare i risultati della ricerca universitaria, orientate al trasferimento tecnologico e della conoscenza dalla ricerca accademica – universitaria al mercato, fornendo servizi di management e supporto gestionale, di predisposizione di grants nell'ambito di progetti di ricerca italiani ed europei, servizi amministrativi, business development, marketing e reperimento delle risorse finanziarie, assumendo un ruolo di "business angels".  
Questo ha permesso di realizzare una filiera di iniziative imprenditoriali tra loro integrate nel campo biotecnologico e sanitario, attraverso la costituzione, acquisizione e gestione di nuove start up e spin-off universitari. In particolare:

- fa parte del CdA della Società **Neuro-zone Srl** ([www.neuro-zone.com](http://www.neuro-zone.com)), nata come spin off universitario di UNIMI; la Società opera nel settore dei modelli cellulari e microfluidica applicata alla ricerca di nuovi prodotti diagnostici e terapeutici,
- partecipa alla fondazione dello spin-off universitario **Ystem Srl** ([www.ystem-life.com](http://www.ystem-life.com)), che opera nel settore delle cellule staminali sui substrati per la crescita cellulare e dei prodotti nutraceutici

Date	Da gennaio 2000
Lavoro o posizione ricoperti	Socio fondatore della <b>Società I.M.S. – Istituto di Management Sanitario Srl</b> di Milano ( <a href="http://www.ist-ims.it">www.ist-ims.it</a> )
Tipo di attività o settore	L'Azienda opera nel settore della consulenza direzionale e strategica nell'ambito di importanti progetti di riorganizzazione in strutture sanitarie di eccellenza. In tale Azienda, dirige e coordina numerosi progetti di reingegnerizzazione e riorganizzazione di strutture e servizi sanitari, di progettazione ed implementazione di sistemi informativi in area clinico-sanitaria, prevalentemente nel settore pubblico e privato accreditato.
Accordo strategico Ernst & Young – IMS	Nel Dicembre 2007 viene siglato l'accordo strategico tra EYFBA e IMS per effettuare in modo congiunto, con il marchio EYFBA le attività di consulenza in sanità in Italia. In questo ambito effettua il coordinamento di tali attività. Tale accordo termina alla fine del 2009.
Date	<b>1994-2000</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Fonda la Società <b>Studio Borello s.a.s.</b> ( <a href="http://www.studio-borello.it">www.studio-borello.it</a> )
Principali attività e responsabilità	Direttore Operativo e Amministratore Unico
Tipo di attività o settore	In collaborazione con altri professionisti, caratterizzati da pluriennale e significativa esperienza maturata nel settore sanitario, coordina e gestisce progetti prevalentemente nelle seguenti aree: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sistemi informativi clinico-sanitari,</li> <li>• tecnologie informatiche avanzate a supporto dell'attività clinica,</li> <li>• revisione e reingegnerizzazione dei processi clinico-sanitari,</li> <li>• controllo di gestione in ambito sanitario,</li> <li>• riqualificazione, pianificazione strategica di strutture sanitarie / unità operative.</li> </ul>
Date	<b>1991-1994</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Libera Professione</b>
Principali attività e responsabilità	Svolge attività di consulenza in qualità di libero professionista, seguendo importanti progetti di riorganizzazione ed impostazione del sistema informativo ed informatico in strutture sanitarie pubbliche e private
Tipo di attività o settore	Consulenza nel settore sanitario
Nome e indirizzo del datore di lavoro	
Date	<b>1989-1991</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente Servizio Sistemi Informativi e Organizzazione
Principali attività e responsabilità	Problematiche organizzative connesse alla progettazione ed implementazione di procedure informatiche; attività di coordinamento e direzione
Tipo di attività o settore	Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione S.Raffaele del Monte Tabor Via Olgettina 60, 20132 Milano, Italia
Date	<b>1986-1988</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Area clinico - sanitaria (Info Center) all'interno del Servizio Sistemi Informativi e Organizzazione
Principali attività e responsabilità	Coordinamento progetti di informatizzazione in aree cliniche della Fondazione S.Raffaele
Tipo di attività o settore	Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione S.Raffaele del Monte Tabor Via Olgettina 60, 20132 Milano, Italia
Date	<b>1981-1986</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Settore Marketing

Principali attività e responsabilità

Definizione delle aree territoriali e dei segmenti di mercato nei quali promuovere azioni volte allo sviluppo dei diversi servizi sanitari offerti.  
Analisi e studi sul bacino di utenza, sulla domanda dei servizi e sulle strutture sanitarie concorrenti pubbliche e private presenti, in particolare, sul territorio lombardo.  
Promozione dei servizi sanitari presso fondi integrativi aziendali, associazioni di categoria, banche ed assicurazioni.

Tipo di attività o settore

Sanità

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Centro Diagnostico Italiano (C.D.I.) - Via Saint Bon, 20 Milano

## Istruzione e formazione

Date

**1981**

Titolo della qualifica rilasciata

Laurea in Economia e Commercio - indirizzo Economia Aziendale con specializzazione in Economia delle Amministrazioni Pubbliche - Tesi in Economia Sanitaria – titolo: “Finalità istituzionali e caratteristiche della gestione di un Istituto di assistenza sanitaria specialistica e di ricerca medico – scientifica” – Relatore prof. Elio Borgonovi

Principali tematiche/competenze professionali possedute

Interesse particolare per le problematiche di economia e gestione sanitaria

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università Commerciale “Luigi Bocconi” - Milano

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Date

**1975**

Titolo della qualifica rilasciata

Diploma di Maturità Classica

Principali tematiche/competenze professionali possedute

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Ginnasio Liceo “G. Plana” – Alessandria

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

## Capacità e competenze personali

Madrelingua(e)

**Italiano**

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

*Livello europeo (\*)*

**Inglese**

**Francese**

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
buono	buono	buono	buono	buono	
ottimo	ottimo	ottimo	ottimo	ottimo	

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

Capacità e competenze organizzative	
Capacità e competenze tecniche	
Capacità e competenze informatiche	Ottima conoscenza Word, Excel, Power Point
Capacità e competenze artistiche	
Altre capacità e competenze	
Patente	In possesso di Patente B
<b>Ulteriori informazioni</b>	<p>1981-1985 Corsi di specializzazione in economia sanitaria e management presso il Cergas e la SDA Bocconi.</p> <p>1985-2004 Numerosi Convegni, Corsi, Seminari di studio in Italia ed all'estero su temi di management sanitario.</p> <p>Partecipazione a molteplici convegni di Società Scientifiche e relativi a problematiche di management sanitario in qualità di relatore;</p> <p>Partecipazione ai convegni annuali HIMSS (Health Information Management System Society): Atlanta 2002, San Diego 2003, Orlando 2004;</p> <p>Pubblicazione di articoli su riviste e volumi specifici del settore sanità, relativi a problematiche di management</p>
<b>Allegati</b>	<p>Allegato 1: Elenco dei principali lavori svolti, a partire dall'anno 2000</p> <p>Allegato 2: Elenco delle principali comunicazioni scientifiche, a partire dall'anno 2000</p>

**Allegato 1: Elenco dei principali lavori svolti – dal 2000**

<b>ELENCO DI ALCUNI SIGNIFICATIVI INTERVENTI DI CONSULENZA EFFETTUATI</b>		
<b>Periodo</b>	<b>Committente</b>	<b>Descrizione dell'intervento</b>
<b>Area di programmazione sanitaria</b>		
2000		Preparazione del piano strategico di razionalizzazione e riorganizzazione dell'Ospedale, quale centro ospedaliero di riferimento per l'alta specializzazione nell'isola.
2000	Azienda Ospedaliera G. Brotzu, Cagliari	Intervento finalizzato all'introduzione di una nuova cultura aziendale: Dipartimenti e sistema tariffario DRGs.
2000		Analisi e reingegnerizzazione del sistema per la gestione delle prestazioni ambulatoriali (CUP – attività di prenotazione, accettazione, fatturazione).
2000		Impostazione ed attivazione di modalità di gestione dipartimentale.
2000		Impostazione schema generale per la predisposizione della relazione annuale delle attività cliniche, sanitarie e scientifiche dell'Istituto.
2001	IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo (FG)	Realizzazione piano strategico di razionalizzazione e riorganizzazione delle attività ambulatoriali.
2001		Elaborazione nuovo modello organizzativo delle attività ambulatoriali.
2002		Progetto di riorganizzazione complessiva di alcune specialità cliniche ad alta intensità tecnologica, organizzativa ed informatica (area di degenza, day hospital, ambulatoriale).
2003 – 2008	Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi - Firenze -	Progetto per la realizzazione di un Polo Cardiologico e Cardiochirurgico di eccellenza nazionale
2004	Azienda ASL 6 di Livorno	Studio di fattibilità per l'avvio dell'attività intramoenia presso la nuova struttura dell'Ospedale di Cecina
2004 – 2008	Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana	Progetto per la predisposizione di linee guida per la realizzazione di un Centro per la Ricerca Interfunzionale nel campo delle Biotecnologie (CERIB) presso l'AOU Pisana
2005 – 2006	Consorzio di Area Vasta Nord Ovest – Regione Toscana	Intervento per la definizione del modello logistico dei magazzini di Area Vasta Nord Ovest – Regione Toscana
2006 – 2008	Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana	Progettazione del sistema informativo aziendale dell'azienda Ospedaliero – Universitaria Pisana e predisposizione del capitolato speciale di appalto – area amministrativa e sanitaria
2011-2013	Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari – Provincia Autonoma di Trento	Revisione del modello organizzativo e delle procedure connesse alla prenotazione di prestazioni specialistiche da parte delle strutture private convenzionate della Provincia
<b>Area di analisi economico – finanziaria</b>		
2000	Azienda Ospedaliera Senese, Regione Toscana	Analisi costi-benefici connessa all'introduzione di sistemi RIS-PACS (Azienda USL 7 e Azienda Ospedaliera Senese).
2001	IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo (FG)	Analisi costi-benefici per l'apertura dei nuovi servizi dell'Istituto: Poliambulatorio, Cardiochirurgia, ristrutturazione delle diverse aree di degenza.
2001	Azienda USL 6, Livorno – Regione Toscana	Studio di fattibilità economica per un intervento in project financing per l'attività di riabilitazione ed intramoenia.
2001	IRCCS Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori, Milano	Analisi e valutazione delle attività cliniche e dei costi associati nell'Unità di Oncologia Pediatrica.
2001	Fondazione Villaggio Famiglia, Sorbolo di Follo (SP)	Studio di fattibilità, definizione del business model e del business plan, con articolazione di diversi programmi specifici nelle aree della riabilitazione per pazienti affetti da patologie croniche degenerative, per pazienti non autosufficienti (inclusi i pazienti affetti da Alzheimer), per pazienti autosufficienti in alloggi protetti.
2001	ABM Consulting, Milano	Business model, business plan per il geo-portale sanitario del Nord-Est, nell'ambito dell'iniziativa Infracom.
2000 – 2001	I.S.S. Istituto per la Sicurezza Sociale, Repubblica di San Marino	Analisi costi-benefici connessa all'introduzione del sistema RIS-PACS.
2002 – 2004	Azienda Ospedaliera Meyer, Firenze – Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.
2002 – 2004	Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, Firenze – Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.
2002 – 2004	Azienda Sanitaria Locale 3, Pistoia - Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.

<b>ELENCO DI ALCUNI SIGNIFICATIVI INTERVENTI DI CONSULENZA EFFETTUATI</b>		
<b>Periodo</b>	<b>Committente</b>	<b>Descrizione dell'intervento</b>
2002 – 2004	Azienda Sanitaria Locale 4, Prato – Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.
2002 – 2004	Azienda Sanitaria Locale 10, Firenze – Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.
2002 – 2004	Azienda Sanitaria Locale 11, Empoli – Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.
2003 - 2004	Area Vasta Centro – Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS a livello di Area Vasta Centro.
2003 – 2004	Azienda Sanitaria Locale 10, Firenze – Regione Toscana	Fattibilità economica per la costituzione di una Società mista per la gestione di servizi connessi all'attivazione del CUP metropolitano.
2003 - 2004	Aziende AUSL Bologna Città, Nord e Sud	Analisi costi-benefici connessa all'introduzione del sistema RIS-PACS a livello metropolitano.
2004 – 2005	Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.
2004 – 2005	Azienda ASL 1 di Massa Carrara – Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.
2004 – 2005	Azienda ASL 2 di Lucca – Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.
2004 – 2005	Azienda ASL 5 di Pisa – Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.
2004 – 2005	Azienda ASL 6 di Livorno – Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.
2004 – 2005	Azienda ASL 12 di Viareggio – Regione Toscana	Analisi costi-benefici relativa all'implementazione del sistema RIS/PACS.
2004 – 2005	Consorzio Area Vasta Nord Ovest – Regione Toscana	Predisposizione dell'analisi costi-benefici del progetto RIS – PACS di Area Vasta ed elaborazione di un piano di fattibilità economica dell'intervento complessivo.

<b>Area sistemi informativi ospedalieri e territoriali</b>		
2000	Regione Autonoma della Valle d'Aosta: Assessorato alla Sanità, Salute e Politiche Sociali	Revisione delle linee guida per il Sistema Informativo Sanitario Regionale (S.I.S.R.).
2000		Stesura capitolato e Direzione Lavori relativamente a progetti specifici di informatizzazione di alcune aree clinico – sanitarie.
2000	Azienda USL – Regione Autonoma della	Direzione lavori per il progetto di adeguamento / sostituzione del sistema informatico con un nuovo sistema compatibile anno 2000 / EURO.

2001-2013	Valle d'Aosta	Direzione lavori del progetto di informatizzazione dell'U.B. Radiologia (sistema RIS-PACS).
2010-2011	Azienda USL Regione Autonoma della Valle d'Aosta	Progettazione ed implementazione di un sistema regionale per la gestione delle richieste di prestazioni specialistiche da parte dei MMG / PLS e Medici Specialisti (miglioramento appropriatezza della richiesta)
2011-2013	Azienda USL Regione Autonoma della Valle d'Aosta	Progettazione (studio di fattibilità e progetto esecutivo) per la realizzazione del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) Regionale
2010-2012	Azienda USL Regione Autonoma della Valle d'Aosta	Intervento di consulenza direzionale a supporto delle attività di sviluppo strategico ed evoluzione funzionale del Sistema Informativo Aziendale – area clinico sanitaria
2000	IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo (FG)	IT strategy nell'area clinico – sanitaria.
2001- 2005		Revisione delle procedure informatiche in area clinico – sanitaria.
2001 – 2007		Impostazione, coordinamento e Direzione Lavori progetti di informatizzazione nell'area sanitaria (DRGs, gestione degenze, CUP).
1997	Azienda Ospedaliera S. Croce e Carle, Cuneo	Definizione del piano di sviluppo del sistema informatico - area clinico - sanitaria: revisione del sistema esistente ed impostazione di nuovi sviluppi.
2000	Casa di Cura Columbus, Milano	Definizione delle linee guida per il sistema informativo ed informatico della Casa di Cura (area amministrativa, sanitaria e clinica).
2000		Definizione del piano operativo per l'implementazione del nuovo sistema informativo.
2000		Direzione Lavori per l'implementazione progressiva di moduli applicativi definiti all'interno delle linee guida: sistema CUP e sistema per la gestione del Laboratorio di Analisi.
2000		Definizione di linee guida per il sistema informativo clinico – sanitario.
2000	Policlinico Multispecialistico Multimedia, Milano	Analisi finalizzata alla revisione delle procedure informatiche in area sanitaria e clinica.
2000		Definizione delle linee guida del nuovo sistema informativo clinico – sanitario.
2002	Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, Firenze - Regione Toscana	Definizione delle linee guida del piano di informatizzazione dell'Area di Diagnostica per Immagini, integrato con i sistemi informativi aziendali.
<b>Area sistemi informativi clinici</b>		
2000	Azienda USL – Regione Autonoma della Valle d'Aosta	Predisposizione di capitolati tecnici, supporto nella valutazione, Direzione Lavori relative ai progetti di informatizzazione in diverse aree cliniche.
2001		Direzione lavori del progetto RIS-PACS.
2000	IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo (FG)	Progettazione sistema per la gestione digitalizzata delle cartelle cliniche.
2001-2002		Intervento finalizzato a supportare le fasi di avvio del nuovo Poliambulatorio, in relazione all'implementazione del nuovo modello organizzativo previsto per la gestione delle prestazioni ambulatoriali ed all'attivazione delle procedure informatiche.
2000	Casa di Cura Columbus, Milano	Analisi e modellizzazione dei processi relativi alla gestione delle prestazioni ambulatoriali ed alla gestione del Laboratorio di Analisi.
2000	IRCCS Policlinico San Matteo, Pavia	Studio di fattibilità per la progettazione e realizzazione del Sistema Informativo Cardiologico (CIS) per il Dipartimento di Cardiologia.
2000	Policlinico Multispecialistico Multimedia, Milano	Analisi e modellizzazione dei processi all'interno di Unità Operative cliniche (Radiologia, Anatomia Patologica, Laboratorio di Analisi, processo di gestione delle prestazioni ambulatoriali - CUP, fatturazione degenti solventi, blocco operatorio).
2000	I.S.S. Istituto per la Sicurezza Sociale, Repubblica di San Marino	Studio di fattibilità relativo al sistema RIS-PACS del Servizio di Radiologia e Diagnostica per Immagini presso l'I.S.S. della Repubblica di San Marino.
2003 – 2008	Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, Firenze – Regione Toscana	Intervento di progettazione del sistema di gestione dei dati clinici per il Padiglione delle Cliniche Mediche
<b>Area sistemi informativi per l'Area di Diagnostica per Immagini</b>		
2000	Azienda USL – Regione Autonoma della Valle d'Aosta	Direzione lavori per l'implementazione del sistema RIS.
2000		Progettazione di un sistema per la gestione, archiviazione e trasmissione delle immagini radiologiche – PACS – sul territorio regionale.
2000		Predisposizione del capitolato tecnico per il progetto di gestione, archiviazione e trasmissione delle immagini radiologiche sul territorio regionale (progetto PACS).
2000 - in corso		Direzione lavori progetto RIS-PACS.
2001	IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo (FG)	Elaborazione del disegno organizzativo, funzionale e tecnico complessivo del sistema RIS-PACS per la gestione delle attività che si sviluppano nelle Unità di Radiologia del Poliambulatorio e dell'Ospedale.
2002 - 2005		Direzione Lavori progetto RIS-PACS.
2000	IRCCS Ospedale Maggiore di Milano	Progettazione di un sistema informativo RIS-PACS per la gestione del Dipartimento di Scienze Radiologiche.

2000-2001	Azienda Unità Sanitaria Locale 7, Siena - Regione Toscana e Azienda Ospedaliera Senese, Siena - Regione Toscana	Analisi dei processi di lavoro, delle tecnologie e delle risorse umane delle Unità di Radiologia (Zone: Senese, Alta Val d'Elsa, Val di Chiana, Amiata senese). Progettazione di un sistema di gestione delle Unità di Radiologia – RIS/PACS (Azienda Sanitaria delle Zone: Senese, Alta Val d'Elsa, Val di Chiana, Amiata senese) ed elaborazione del capitolato tecnico.
2000 - 2001	I.S.S. Istituto per la Sicurezza Sociale, Repubblica di San Marino	Analisi dei processi di lavoro, disegno del progetto RIS-PACS e definizione capitolato tecnico per il sistema stesso per il Servizio di Radiologia e Diagnostica per Immagini.
2002	I.S.S. Istituto per la Sicurezza Sociale, Repubblica di San Marino	Attività di consulenza finalizzata al supporto tecnico nella fase di valutazione delle offerte relative alla licitazione privata per l'acquisizione del sistema RIS/PACS.
2001	Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena, Regione Emilia Romagna	Analisi dei processi di lavoro, delle tecnologie e delle risorse umane interni alle Unità di Radiologia e Neuroradiologia ed elaborazione del disegno organizzativo, funzionale e tecnico complessivo del sistema RIS – PACS.
2001	I.N.R.C.A. - Istituto Nazionale di Riposo e Cura per Anziani, Ancona e Fermo (AN)	Analisi dei processi di lavoro, delle tecnologie e delle risorse umane interni alle Unità di Radiologia ed elaborazione del disegno organizzativo, funzionale e tecnico complessivo del sistema RIS-PACS.
2001		Reingegnerizzazione dei processi ed implementazione del sistema RIS-PACS delle Unità Operative di Radiologia.
2001		Definizione dello sviluppo del sistema RIS-PACS già implementato dal 1999.
2001	Azienda Ospedaliera Policlinico di Padova, Regione Veneto	Analisi dei processi di lavoro, delle tecnologie e delle risorse umane interni alle Unità di Diagnostica per immagini (Area Omogenea e Istituto di Radiologia), reingegnerizzazione dei processi di lavoro e progettazione del disegno organizzativo, funzionale e tecnico complessivo del sistema RIS – PACS.
2001 – 2002	Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, Firenze - Regione Toscana	Progetto per la definizione del Master Plan per l'Area di Diagnostica per Immagini e Terapia con Radiazioni Ionizzanti contenente: Piano delle Tecnologie, Piano di Informatizzazione, Progettazione del Sistema RIS-PACS, in un'ottica di sistema di Area Vasta Centro.
2002	Azienda Ospedaliera Meyer, Firenze – Regione Toscana	Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro e progettazione del sistema RIS-PACS, in un'ottica di sistema di Area Vasta Centro.
2002	Azienda Sanitaria Locale 3, Pistoia – Regione Toscana	Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro e progettazione del sistema RIS-PACS, in un'ottica di sistema di Area Vasta Centro.
2002	Azienda Sanitaria Locale 4, Prato – Regione Toscana	Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro e progettazione del sistema RIS-PACS, in un'ottica di sistema di Area Vasta Centro.
2002 - 2003	Azienda Sanitaria Locale 10, Firenze – Regione Toscana	Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro e progettazione del sistema RIS-PACS, in un'ottica di sistema di Area Vasta Centro.
2003	Azienda Sanitaria Locale 11, Empoli – Regione Toscana	Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro e progettazione del sistema RIS-PACS, in un'ottica di sistema di Area Vasta Centro.
2002	Azienda Sanitaria ULSS 17, Regione Veneto	Intervento di analisi dei processi di lavoro, delle tecnologie, delle risorse umane, finalizzata alla progettazione del sistema RIS –PACS del Dipartimento di Immagini e Tecniche Endoscopiche.
2002		Intervento di analisi dei processi di lavoro, delle tecnologie, delle risorse umane, finalizzata alla progettazione del sistema per la gestione del Dipartimento di Patologia Clinica.
2003 – 2005	Assessorato alla Sanità – Regione Toscana	Intervento di consulenza nel contesto del progetto regionale "Informatizzazione della Diagnostica per Immagini" – IDIT.
2003 – 2004	Azienda AUSL Bologna Città, Bologna Nord, Bologna Sud – Regione Emilia Romagna	Progettazione del dossier radiologico dell'Area Metropolitana Bolognese; predisposizione del capitolato di gara e della relativa analisi costi – benefici.
2003 – 2008	S.I.R.M. – Società Italiana di Radiologia Medica	Intervento di consulenza a supporto del progetto di analisi dei carichi di lavoro.
2003 – 2005	Consorzio di Area Vasta Centro – Regione Toscana	Intervento di consulenza finalizzato finalizzato a supportare il Consorzio di Area Vasta Centro nelle attività necessarie per l'avvio della gara RIS-PACS dell'Area Vasta Centro.
2004 – 2005	Azienda ASL 1 di Massa Carrara – Regione Toscana	Intervento di consulenza finalizzato a: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ realizzazione di un progetto di teleradiologia di urgenza presso il Dipartimento di Diagnostica per Immagini;</li> <li>✓ definizione delle specifiche tecniche e funzionali di integrazione tra il sistema CUP ed il sistema RIS del Dipartimento di Diagnostica per Immagini.</li> </ul>
2004	Consorzio di Area Vasta Nord Ovest – Regione Toscana	Predisposizione del documento "Strategie di realizzazione del progetto RIS – PACS di Area Vasta Nord Ovest – Regione Toscana".



2004 – 2005	Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana – Regione Toscana	Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro e progettazione del sistema RIS– PACS, in un’ottica di sistema di Area Vasta Nord Ovest.
2004 – 2005	Azienda ASL 1 di Massa Carrara – Regione Toscana	Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro e progettazione del sistema RIS– PACS, in un’ottica di sistema di Area Vasta Nord Ovest.
2004 – 2005	Azienda ASL 2 di Lucca – Regione Toscana	Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro e progettazione del sistema RIS– PACS, in un’ottica di sistema di Area Vasta Nord Ovest.
2004 – 2005	Azienda ASL 5 di Pisa – Regione Toscana	Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro e progettazione del sistema RIS– PACS, in un’ottica di sistema di Area Vasta Nord Ovest.
2004 – 2005	Azienda ASL 6 di Livorno - Regione Toscana	Progetto di integrazione del sistema RIS – PACS dell’ASL 6 di Livorno nel sistema RIS – PACS di Area Vasta Nord Ovest.
2004 – 2005	Azienda ASL 12 di Viareggio - Regione Toscana	Progetto di integrazione del sistema RIS – PACS dell’ASL 12 di Viareggio nel sistema RIS – PACS di Area Vasta Nord Ovest.
2004 – 2005	Consorzio Area Vasta Nord Ovest – Regione Toscana	Intervento a supporto del Consorzio di Area Vasta Nord Ovest per la definizione delle caratteristiche organizzative, funzionali e tecnologiche del sistema RIS-PACS di Area Vasta Nord Ovest e predisposizione dell’allegato tecnico del capitolato speciale di appalto.
2004 - 2005	Consorzio Area Vasta Sud Est – Regione Toscana	Predisposizione di linee guida per la progettazione ed implementazione di sistemi RIS – PACS nelle Aziende dell’Area Vasta Sud Est, nel contesto del progetto RIS – PACS di Area Vasta.
2004	Azienda ASL 7 di Siena - Regione Toscana	Revisione del progetto RIS – PACS dell’ASL 7 di Siena elaborato nel corso dell’anno 2000, nel contesto del progetto RIS – PACS di Area Vasta Sud Est.
2005 – 2008	ESTAV Sud Est, Regione Toscana	Direzione Lavori per l’implementazione del sistema RIS-PACS in Area Vasta Sud Est, Regione Toscana
<b>Area di management ed organizzazione sanitaria</b>		
2000 - 2005		Supporto metodologico e progettuale nei processi di riorganizzazione di diverse aree cliniche.
2000 - 2001	IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo (FG)	Progettazione dei nuovi percorsi di diagnostica ambulatoriale e degli accessi di Pronto Soccorso.
2000 - 2001		Riorganizzazione area Day Hospital.
2000 - 2001		Riprogettazione organizzativa del nuovo Poliambulatorio.
2000		Riprogettazione fasi di prenotazione, accettazione e fatturazione delle prestazioni ambulatoriali.
2000	Policlinico Multispecialistico Multimedita, Milano	Definizione della nuova struttura organizzativa dell’Unità Sistemi Informativi ed Organizzazione.
2001	Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena – Regione Emilia Romagna	Riorganizzazione del servizio interno di trasporto pazienti.
2001	Associazione B.Garavaglia, ONLUS - Busto Arsizio (VA)	Definizione di un modello di valutazione clinico-economica relativo ad alcune patologie trattate dall’Unità di Oncologia Pediatrica dell’Istituto Nazionale dei Tumori di Milano.
2006-2008	ESTAV Sud Est – Regione Toscana	Intervento di consulenza finalizzato all’attuazione del trasferimento della funzione logistica dalle Aziende Sanitarie all’ESTAV, secondo quanto definito dalla Legge Regionale 40.
2008-2009	Area Vasta Venezia . Rovigo	Predisposizione del Progetto Esecutivo per la centralizzazione in Area Vasta delle funzioni acquisti e logistica
2009	Sistemi Territoriali S.p.A. - Padova	Predisposizione dello studio di fattibilità per la realizzazione del Centro Logistico di Area Vasta Venezia – Rovigo
2010 – 2012	Sistemi Territoriali S.p.A. - Padova	Predisposizione Capitolato Tecnico finalizzato all’indizione di una gara di appalto relativa al sistema logistico dell’Area Vasta Venezia - Rovigo
<b>Area tecnologie sanitarie</b>		
2002		Macro analisi organizzativa e ricognizione e valutazione delle tecnologie delle Unità Operative dell’area di Diagnostica per Immagini.
2002-2007	Azienda Ospedaliera Careggi, Firenze - Regione Toscana	Definizione del piano regolatore di sviluppo del parco tecnologico dell’Area di Diagnostica per Immagini (DAI Immagini).
<b>Area gestione globale di strutture sanitarie e socio-assistenziali</b>		
2001	Azienda USL – Regione Autonoma della Valle d’Aosta	Progettazione di un modello organizzativo gestionale per la gestione esternalizzata delle funzioni amministrative (prenotazione, accettazione, fatturazione e refertazione) e fattibilità economica dell’U.B. di Radiologia.
2001	IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo (FG)	Progettazione di un modello per l’esternalizzazione di funzioni amministrative in alcune Unità cliniche.
		Progettazione di un modello per l’esternalizzazione (outsourcing) del CUP.
2000 - 2001	Azienda USL 6, Livorno – Regione Toscana	Studio di fattibilità di un intervento in project financing per l’attività di riabilitazione ed intramoenia.

2001 - 2002	Fondazione Villaggio Famiglia, Sorbolo di Follo (SP)	Studio di fattibilità, definizione del business model e del business plan, con articolazione di diversi programmi specifici nelle seguenti aree: - riabilitazione per pazienti affetti da patologie croniche degenerative; - intervento per pazienti non autosufficienti, inclusi i pazienti affetti da Alzheimer; - intervento per pazienti autosufficienti in alloggi protetti.
2007 – 2012	Sorbo Rosso	Studio di fattibilità per la realizzazione di un Centro di Riabilitazione Oncologica a Rivanazzano – Pavia. Interventi di consulenza a supporto dell'individuazione del soggetto finanziatore. Progetto per la costituzione di Società finalizzata alla gestione del Centro di Riabilitazione.
<b>Area gestione globale di strutture sanitarie e socio-assistenziali</b>		
2002	Assessorato alla Sanità, Salute e Politiche Sociali - Regione Autonoma della Valle d'Aosta	Predisposizione documentazione per partecipazione a bando di finanziamento relativo a progetti di e-government promosso dal Dipartimento per l'Innovazione e le Tecnologie della Presidenza del Consiglio dei Ministri (progetto STSR – Sistema Telematico Sanitario Regionale per l'accesso e l'erogazione di servizi al cittadino).

Ha inoltre partecipato a team multidisciplinari in diversi ed importanti **progetti europei**, tra i quali i progetti:

- **ERDDS** (European Radiological Digital Data System) -avvio 2006- finalizzato all'identificazione di una classificazione europea delle prestazioni radiologiche, realizzata attraverso la correlazione delle specifiche classificazioni dei singoli Paesi coinvolti (Italia, Francia, Spagna, Repubblica Ceca) delle quali si faranno garanti le Società Scientifiche dei diversi Paesi (SIRM per l'Italia, SERAM per la Spagna, SFR per la Francia, Società Scientifica Ceca per la Repubblica Ceca);
- **HYPERGENES** -avvio 2008- che persegue l'ambizioso obiettivo di integrare dati clinici ed ambientali con dati genetici nell'ipertensione arteriosa, patologia scelta sia per la sua alta prevalenza nella popolazione generale, sia come modello di patologia cronica ad eziologia multifattoriale, al fine di identificare nuova conoscenza utile per instaurare strategie innovative di prevenzione, di diagnosi precoce e di trattamento personalizzato.

## Allegato 2: Elenco delle principali comunicazioni scientifiche

ELENCO DELLE PRINCIPALI COMUNICAZIONI SCIENTIFICHE		
Periodo	Evento e luogo	Titolo
<b>Comunicazioni a meetings e congressi italiani</b>		
10/14.06.2000	39° Congresso Nazionale SIRM - Milano	"L'analisi e la modellizzazione del workflow del Servizio di RMN dell'Istituto Nazionale dei Tumori di Milano"
7.11.2000	Convegno SIRM, Como	"Digitalizzazione delle immagini ed introduzione RIS-PACS: Progettazione, Analisi dei Costi-Benefici e giustificazione economica"
12.1.2001	Convegno SIRM, Macerata	"Integrazione territoriale tra AA.UU.SS.LL. e reingegnerizzazione della Radiologia"
23.3.2001	Convegno SIRM, Mosciano S. Angelo - (Teramo)	"La progettazione come base per la realizzazione del capitolato e per una corretta valutazione nell'acquisizione di un sistema RIS-PACS"
14/15.6.2001	Convegno Annuale della Sezione di Radiologia Informatica della SIRM, Pisa	"PACS e Workflow"
	Convegno, Napoli - AORN A. Cardarelli Dipartimento di Radiologia	"Il sistema RIS-PACS Regionale della Valle D'Aosta"
5/6.10.2001	Convegno, Napoli - AORN A. Cardarelli Dipartimento di Radiologia	"L'esperienza di Fermo"
11/12.10.2001	Convegno AUSL Forlì	"La documentazione radiologica: film o filmless?"
19/20.10.2001	103° Raduno dei gruppi regionali SIRM Emilia Romagna e Marche, Modena	"Strumenti informativi di rete"
4.10.2001	6° Congresso Italiano sui sistemi di classificazione dei pazienti, Stupinigi	"Applicabilità di un modello di valutazione clinico-economica di un protocollo terapeutico - protocollo esemplificativo per il medulloblastoma"
24/28.05.2002	40° Congresso Nazionale SIRM - Rimini	"Il processo di lavoro nella fase di refertazione: cambiamenti introdotti dall'utilizzo in routine clinica del sistema RIS-PACS"
24/28.05.2002	40° Congresso Nazionale SIRM - Rimini	"Siena - PACS: analisi costi/benefici"
24/28.05.2002	40° Congresso Nazionale SIRM - Rimini	"Progetto organizzativo per la realizzazione del sistema CUP per la prenotazione di prestazioni radiologiche"
24/28.05.2002	40° Congresso Nazionale SIRM - Rimini	"Progetto RIS-PACS regionale: fase implementativi"
27/29.02.2002	3° Congresso @ITIM - Firenze	"Progettazione del dossier radiologico di Area Vasta"
27/29.02.2002	3° Congresso @ITIM - Firenze	"Evoluzione dei sistemi informativi clinico - sanitari"
26/28.02.2003	Corso di aggiornamento di Radiologia Informatica - Azienda Ospedaliera di Padova	"Implementazione del sistema RIS-PACS: cambiamenti introdotti nei processi di lavoro"
12.12.03	Convegno Nazionale SIRM - Sezione Gestione delle Risorse ed Economia Sanitaria - Varese	"Il budget come strumento operativo"
		"Il budget come strumento organizzativo"
24.05.2004	Corso di aggiornamento per Tecnici di Radiologia Regione Toscana ed Associazione Italiana di Fisica in Medicina	"Progetto per la creazione del dossier radiologico elettronico del paziente nell'Area Vasta Centro Regione Toscana"
16.11.2004	Regione Toscana ed Associazione Italiana di Fisica in Medicina	"Metodologia per la progettazione del sistema RIS - PACS e l'elaborazione del capitolato di gara...l'Area Vasta Centro...il progetto regionale IDIT"
14.12.2004	Convegno, Monteriggioni (Siena) "Il progetto IDIT"	"Innovazione tecnologica ed organizzativa nei processi di lavoro nella diagnostica per immagini: riflessi sul work-flow"

**ELENCO DELLE PRINCIPALI COMUNICAZIONI SCIENTIFICHE**

<b>Periodo</b>	<b>Evento e luogo</b>	<b>Titolo</b>
25.01.2005	<i>Azienda Sanitaria Locale 10 di Firenze – Regione Toscana Corso per Tecnici di Radiologia, Firenze “La radiologia digitale. Acquisizione, elaborazione, documentazione ed archiviazione”</i>	“Stato di avanzamento del progetto RIS-PACS di Area Vasta Centro nel contesto del Progetto Regionale IDIT”.
30/9 - 1/10.2005	<i>Corso di aggiornamento Saint Vincent - AO “Progettazione, Gestione e Controllo di una Radiologia Digitale”</i>	“Sistemi RIS – PACS: metodologia per la progettazione, l’elaborazione di capitolati di gara e l’implementazione”
<b>Poster per meetings e congressi italiani</b>		
7/11.05.2001	<i>FORUM PA – Roma</i>	“Progettazione di un sistema informativo radiologico RIS-PACS per l’organizzazione delle Unità di Radiologia della Provincia di Siena”
24/28.05.2002	<i>40° Congresso Nazionale SIRM – Rimini</i>	“Implementazione del sistema RIS-PACS integrato con il sistema Informativo Ospedaliero: IRCCS - Casa Sollievo della Sofferenza”
<b>Comunicazioni a meetings e congressi internazionali</b>		
5/7.09.2002	<i>EUROPACS 2002, Oulu – Finlandia</i>	“Workflow analysis in the Radiology Departments: a methodological approach to design an integrated RIS-PACS”
5/7.09.2002	<i>EUROPACS 2002, Oulu – Finlandia</i>	“Design and implementation of an integrated RIS-PACS-HIS project”
<b>Comunicazioni a meetings e congressi internazionali</b>		
27/30.06.2001	<i>CARS 2001, Berlino</i>	“Filmless and paperless management of a Radiology Department: a New Work process and control system”
27/30.06.2001	<i>CARS 2001, Berlino</i>	“First implementation of a RIS-PACS project at provincial level in Italy: planning methodology and expected results”
27/30.06.2001	<i>CARS 2001, Berlino</i>	“Implementation of PACS and informatics in Department of Radiology of Siena University: a cost / benefit analysis”
5/7.09.2002	<i>EUROPACS 2002, Oulu – Finlandia</i>	“Radiology department filmless and paperless management: a new workflow and control system”